PAOLO RINALDI

CURRICULUM VITAE

AUTOCERTIFICAZIONE AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 445 – 28.12.2000

Il sottoscritto, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del medesimo DPR 445/2000, nel caso di rilascio di dichiarazioni mendaci, falsità negli atti o di uso di atti falsi, e consapevole della decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere, prevista dall'art. 75 del richiamato D.P.R. 445/2000, dichiara i seguenti stati, qualità personali e fatti:

DATI PERSONALI

Nato a Modena il 22 gennaio 1967
Nazionalità italiana. Residente a Modena, Via delle Costellazioni n. 128
Recapito telefonico: mobile 348-7158250 / fisso 059-214000
Email: p.rinaldi@studiorinaldi.it

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Gennaio 1998 – Oggi: Socio fondatore – **Studio Rinaldi**, Modena, associazione professionale di dottori commercialisti composta da sette partners e oltre 25 professionisti e collaboratori, operante nei settori del banking, finance, restructuring e M&A, in Emilia Romagna, Veneto e Lombardia.
Mi occupo in particolare della gestione della *practice* di *restructuring & turnaround (*con relativo M&A*),* e di rapporti con istituzioni finanziarie (banche, fondi specializzati, *servicers*) nell'ambito della gestione di crediti deteriorati (NPLs e UTPs), e di rapporti con investitori specializzati in M&A per la selezione e acquisizione di aziende industriali.

Giugno 2018 – Oggi: Consigliere di Amministrazione – **ACB Group S.p.A.**, network professionale tra oltre 50 studi primari studi professionali italiani, fondata da Guatri, Uckmar, Gnudi e Ferrero, mi occupo della progettualità relativa alla crescita del modello di networking e delle competenze interne alla rete, nonché di relazioni esterne.

Ottobre 2015 – Oggi: Presidente del comitato controlli e rischi, consigliere di Amministrazione Indipendente, membro del comitato remunerazione e del comitato nomine – **Banco di Sardegna S.p.A.**, istituto bancario quotato con azioni di risparmio alla Borsa di Milano, ed appartenente al gruppo bancario BPER, anch'esso quotato.

Maggio 2000 – Settembre 2015: Sindaco Effettivo – **Credemleasing S.p.A.**, istituto di leasing appartenente al gruppo bancario Credem, quotato alla Borsa di Milano.

Giugno 1993 – Gennaio 1997: Collaboratore – **Studio Commercialisti Modena**, Modena; associazione professionale di dottori commercialisti.

ALTRI INCARICHI

- Autore degli Indicatori della Crisi di Impresa (GdL CNDCEC ex art. 13 CCI)

- Membro del Gruppo di Lavoro "Rordorf2" del CNDCEC;
- Coordinatore del Gruppo di Lavoro ODCEC Milano sugli UTP e del relativo Quaderno UTP della Scuola di Alta Formazione della Lombardia
- Presiedo la Commissione "Responsabilità nella Crisi di Impresa" dell'ODCEC di Modena;
- Membro di Turnaround Management Association (TMA) www.tma-italia.it;
- Membro di Associazione Professionisti Risanamento Imprese (APRI) www.assoapri.it;
- Membro e Docente di NED Community amministratori indipendenti – Reflection Group Crisi di impresa www.nedcommunity.com;
- Membro di INSOL Europe www.insol-europe.org.

PRINCIPALI COMPETENZE ACQUISITE

Ho sviluppato forti competenze di leadership di gruppi complessi, formati da advisors finanziari, industriali, legali (banking, tax, labour, penal), attestatori.

Prevalentemente impegnato nella consulenza strategica all'imprenditore nonché nell'attività di negoziazione e relazione con i principali stakeholders (istituzioni finanziarie, investitori industriali e finanziari, key suppliers, sindacati, istituzioni pubbliche), definisco e contrattualizzo accordi multilaterali sia su basi negoziali privatistiche che tramite strumenti previsti dalla Legge Fallimentare (piani attestati ex art. 67, accordi di ristrutturazione del debito ex artt. 182-bis/septies, concordati in continuità aziendale diretta e indiretta).

Ho definito e negoziato processi di risanamento e successivo trasferimento di aziende, rami di azienda, partecipazioni e importanti complessi industriali sia in ambito *turnaround* che *in bonis*.

Mi sono infine sempre occupato di problematiche relative all'accesso al credito da parte di aziende in crisi, e in particolare della gestione dei relativi crediti UTP delle diverse istituzioni finanziarie nel cui ambito ho lavorato, sviluppando anche un percorso di *servicing* avanzato relativo a crediti UPT *corporate* nei confronti di PMI.

Quali caratteristiche personali, sottolineo:

- visione strategica di lungo periodo e costruzione del percorso di sviluppo;
- innovazione e creazione di percorsi alternativi;
- rapidità di decisione e leadership di gruppo in contesti ancora destrutturati, incerti e ad alto rischio
- conoscenza dell'ambito normativo e regolamentare sia dell'attività bancaria e finanziaria (con specifiche competenze anche di risk management), sia di quella concorsuale.

Attività di risanamento

Mi sono occupato di oltre 40 crisi di impresa, tra le quali le più significative di seguito evidenziate:

Sichenia Gruppo Ceramiche spa (2010): negoziata ristrutturazione in continuità con accordi stragiudiziali di ristrutturazione del debito; circa 400 dipendenti; debiti complessivi per circa 70 €mlni; ruolo: advisor finanziario

Impronta Ceramiche spa (2010): concordato preventivo in continuità aziendale; circa 400 dipendenti; debiti complessivi per circa 140 €mln; ruolo: advisor finanziario

Industrie Ceramiche Fincuoghi spa (2011): concordato preventivo in continuità indiretta; circa 300 dipendenti; debiti complessivi per circa 100 €mln; ceduta azienda in funzionamento al gruppo Turco Kale Ceramics; ruolo: advisor finanziario

Nuova Fima spa (2011): concordato preventivo in continuità indiretta; circa 100 dipendenti; debiti complessivi per circa 40 €mln; ceduta azienda in funzionamento al gruppo italiano SACMI; ruolo: advisor finanziario

Acciaierie di Rubiera spa (2014): concordato preventivo in continuità indiretta; circa 100 dipendenti; debiti complessivi per circa 100 €mln; ceduta azienda in funzionamento al gruppo italiano Ring Mill; ruolo: advisor finanziario

Alcea spa (2015): concordato preventivo in continuità diretta; circa 150 dipendenti; debiti complessivi per circa 50 €mln; ruolo: advisor finanziario

Bacchi spa (2016): negoziata ristrutturazione tramite piano di risanamento attestato ex art. 67 L.F.; circa 60 dipendenti; debiti complessivi per circa 30 €mln; ruolo: advisor finanziario

Trenkwalder srl (2016): negoziate linee di credito prededucibili per euro 30 milioni ex art. 182-quinques e ceduta azienda a terzi tramite procedura fallimentare; ruolo: advisor finanziario su indebitamento di oltre 100 €mln.

Luigi Gerri spa (2017): ceduta azienda tramite procedura fallimentare; ruolo: advisor finanziario

CMS spa (2018): concordato preventivo in continuità indiretta; circa 200 dipendenti; debiti complessivi per circa 50 €mln; ruolo: advisor finanziario

Gruppo Piacentini Costruzioni S.p.A. (2019): concordato preventivo; advisor finanziario

Goldoni S.p.A. (2020): concordato preventivo in continuità indiretta; circa 300 dipendenti; debiti complessivi per circa 100 €mln; ceduta azienda in funzionamento al gruppo belga Keestrack; ruolo: commissario giudiziale

Lowell S.r.l. (2021): piano attestato di risanamento ex art. 67; advisor finanziario

Immobiliare Rocca S.r.l. (2021): accordo interbancario di risanamento; advisor finanziario

Gruppo Tecfin S.r.l. (2021)**:** piano attestato di risanamento ex art. 67; ruolo: advisor finanziario

Galotti S.p.A. (2021): piano attestato di risanemento ex art. 67; attività di sviluppo immobiliare; debiti complessivi per circa 130 €mln; ruolo: attestatore

ATTIVITÀ PUBBLICISTICA E FORMATIVA

Pubblicazioni

Collaboro abitualmente (articoli e pubblicazioni) in materia di restructuring e diritto della crisi di impresa nonché accounting con i principali editori specializzati (Il Sole 24 Ore, Il Fallimento, Amministrazione e Finanza, Contabilità e Bilancio, Il Caso.it, Il Fallimentarista, ecc.).

Pubblicazioni:

- "Credito deteriorato ed *early warnings* previsti dalla Legge Delega" – Giuffrè Il Fallimentarista, Gennaio 2018
- "Una imponente riforma parallela: IFRS 9 e il credito bancario alle imprese in crisi" – Giuffrè Il Fallimentarista, Marzo 2018
- "IFRS 9 e banche: quale impatto nella gestione dei crediti" – IPSOA Amministrazione e Finanza, Aprile 2018
- "Riforma e Organismi di gestione della crisi: anomalie possibili e conseguenze sulle negoziazioni con i creditori" – Giuffrè Il Fallimentarista, Aprile 2018
- "OIC 11 e continuità aziendale: un contributo fondamentale alla salvezza dell'impresa" – Giuffrè Il Fallimentarista, Agosto 2018

- "Il Collegio degli Esperti dell'OCRI – arbitri, giocatori e guardalinee" – Giuffrè Il Fallimentarista, Novembre 2018
- "Crisi d'impresa – Le novità del Codice" – Il Sole 24 Ore, numero 1, Febbraio 2019
- "Crisi d'impresa – Le novità del Codice" – Il Sole 24 Ore, numero 2, Marzo 2019
- "Strumenti di allerta – prevenzione a due velocità" – Ipsoa, Febbraio 2019"
- "La Finanza esterna nel concordato liquidatorio" – Giuffrè Il Fallimentarista, aprile 2019
- "Obblighi informativi e continuità: criticità attuali e future" – Giuffrè Il Fallimentarista, luglio 2019
- "Il supporto finanziario governativo alle imprese italiane: una lettura di sistema" contributo nel volume "Oltre la crisi", EGEA 2021
- "Il progetto SFP-Covid: approfondimenti e spunti di riflessione" – contributo nel volume "Crisi d'impresa ed emergenza sanitaria", Zanichelli 2020
- "Gli strumenti finanziari partecipativi" – Il Fallimento, Ottobre 2020
- "Crisi d'impresa ed emergenza sanitaria" – Zanichelli Editore, 2020 (coautore et altri)
- "Fallimento e crisi di impresa" – IPSOA, 2021 (coautore et altri)
-

Convegnistica

Partecipo abitualmente in qualità di relatore a numerosi convegni, tavole rotonde e webinar in materia di turnaround e procedure concorsuali organizzati da ODCEC di Milano, Roma, Modena, Reggio Emilia, Parma, Monza, Padova, Alessandria, Rovigo, Vicenza, Mestre, Trento, Catania, Treviso, Ancona, Rimini, Scuola di Alta Formazione Emilia Romagna, SAF Triveneto, Confindustria Emilia, Unindustria Reggio Emilia, Facoltà di Economia e Commercio di Modena e Reggio.

Attività formativa

Svolgo attività didattica e di Alta Formazione in aula e webinar per Unioncamere, NED Community, Università di Bergamo (Master Crisi di Impresa), Università di Modena e Reggio Emilia (Master Tesoreria), CESPEC, SAF Triveneto e SAF Emilia Romagna, svariati ODCEC di Lombardia, Emilia Romagna e Veneto, ADC Milano, Padovagorà, Confindustria e numerose CCIAA e associazioni di categoria.

LINGUE

Inglese: conoscenza professionale
Francese / spagnolo: buona conoscenza

Modena, 20 dicembre 2021

Autorizzo il trattamento dei dati di cui sopra ai sensi della L. 675/1996.

IN FEDE

PAOLO RINALDI