

**DICEMBRE 2025** Provincia di Venezia



**UNIONCAMERE**



Indagine continua di Unioncamere

# LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



Cofinanziato  
dall'Unione europea



## Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfrutarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato quasi 96.300 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicolture, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

*Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di dicembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo dicembre 2025 - febbraio 2026.*

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

## Indice delle tavole

### **SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?**

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

### **SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali**

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

## **SEZIONE A**

Quali sono le professioni  
ricercate dalle imprese?

Dicembre 2025

**Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale**

Venezia

Dicembre 2025

		Entrate previste nel periodo	
		(v.a.)*	(%)
<b>TOTALE</b>		<b>4.790</b>	<b>100,0</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>		<b>680</b>	<b>14,2</b>
1 Dirigenti		--	--
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione		150	3,2
3 Professioni tecniche		520	10,9
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>		<b>2.000</b>	<b>41,8</b>
4 Impiegati		420	8,8
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi		1.580	33,0
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>		<b>1.320</b>	<b>27,6</b>
6 Operai specializzati		830	17,3
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili		500	10,3
<b>Professioni non qualificate</b>		<b>780</b>	<b>16,4</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Venezia

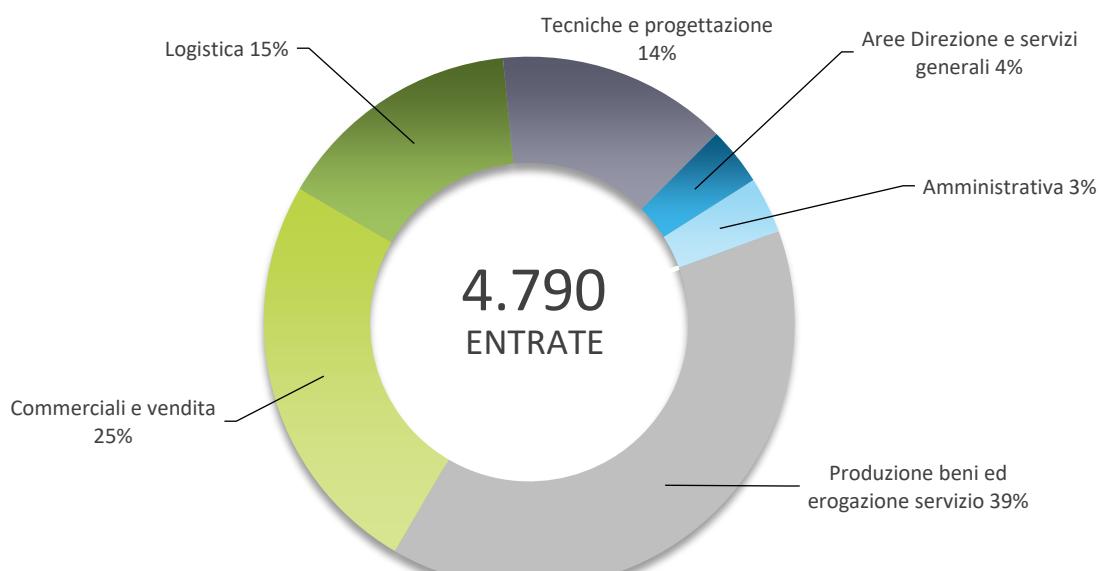
Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):		
		Dirigenti, professioni specializzate	Impiegati, professioni conduttori di impianti e commerciali e nei servizi	Operai specializzati, macchine e professioni non qualificate
<b>TOTALE</b>	<b>4.790</b>	<b>680</b>	<b>2.000</b>	<b>2.100</b>
		14,2	41,8	44,0
Area produzione di beni ed erogazione servizio	1.870	8,8	37,5	53,8
Area direzione e servizi generali	170	34,7	65,3	-
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	40	44,7	55,3	-
Segreteria, staff e servizi generali	90	-	100,0	-
Sistemi informativi	40	100,0	-	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	160	33,5	66,5	-
Area commerciale e della vendita	1.190	20,1	79,7	0,2
Vendita	850	10,2	89,8	-
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	120	90,8	9,2	-
Assistenza clienti	220	20,3	78,8	0,9
Area tecniche e della progettazione	670	21,0	4,3	74,7
Progettazione e ricerca e sviluppo	90	98,9	-	1,1
Installazione e manutenzione	500	6,4	-	93,6
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	80	23,2	35,4	41,5
Area della logistica	720	3,1	14,0	82,9
Acquisti e movimentazione interna merci	160	5,1	33,8	61,1
Trasporti e distribuzione	560	2,5	8,5	89,0

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento



**Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età**

Venezia

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
<b>TOTALE</b>	<b>4.790</b>	<b>34,1</b>	<b>26,8</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>680</b>	<b>27,2</b>	<b>23,5</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	140	34,0	5,0
Tecnici della salute	100	15,5	66,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	50	19,6	3,9
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	40	45,2	23,8
Tecnici in campo ingegneristico	40	24,4	2,4
Specialisti nelle scienze della vita	40	23,7	15,8
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	30	15,2	18,2
Ingegneri	30	10,3	20,7
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	30	32,0	28,0
Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive	20	56,5	4,3
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	20	28,6	52,4
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	20	55,0	5,0
Altre professioni	120	23,3	31,7
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>2.000</b>	<b>45,2</b>	<b>26,6</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	760	48,0	31,2
Addetti alle vendite	610	51,7	26,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	200	35,7	14,1
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	120	45,1	18,0
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	13,7	37,0
Operatori della cura estetica	70	56,1	12,1
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	50	37,3	9,8
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	30	41,2	47,1
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	20	13,6	4,5
Altre professioni	70	26,1	39,1
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>1.320</b>	<b>29,3</b>	<b>23,8</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	230	5,2	40,1
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	170	36,1	14,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	150	50,3	8,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	130	23,8	46,8
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	100	65,0	-
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	80	70,7	24,0
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	60	3,3	1,7
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	50	20,4	35,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	30	-	24,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	30	12,1	75,8
Fabbri ferrai costruttori di utensili	30	12,5	28,1
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	30	55,2	6,9
Altre professioni	220	22,8	18,8
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>780</b>	<b>20,2</b>	<b>35,1</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	360	11,7	36,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	330	27,2	35,9
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	50	42,6	42,6
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	20	8,7	4,3
Altre professioni	--	--	--

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta**

Venezia

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):				con esperienza	
		Totale		per		nella professione	nel settore
		** mancanza di candidati	preparazione dei candidati	per inadeguata	dei candidati		
<b>TOTALE</b>	<b>4.790</b>	<b>50,6</b>	<b>35,4</b>	<b>12,9</b>	<b>19,7</b>	<b>44,1</b>	
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>680</b>	<b>55,4</b>	<b>36,3</b>	<b>17,0</b>	<b>48,6</b>	<b>31,4</b>	
Tecnici dei rapporti con i mercati	140	63,1	29,1	31,9	19,9	50,4	
Tecnici della salute	100	55,7	54,6	-	64,9	20,6	
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	50	72,5	43,1	19,6	41,2	58,8	
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	40	31,0	19,0	9,5	40,5	33,3	
Tecnici in campo ingegneristico	40	46,3	34,1	12,2	43,9	31,7	
Specialisti nelle scienze della vita	40	97,4	71,1	26,3	86,8	-	
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	30	36,4	21,2	15,2	78,8	12,1	
Ingegneri	30	86,2	48,3	27,6	75,9	20,7	
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	30	28,0	16,0	12,0	60,0	32,0	
Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive	20	56,5	47,8	8,7	13,0	8,7	
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	20	28,6	9,5	19,0	52,4	42,9	
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	20	45,0	35,0	10,0	25,0	25,0	
Altre professioni	120	46,7	30,8	15,0	57,5	26,7	
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>2.000</b>	<b>46,6</b>	<b>30,6</b>	<b>14,7</b>	<b>16,4</b>	<b>51,9</b>	
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	760	63,7	45,2	18,1	9,0	63,7	
Addetti alle vendite	610	28,7	15,2	10,5	10,4	53,0	
Addetti alla segreteria e agli affari generali	200	43,7	30,7	13,1	30,2	38,2	
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	120	27,0	9,0	17,2	30,3	32,0	
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	72,6	54,8	16,4	64,4	27,4	
Operatori della cura estetica	70	66,7	33,3	30,3	43,9	34,8	
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	50	13,7	7,8	5,9	7,8	45,1	
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	30	41,2	38,2	2,9	8,8	52,9	
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	20	54,5	31,8	22,7	40,9	31,8	
Altre professioni	70	36,2	27,5	7,2	11,6	39,1	
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>1.320</b>	<b>65,1</b>	<b>50,0</b>	<b>12,6</b>	<b>19,8</b>	<b>44,4</b>	
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	230	60,8	47,0	8,2	21,6	41,4	
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	170	78,1	70,4	7,7	16,0	52,1	
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	150	76,8	47,7	27,2	30,5	31,8	
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	130	77,8	51,6	26,2	5,6	84,9	
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	100	80,6	68,9	8,7	35,0	17,5	
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	80	84,0	82,7	1,3	34,7	12,0	
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	60	30,0	10,0	20,0	21,7	70,0	
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	50	61,1	42,6	16,7	11,1	53,7	
Agricoltori e operai agricoli specializzati	30	36,4	9,1	12,1	12,1	57,6	
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	30	15,2	15,2	-	-	6,1	
Fabbri ferrai costruttori di utensili	30	75,0	65,6	9,4	28,1	53,1	
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	30	62,1	51,7	-	-	24,1	
Altre professioni	220	52,2	40,2	10,3	17,0	46,4	
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>780</b>	<b>32,2</b>	<b>22,6</b>	<b>5,4</b>	<b>2,6</b>	<b>34,7</b>	
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	360	42,5	30,3	6,9	0,8	46,1	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	330	23,1	15,0	4,8	4,8	20,7	
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	50	31,9	23,4	2,1	-	40,4	
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	20	-	-	-	-	17,4	
Altre professioni	--	--	--	-	--	--	

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale**

Venezia

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):		
		applicherà soluzioni creative	coordinerà altre persone e innovative	
<b>TOTALE</b>	<b>4.790</b>	<b>17,2</b>	<b>13,7</b>	
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>680</b>	<b>49,0</b>	<b>26,6</b>	
Tecnici dei rapporti con i mercati	140	42,6	2,1	
Tecnici della salute	100	32,0	33,0	
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	50	66,7	88,2	
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	40	61,9	2,4	
Tecnici in campo ingegneristico	40	43,9	46,3	
Specialisti nelle scienze della vita	40	36,8	5,3	
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	30	15,2	6,1	
Ingegneri	30	86,2	58,6	
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	30	72,0	36,0	
Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive	20	52,2	4,3	
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	20	61,9	9,5	
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	20	35,0	15,0	
Altre professioni	120	59,2	37,5	
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>2.000</b>	<b>16,5</b>	<b>12,4</b>	
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	760	9,6	15,3	
Addetti alle vendite	610	21,1	10,5	
Addetti alla segreteria e agli affari generali	200	27,1	15,1	
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	120	14,8	6,6	
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	6,8	-	
Operatori della cura estetica	70	28,8	6,1	
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	50	33,3	33,3	
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	30	-	-	
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	20	9,1	13,6	
Altre professioni	70	20,3	8,7	
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>1.320</b>	<b>10,6</b>	<b>13,7</b>	
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	230	11,2	19,8	
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	170	11,2	32,0	
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	150	22,5	2,0	
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	130	7,1	34,1	
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	100	10,7	5,8	
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	80	30,7	5,3	
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	60	-	5,0	
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	50	7,4	3,7	
Agricoltori e operai agricoli specializzati	30	-	9,1	
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	30	-	-	
Fabbri ferrai costruttori di utensili	30	3,1	3,1	
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	30	3,4	-	
Altre professioni	220	5,4	7,1	
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>780</b>	<b>2,4</b>	<b>5,7</b>	
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	360	0,6	5,8	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	330	5,1	4,8	
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	50	-	-	
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	20	-	-	
Altre professioni	--	-	--	

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione**

Venezia

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):					
		univer-	istruzione	secon-	qualifica	scuola	
		sitario	tecnologica	dario o diploma	dell'ob-		
<b>TOTALE</b>	<b>4.790</b>	<b>10,4</b>		<b>2,1</b>	<b>25,6</b>	<b>39,6</b>	<b>22,3</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>680</b>	<b>56,8</b>		<b>9,0</b>	<b>33,5</b>	<b>0,7</b>	<b>-</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	140	33,3		20,6	46,1	-	-
Tecnici della salute	100	90,7		1,0	8,2	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	50	21,6		3,9	74,5	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	40	40,5		21,4	26,2	11,9	-
Tecnici in campo ingegneristico	40	14,6		2,4	82,9	-	-
Specialisti nelle scienze della vita	40	100,0		-	-	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	30	51,5		-	48,5	-	-
Ingegneri	30	89,7		10,3	-	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	30	96,0		4,0	-	-	-
Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive	20	13,0		34,8	52,2	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	20	66,7		-	33,3	-	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	20	80,0		-	20,0	-	-
Altre professioni	120	66,7		5,8	27,5	-	-
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>2.000</b>	<b>5,6</b>		<b>0,4</b>	<b>34,1</b>	<b>50,1</b>	<b>10,0</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	760	-		-	15,1	67,4	17,6
Addetti alle vendite	610	2,6		-	45,3	41,5	10,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	200	36,2		1,5	50,8	11,6	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	120	11,5		4,1	42,6	41,8	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	-		-	47,9	52,1	-
Operatori della cura estetica	70	-		-	-	100,0	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	50	2,0		-	54,9	43,1	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	30	-		-	11,8	82,4	5,9
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	20	4,5		-	95,5	-	-
Altre professioni	70	10,1		-	73,9	15,9	-
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>1.320</b>	<b>-</b>		<b>2,4</b>	<b>20,4</b>	<b>50,5</b>	<b>26,6</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	230	-		-	5,6	42,7	51,7
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	170	-		4,1	20,1	39,1	36,7
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	150	-		6,0	31,1	59,6	3,3
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	130	-		-	11,1	46,8	42,1
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	100	-		4,9	54,4	40,8	-
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	80	-		-	12,0	72,0	16,0
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	60	-		-	20,0	65,0	15,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	50	-		-	29,6	51,9	18,5
Agricoltori e operai agricoli specializzati	30	-		-	12,1	66,7	21,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	30	-		-	6,1	12,1	81,8
Fabbri ferrai costruttori di utensili	30	-		21,9	28,1	50,0	-
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	30	-		-	10,3	58,6	31,0
Altre professioni	220	-		1,8	22,8	58,5	17,0
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>780</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>6,1</b>	<b>28,1</b>	<b>65,8</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	360	-		-	2,2	28,6	69,2
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	330	-		-	11,7	28,7	59,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	50	-		-	-	10,6	89,4
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	20	-		-	4,3	13,0	82,6
Altre professioni	--	-		-	-	--	--

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta**

Venezia

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):				con esperienza richiesta (%):	
		Totale		per ** mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nel settore professione	nella professione
<b>TOTALE</b>	<b>4.790</b>	<b>50,6</b>	<b>35,4</b>	<b>12,9</b>	<b>19,7</b>	<b>44,1</b>	
<b>Livello universitario</b>	<b>500</b>	<b>54,0</b>	<b>38,6</b>	<b>13,7</b>	<b>51,2</b>	<b>31,7</b>	
Indirizzo economico	200	42,9	28,6	12,8	38,3	38,8	
Indirizzo insegnamento e formazione	60	51,7	48,3	1,7	74,1	22,4	
Indirizzo chimico-farmaceutico	50	83,7	63,3	20,4	73,5	10,2	
Indirizzo sanitario e paramedico	50	65,3	63,3	-	75,5	14,3	
Indirizzo ingegneria industriale	30	48,3	24,1	20,7	34,5	58,6	
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	20	61,9	28,6	33,3	47,6	28,6	
Altri indirizzi	100	57,3	34,4	19,8	45,8	35,4	
<b>Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)</b>	<b>100</b>	<b>70,3</b>	--	--	<b>39,6</b>	<b>36,6</b>	
<b>Livello secondario</b>	<b>1.230</b>	<b>48,1</b>	<b>29,6</b>	<b>17,6</b>	<b>26,2</b>	<b>45,6</b>	
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	400	37,9	17,3	19,8	21,8	44,1	
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	160	49,4	25,3	23,4	18,4	69,6	
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	120	60,8	50,8	9,2	35,0	43,3	
Indirizzo trasporti e logistica	110	46,3	25,9	19,4	34,3	29,6	
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	90	69,1	58,5	9,6	35,1	29,8	
Indirizzo artistico (liceo)	80	30,9	18,5	12,3	17,3	30,9	
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	70	54,2	26,4	22,2	25,0	70,8	
Indirizzo socio-sanitario	50	81,6	61,2	20,4	55,1	34,7	
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	30	69,0	37,9	31,0	20,7	55,2	
Indirizzo sistema moda	30	92,0	84,0	8,0	52,0	36,0	
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	20	20,8	4,2	16,7	16,7	79,2	
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	20	28,6	14,3	14,3	23,8	47,6	
Altri indirizzi	40	31,0	21,4	9,5	14,3	28,6	
<b>Qualifica di formazione o diploma professionale</b>	<b>1.890</b>	<b>54,6</b>	<b>38,1</b>	<b>13,0</b>	<b>15,9</b>	<b>52,5</b>	
Indirizzo ristorazione	450	80,3	57,3	22,6	6,2	70,6	
Indirizzo servizi di vendita	250	26,7	17,1	3,6	18,7	48,6	
Indirizzo sistemi e servizi logistici	190	39,9	23,3	11,4	19,7	32,1	
Indirizzo meccanico	190	71,2	48,2	20,4	20,9	46,6	
Indirizzo trasformazione agroalimentare	160	45,8	42,6	1,3	32,3	34,8	
Indirizzo benessere	100	62,5	38,5	21,2	52,9	30,8	
Indirizzo edile	100	49,5	33,0	16,5	6,8	91,3	
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	90	43,0	24,7	11,8	-	52,7	
Indirizzo elettrico	80	63,3	54,4	6,3	15,2	48,1	
Indirizzo amministrativo segretariale	70	24,3	15,7	4,3	5,7	37,1	
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	60	50,0	28,3	6,7	11,7	40,0	
Indirizzo agricolo	50	28,3	10,9	8,7	-	54,3	
Altri indirizzi	100	56,3	45,8	7,3	13,5	61,5	
<b>Scuola dell'obbligo</b>	<b>1.070</b>	<b>42,8</b>	<b>34,8</b>	<b>6,2</b>	<b>2,2</b>	<b>34,0</b>	

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## SEZIONE B

Lavoro in provincia:  
le tendenze settoriali

**Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026**

Venezia

	Entrate previste			
	Dicembre 2025		Totale dic 2025 - feb 2026	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
<b>TOTALE</b>	<b>4.790</b>	<b>1000,0</b>	<b>22.440</b>	<b>1000,0</b>
<b>SETTORE PRIMARIO**</b>	<b>140</b>	<b>29,5</b>	<b>610</b>	<b>27,4</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>1.150</b>	<b>239,5</b>	<b>5.270</b>	<b>234,9</b>
Industria manifatturiera e Public utilities	680	141,7	3.340	148,8
Costruzioni	470	97,8	1.930	86,1
<b>SERVIZI</b>	<b>3.500</b>	<b>731,0</b>	<b>16.550</b>	<b>737,7</b>
Commercio	870	181,2	3.070	137,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.010	211,1	6.230	277,8
Servizi alle imprese	1.110	232,0	5.190	231,4
Servizi alle persone	510	106,8	2.060	91,6
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>				
1-49 dipendenti	2.760	577,4	13.790	614,5
50-249 dipendenti	920	193,1	4.520	201,5
250 dipendenti e oltre	1.100	229,5	4.130	184,1

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Venezia

Dicembre 2025

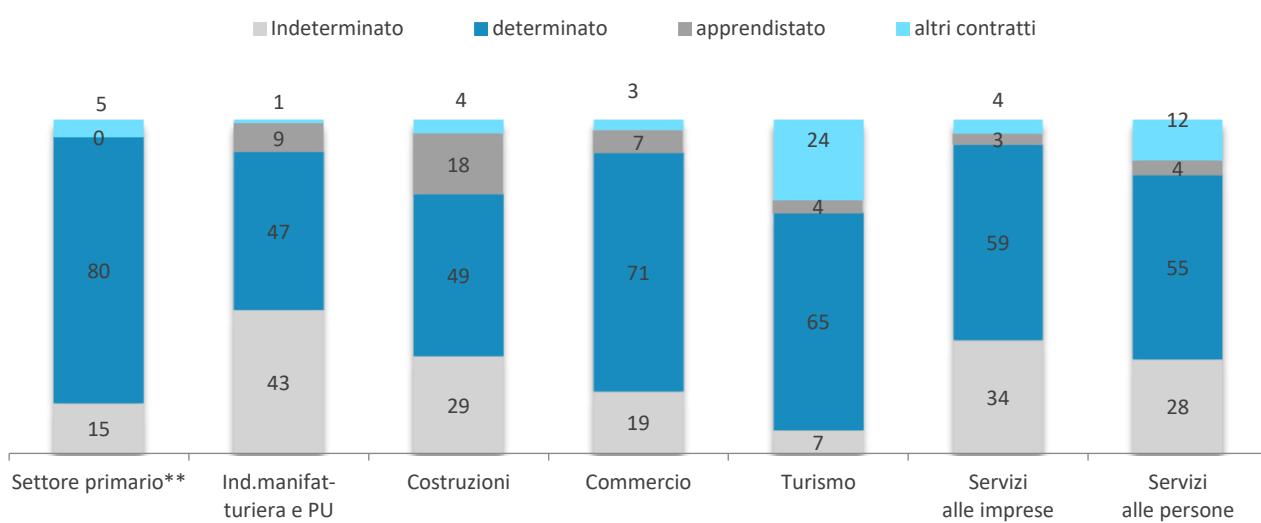
	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
<b>TOTALE</b>	<b>4.790</b>	<b>85,1</b>	<b>10,4</b>	<b>1,6</b>	<b>2,9</b>
<b>SETTORE PRIMARIO**</b>	<b>140</b>	<b>94,3</b>	-	-	<b>5,7</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>1.150</b>	<b>89,6</b>	<b>7,4</b>	<b>1,0</b>	<b>2,0</b>
Ind.manifatturiera e Public Utilities	680	85,8	11,7	0,9	1,6
Costruzioni	470	95,1	1,3	1,1	2,6
<b>SERVIZI</b>	<b>3.500</b>	<b>83,2</b>	<b>11,8</b>	<b>1,9</b>	<b>3,1</b>
Commercio	870	88,1	6,5	1,5	3,9
Turismo	1.010	85,9	13,4	0,5	0,2
Servizi alle imprese	1.110	78,2	17,0	1,2	3,6
Servizi alle persone	510	80,4	6,5	6,7	6,5
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>					
1-49 dipendenti	2.760	87,1	9,4	1,7	1,8
50-249 dipendenti	920	84,3	10,7	1,4	3,6
250 dipendenti e oltre	1.100	80,6	12,8	1,5	5,1

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025