

**AUTOCERTIFICAZIONE AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47
DEL D.P.R. 28 DICEMBRE 2000, N. 445**

Il sottoscritto, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del medesimo D.P.R. n. 445/2000, nel caso di rilascio di dichiarazioni mendaci, falsità negli atti o di uso di atti falsi, e consapevole della decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere, prevista dall'art. 75 del richiamato D.P.R. n. 445/2000, dichiara i seguenti stati, qualità personali e fatti:

DATI ANAGRAFICI

Cognome e Nome	CAVALIERI MICHELE Nato a Tricase (Le) il 28/05/1959 Residente a Verona – Via Caovilla n. 1b
Professione	DOTTORE COMMERCIALISTA Studio in Via Fratelli Ferroni n. 8 37126 Verona Tel. 0458301841 Cell. 3485203675 Mail: michele.cavalieri@studiocavalieri.com Pec: michele.cavalieri@mail-cert.it

ISTRUZIONE

Titolo di Studio Universitario Università di conseguimento	Laurea in Economia e Commercio Università Cattolica S.C. di Milano Tesi in Diritto Tributario: "Gli aspetti tributari dei fondi comuni di investimento" Relatore: Prof. Enrico De Mita Punteggio: 100/110.
--	--

Titolo di Studio di Scuola Superiore Istituto Superiore di conseguimento	Maturità Classica Liceo Ginnasio di Stato "G. Stampacchia" di Tricase (Le) Punteggio 60/60
--	--

APPARTENENZA AD ORDINI PROFESSIONALI	Dal 02/05/1989 iscritto al n. 474 dell'Albo dei Dottori Commercialisti della Provincia di Verona
---	--

ISCRIZIONE IN ALBI, RUOLI ED ELENCHI	Dal 18/02/2000 iscritto al Registro dei Revisori Contabili
---	--

FORMAZIONE	2008 Partecipazione al convegno " <i>Dai piani attestati ai concordati giudiziali: finanziamenti e mercato della crisi</i> ". Partecipazione al corso di formazione " <i>Strumenti per gestire la crisi d'impresa</i> ". Master in materia di "Finanza aziendale e controllo di gestione" organizzato da Euroconference.
-------------------	--

2010
Partecipazione al convegno "Accordi di ristrutturazione e piani di risanamento".

2011
Giornata di studio "Gli accordi di ristrutturazione ed il piano di risanamento".

2012-2013
Corso di approfondimento sulle procedure concorsuali.

2013
Master in materia di "Analisi di bilancio, finanza aziendale e gestione della tesoreria" organizzato da IPSOA.

2011-2017
Partecipazione a tutti i corsi di perfezionamento su "Il nuovo diritto fallimentare" organizzato annualmente **dall'Università di Firenze.**

Novembre 2017
Convegno su "La riforma della legge fallimentare".

2019
Corso su "Crisi di Impresa nello scenario della riforma" organizzato dall'ODCEC di Verona

2021
Corso "Crisi d'impresa. Tra normativa vigente e futura disciplina concorsuale", organizzato da SAF Triveneta in convenzione con l'Università di Trento e in collaborazione con gli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili del Triveneto e con l'Ordine degli Avvocati di Belluno, Gorizia, Rovereto e Trento

FORMAZIONE SPECIFICA

2021
Corso "L'ESPERTO PER LA COMPOSIZIONE NEGOZIATA DELLA CRISI D'IMPRESA", accreditato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili ai fini della Formazione Professionale Continua e valevole per la formazione obbligatoria degli esperti ai sensi del Decreto Legge 118 del 24 agosto 2021 (art. 3).

SETTORI DI ESPERIENZA

Finanza Aziendale e Analisi di Bilancio
Attività di *financial advising* e di affiancamento nell'elaborazione di piani industriali
Procedure di composizione negoziale della crisi aziendale e problematiche connesse alla gestione della crisi da sovraindebitamento delle imprese
Attestazioni piani di risanamento, di accordi di ristrutturazione di debiti e di piani di concordato
Immobiliare, Edilizia e Attività Connesse

Principali mansioni e responsabilità

Titolare dello Studio

Team e Partnership

Da diversi anni collaboro con un *team* di professionisti che hanno ricoperto, a vario titolo, ruoli manageriali sia in aziende sane che in aziende soggette a ristrutturazione. Avendo affrontato con essi situazioni di crisi aziendali e di *turnaround* anche molto complesse, nel prossimo futuro intendiamo consolidare la presenza sul mercato attraverso uno specifico accordo di *partnership*.

Il gruppo è attualmente composto da n. 6 soggetti: n. 2 Dottori Commercialisti, n. 1 Ingegnere Gestionale, n. 1 Esperto in Controllo di Gestione, n. 1 Direttore Finanziario, n. 1 Avvocato.

Sono state avviate trattative con altri studi professionali volte ad allargare la compagine professionale dedicata esclusivamente alla gestione della crisi d'impresa

PRINCIPALI INCARICHI SVOLTI E/O IN CORSO, CON DESCRIZIONE DELLE FUNZIONI ASSEGNATE

Dal 2018 ad oggi - CRO (*Chief Restructuring Officer*) nell'ambito del progetto di ristrutturazione, adottato mediante un piano di risanamento attestato ai sensi dell'art. 67, terzo comma, lett. d) l.f., della società **ISCOM Spa** di Pescantina (Vr), azienda di fama internazionale specializzata nella produzione ed installazione di sistemi di copertura in alluminio. L'incarico prevede:

- ✓ coordinamento dell'area amministrazione-finanza-controllo al fine di garantire la massima trasparenza nella pianificazione e nella gestione dei flussi di cassa dell'attività operativa, con particolare riferimento alle commesse in corso di esecuzione;
- ✓ coordinamento degli interventi di riorganizzazione e miglioramento dei processi, con l'obbligo di predisposizione di relazioni periodiche per l'Organo Amministrativo circa gli stati di avanzamento di tale implementazione;
- ✓ presidio e controllo stabile sulla gestione economica e finanziaria della Società, al fine di ristabilire il clima di fiducia soprattutto nei confronti del ceto creditorio (Istituti di Credito, Fornitori, Dipendenti, ecc.), creando così i presupposti per l'attuazione del piano di risanamento;
- ✓ elaborazione dei piani industriali, economici e finanziari realizzati in affiancamento ed in condivisione con il *management* aziendale, da sottoporre all'approvazione dell'Organo Amministrativo e successivamente alle Banche;
- ✓ elaborazione della manovra finanziaria a supporto del nuovo piano industriale, sentito l'Organo Amministrativo, e negoziazione della stessa con le Banche, gli altri soggetti coinvolti e i relativi advisors;
- ✓ predisposizione di un sistema di reportistica interna finalizzato al monitoraggio dello stato avanzamento degli obiettivi e al confronto tra variabili gestionali previste e dati effettivi raggiunti;
- ✓ assistenza per l'attuazione di qualsiasi operazione, anche di natura straordinaria, funzionale alla predisposizione e all'esecuzione del piano di risanamento.

2020 - *Advisor* Finanziario delle Società appartenenti al Gruppo **ALCA IMPIANTI**, e segnatamente: Alca Impianti Srl, Bertolini OCEA Srl, Studio Thesis Srl, Ergo Costruzioni Srl, Santa Letizia Srl. Nell'ambito di tale incarico, è stata prestata assistenza e supporto al *management* nella predisposizione del business plan relativo al triennio 2020-2022 e nella negoziazione con gli Istituti di Credito volta alla concessione di nuove linee di credito per ca. 2,2 mln, mediante l'accesso alle agevolazioni ed alle garanzie del Mediocredito Centrale ai sensi della normativa anti-Covid.

Dal 2007 al 2017 - Membro del consiglio dei liquidatori civili nel **Concordato Preventivo** della **ISAP OMV GROUP SPA** (Gruppo industriale veronese attivo nel settore della produzione di articoli in plastica monouso e di macchine utensili per la produzione degli stessi. Gruppo multinazionale con varie partecipate all'estero, avente un indebitamento di ca. 100 mln di euro), omologato dal Tribunale di Verona e regolarmente eseguito. Nell'ambito di tale incarico il sottoscritto, unitamente ad un altro liquidatore:

- ✓ ha partecipato alla predisposizione del piano di concordato insieme con gli *advisor* incaricati
- ✓ ha negoziato, prima dell'omologa e con l'autorizzazione degli Organi della Procedura, la vendita di alcune società controllate, in Italia (Far Systems Spa) e all'Estero (e segnatamente in Spagna)
- ✓ ha assistito alle negoziazioni volte all'affitto dei due rami d'azienda (plastica e meccanica) mediante una procedura competitiva alla quale hanno partecipato un fondo d'investimento e due società composte dal medesimo gruppo di industriali, aggiudicatarie prima dell'affitto e successivamente della cessione dei due rami d'azienda, nonché del relativo compendio immobiliare situato a Verona – Lung. Attiraglio
- ✓ ha assistito gli Organi della Procedura in tutta la fase di esecuzione del concordato, che si è concluso positivamente e che ha consentito la continuità aziendale e il mantenimento di ca. 450 lavoratori dipendenti

Dal 2014 ad oggi - *Advisor* della società **AZIENDA VINICOLA F.LLI FABIANO SRL** nella procedura di liquidazione volontaria. Nell'ambito di tale attività, è stata fornita l'assistenza al liquidatore in numerose trattative con gli istituti di credito e con numerosi fornitori, con i quali sono stati definiti importanti accordi di saldo e stralcio

2015-2016 - *Advisor* della società **I. PELAGATTI VED. CHIARI SRL** nella predisposizione del piano di concordato preventivo, omologato dal Tribunale di Parma.

Dal 2011 al 2020 - *Advisor* della società agricola **PANITTICA PUGLIESE SRL**, nella procedura di accordo di composizione della crisi da sovraindebitamento ai sensi dell'art. 7 ss. della legge n. 3/2012, omologato dal Tribunale di Bari. L'esecuzione dell'accordo è fondata prevalentemente sui flussi rivenienti dalla cessione del ramo d'azienda ittico, in funzione della quale è stata costituita una nuova società agricola, **PANITTICA ITALIA SRL**, che ne ha garantito la continuità previo un temporaneo periodo di affitto. Con la collaborazione dei propri partner, il sottoscritto ha potuto attuare una serie di interventi volti a:

- ✓ Attuazione di un presidio e di un controllo stabile sulla gestione economica e finanziaria della Newco.
- ✓ Attuazione di azioni volte al collegamento tra le diverse funzioni aziendali al fine di agevolare i rapporti intra-aziendali per la soluzione integrata delle problematiche.
- ✓ Implementazione di nuovi protocolli organizzativi e gestione del cambiamento
- ✓ Definizione delle politiche finanziarie e gestione dei rapporti con gli Istituti di Credito.
- ✓ Gestione attiva dei rapporti con i fornitori.
- ✓ Predisposizione di un sistema di controllo di gestione e di reportistica interna.
- ✓ Formazione delle risorse interne attraverso un processo di progressiva delega.

Il ruolo del sottoscritto in questa operazione è stato quello di riuscire ad individuare, in un contesto complicato dalla presenza di numerosi interessi in conflitto tra loro, una soluzione che ha consentito di traghettare la parte sana di un'azienda ormai decotta (Panittica Pugliese) nelle mani di una nuova compagine societaria e di un nuovo gruppo dirigente, dotato di alta professionalità e molto accreditato tra i principali operatori europei del settore, grazie al quale Panittica Italia è diventata in soli tre anni l'azienda leader nel mercato di riferimento e ha triplicato i livelli occupazionali (da 25 a oltre 70 UL) in un territorio economicamente depresso (provincia di Brindisi)

2017-2018 - Attestazione asseverata sulla veridicità dei dati aziendali e sulla fattibilità del piano di risanamento ex art. 67, terzo comma, lett. d), l.f. del **GRUPPO DONDI-ITALTECNA** di Rovigo, attivo in Italia e in Europa nella progettazione, nella costruzione e nella gestione di impianti per il trattamento delle acque e reti di distribuzione gas

2011 - Attestazione asseverata sulla veridicità dei dati aziendale e sull'attuabilità dell'accordo di ristrutturazione dei debiti ex art. 182bis l.f. predisposto dal **GRUPPO BIASI** di Verona, omologato dal Tribunale di Verona.

2009 - Perizia di stima di azienda agricola ai fini del conferimento in società esistente nell'ambito del concordato preventivo del **GRUPPO PASQUALI** di Pescantina, omologato dal Tribunale di Verona.

Dal 1998 al 2014 - Coordinatore esterno dell'area Amministrazione, Finanza e Controllo del Gruppo **ADAMI**, operante nel settore siderurgico.

Dal 1989 al 2006 - Amministratore Delegato di un **Gruppo Immobiliare – Edilizio** veronese, che con varie società veicolo ha sviluppato importanti iniziative immobiliari tra Verona, Mantova e Vicenza.

Dal 2011 al 2019 - Sindaco effettivo nella società **GROTTO SPA** di Chiuppano (Vi), operante nel settore della moda abbigliamento e titolare del marchio GAS, nell'ambito di un accordo sottoscritto in esecuzione di un piano attestato ex art. 67 l.f.

CURATORE FALLIMENTARE NOMINATO DAL TRIBUNALE DI VERONA NELLE SEGUENTI PROCEDURE:

Fallimento New Betting Center srl – Verona
Fallimento Zetaci Soc. Coop. – Verona
Fallimento Esseti srl - Verona

CONOSCENZA LINGUE STRANIERE

Francese: Ottimo
Inglese: Sufficiente

Il sottoscritto, inoltre, esprime il proprio consenso al trattamento dei dati comunicati ai sensi dell'articolo 6 del regolamento (UE) 2016/679 del

Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016, anche ai fini dell'eventuale pubblicazione di cui all'art. 3, comma 9, del D.L. n. 118/2021.