



## **Indagine continua di Unioncamere**

# LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE

## Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfrutarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato quasi 96.000 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicolture, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

*Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di gennaio 2026, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo gennaio - marzo 2026.*

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

## Indice delle tavole

### **SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?**

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

### **SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali**

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di gennaio 2026 e nel periodo gennaio - marzo 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

## **SEZIONE A**

Quali sono le professioni  
ricercate dalle imprese?

Gennaio 2026

**Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale**

Venezia

Gennaio 2026

		Entrate previste nel periodo	
		(v.a.)*	(%)
<b>TOTALE</b>		<b>8.420</b>	<b>100,0</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>		<b>1.510</b>	<b>17,9</b>
1 Dirigenti		30	0,3
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione		470	5,6
3 Professioni tecniche		1.010	12,0
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>		<b>3.100</b>	<b>36,8</b>
4 Impiegati		780	9,2
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi		2.320	27,5
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>		<b>2.520</b>	<b>29,9</b>
6 Operai specializzati		1.490	17,7
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili		1.030	12,2
<b>Professioni non qualificate</b>		<b>1.300</b>	<b>15,4</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

**Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale**

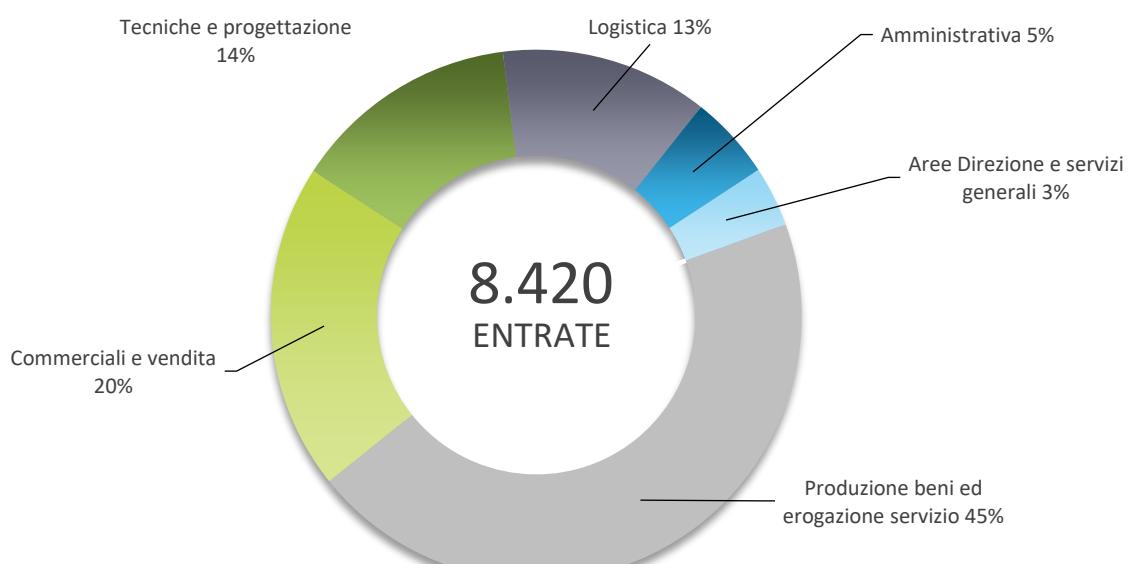
Venezia

Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):		
		Dirigenti, professioni specializzate	Impiegati, professioni conduttori di impianti e commerciali e nei servizi	Operai specializzati, macchine e professioni non qualificate
<b>TOTALE</b>	<b>8.420</b>	<b>1.510</b>	<b>3.100</b>	<b>3.820</b>
		17,9	36,8	45,3
Area produzione di beni ed erogazione servizio	3.770	10,7	33,6	55,8
Area direzione e servizi generali	310	36,0	64,0	-
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	60	52,5	47,5	-
Segreteria, staff e servizi generali	170	2,9	97,1	-
Sistemi informativi	80	100,0	-	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	430	38,4	61,6	-
Area commerciale e della vendita	1.680	28,6	71,2	0,2
Vendita	1.020	15,7	84,3	-
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	290	94,8	5,2	-
Assistenza clienti	370	12,4	86,8	0,8
Aree tecniche e della progettazione	1.170	28,4	4,2	67,4
Progettazione e ricerca e sviluppo	220	99,1	0,5	0,5
Installazione e manutenzione	810	9,1	-	90,9
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	140	30,6	33,3	36,1
Area della logistica	1.070	1,8	11,6	86,6
Acquisti e movimentazione interna merci	300	2,3	16,7	81,0
Trasporti e distribuzione	770	1,6	9,6	88,8

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento**

**Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età**

Venezia

Gennaio 2026

	<b>Entrate previste (v.a.)*</b>	<b>per classe di età (%):</b>	
		<b>fino a 29 anni</b>	<b>età non rilevante</b>
<b>TOTALE</b>	<b>8.420</b>	<b>31,3</b>	<b>26,0</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>1.510</b>	<b>30,2</b>	<b>24,9</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	300	45,6	11,5
Tecnici della salute	150	25,3	56,2
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	120	12,6	12,6
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	120	40,0	12,2
Tecnici in campo ingegneristico	100	43,1	3,9
Ingegneri	80	12,2	35,4
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	80	61,3	16,0
Specialisti nelle scienze della vita	70	12,3	58,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	70	17,1	35,7
Medici	50	5,7	37,7
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	50	15,1	26,4
Specialisti in discipline artistico-espressive	50	9,8	29,4
Altre professioni	280	31,3	25,1
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>3.100</b>	<b>40,0</b>	<b>27,3</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	1.330	40,4	27,3
Addetti alle vendite	690	52,4	30,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	370	34,6	16,9
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	190	32,8	31,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	90	11,7	50,0
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	90	46,0	17,2
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	80	7,3	22,0
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	70	44,3	27,1
Operatori della cura estetica	60	38,6	26,3
Altre professioni	130	30,5	28,1
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>2.520</b>	<b>25,9</b>	<b>19,2</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	420	15,6	36,1
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	300	37,9	13,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	260	34,2	6,1
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	210	13,8	38,6
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	150	8,7	4,0
Fabbri ferrai costruttori di utensili	130	14,7	11,6
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	130	44,9	18,1
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	110	5,3	7,1
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezature elettriche/elettroniche	100	48,0	3,0
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	90	81,3	13,2
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	70	41,4	17,1
Agricoltori e operai agricoli specializzati	70	7,2	27,5
Altre professioni	470	21,5	19,8
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>1.300</b>	<b>22,1</b>	<b>37,5</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	760	16,0	44,3
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	380	33,6	22,8
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	100	20,6	54,6
Personale non qualificato delle costruzioni	20	-	17,4
Altre professioni	50	42,6	21,3

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta**

Venezia

Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale		per ** mancanza di candidati	per preparazione dei candidati	nella professione
						nel settore
<b>TOTALE</b>	<b>8.420</b>	<b>47,2</b>	<b>31,2</b>	<b>12,5</b>	<b>23,9</b>	<b>42,7</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>1.510</b>	<b>50,5</b>	<b>30,3</b>	<b>17,0</b>	<b>52,3</b>	<b>33,0</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	300	47,0	23,0	18,9	34,1	44,9
Tecnici della salute	150	61,6	58,9	2,7	73,3	19,9
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	120	66,4	18,5	44,5	58,0	39,5
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	120	23,5	13,9	8,7	43,5	21,7
Tecnici in campo ingegneristico	100	57,8	48,0	9,8	59,8	23,5
Ingegneri	80	53,7	22,0	28,0	50,0	47,6
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	80	32,0	20,0	12,0	26,7	33,3
Specialisti nelle scienze della vita	70	89,0	61,6	15,1	57,5	34,2
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	70	35,7	25,7	4,3	77,1	15,7
Medici	50	52,8	22,6	26,4	100,0	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	50	43,4	17,0	24,5	39,6	52,8
Specialisti in discipline artistico-espressive	50	21,6	7,8	13,7	66,7	31,4
Altre professioni	280	54,2	34,9	15,6	49,5	35,3
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>3.100</b>	<b>39,1</b>	<b>26,7</b>	<b>10,0</b>	<b>15,1</b>	<b>47,2</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	1.330	41,2	30,0	8,2	10,0	53,1
Addetti alle vendite	690	30,4	18,2	10,5	8,8	43,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	370	42,2	30,5	10,1	20,4	36,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	190	30,6	18,8	11,3	13,4	51,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	90	70,2	53,2	12,8	46,8	43,6
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	90	19,5	13,8	5,7	16,1	60,9
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	80	34,1	23,2	7,3	45,1	47,6
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	70	48,6	28,6	11,4	18,6	35,7
Operatori della cura estetica	60	52,6	26,3	22,8	54,4	26,3
Altre professioni	130	50,0	28,9	19,5	28,1	42,2
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>2.520</b>	<b>58,6</b>	<b>39,4</b>	<b>15,7</b>	<b>26,6</b>	<b>43,4</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	420	48,6	39,4	6,1	36,1	42,5
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	300	80,1	49,8	19,6	29,6	36,2
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	260	55,1	35,0	18,3	39,9	28,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	210	50,0	26,2	22,9	15,2	74,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	150	91,3	66,0	24,7	40,0	45,3
Fabbrì ferrai costruttori di utensili	130	52,7	49,6	3,1	17,1	29,5
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	130	78,0	48,0	29,1	16,5	43,3
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	110	4,4	4,4	-	-	88,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezature elettriche/elettroniche	100	95,0	71,0	19,0	36,0	34,0
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	90	86,8	54,9	31,9	42,9	4,4
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	70	67,1	40,0	20,0	21,4	25,7
Agricoltori e operai agricoli specializzati	70	30,4	14,5	10,1	29,0	47,8
Altre professioni	470	48,4	29,9	14,5	16,4	47,1
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>1.300</b>	<b>40,3</b>	<b>26,7</b>	<b>7,0</b>	<b>6,3</b>	<b>41,7</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	760	38,0	27,1	5,2	0,8	48,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	380	39,7	21,7	13,0	19,3	27,8
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	100	64,9	46,4	3,1	1,0	55,7
Personale non qualificato delle costruzioni	20	39,1	4,3	-	8,7	4,3
Altre professioni	50	31,9	31,9	-	-	40,4

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale**

Venezia

Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone e innovative
<b>TOTALE</b>	<b>8.420</b>	<b>20,8</b>	<b>15,3</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>1.510</b>	<b>49,4</b>	<b>27,7</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	300	50,7	5,7
Tecnici della salute	150	30,1	32,9
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	120	52,9	87,4
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	120	50,4	27,8
Tecnici in campo ingegneristico	100	36,3	33,3
Ingegneri	80	91,5	40,2
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	80	65,3	9,3
Specialisti nelle scienze della vita	70	34,2	12,3
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	70	52,9	24,3
Medici	50	13,2	26,4
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	50	30,2	9,4
Specialisti in discipline artistico-espressive	50	49,0	54,9
Altre professioni	280	58,2	25,5
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>3.100</b>	<b>18,0</b>	<b>12,5</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	1.330	13,3	18,0
Addetti alle vendite	690	25,0	4,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	370	23,2	9,5
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	190	22,6	12,4
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	90	5,3	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	90	18,4	32,2
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	80	4,9	4,9
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	70	4,3	12,9
Operatori della cura estetica	60	52,6	15,8
Altre professioni	130	18,0	7,0
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>2.520</b>	<b>16,7</b>	<b>17,1</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	420	6,4	6,8
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	300	44,2	19,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	260	31,2	5,3
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	210	14,8	34,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	150	4,0	30,0
Fabbri ferrai costruttori di utensili	130	8,5	10,1
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	130	26,8	10,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	110	-	82,3
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezature elettriche/elettroniche	100	25,0	29,0
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	90	1,1	3,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	70	31,4	1,4
Agricoltori e operai agricoli specializzati	70	8,7	15,9
Altre professioni	470	8,7	10,4
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>1.300</b>	<b>2,2</b>	<b>4,2</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	760	1,2	3,2
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	380	3,7	6,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	100	2,1	1,0
Personale non qualificato delle costruzioni	20	4,3	-
Altre professioni	50	6,4	10,6

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione**

Venezia

Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):					
		univer- sitario	istruzione tecnologica	secon- dario	qualifica o diploma	scuola dell'ob- bligo	
		superiore (ITS Academy)	profes- sionale	diplo- ma	scuola dell'ob- bligo		
<b>TOTALE</b>	<b>8.420</b>	<b>12,9</b>		<b>3,0</b>	<b>25,4</b>	<b>40,5</b>	<b>18,1</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>1.510</b>	<b>59,5</b>		<b>7,9</b>	<b>32,3</b>	<b>0,3</b>	-
Tecnici dei rapporti con i mercati	300	35,8		10,5	53,7	-	-
Tecnici della salute	150	93,8		-	6,2	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	120	24,4		4,2	71,4	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	120	87,8		12,2	-	-	-
Tecnici in campo ingegneristico	100	30,4		4,9	64,7	-	-
Ingegneri	80	78,0		22,0	-	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	80	33,3		16,0	44,0	6,7	-
Specialisti nelle scienze della vita	70	100,0		-	-	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	70	80,0		-	20,0	-	-
Medici	50	100,0		-	-	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	50	58,5		5,7	35,8	-	-
Specialisti in discipline artistico-espressive	50	62,7		13,7	23,5	-	-
Altre professioni	280	58,2		9,1	32,7	-	-
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>3.100</b>	<b>6,1</b>		<b>0,4</b>	<b>35,5</b>	<b>51,4</b>	<b>6,7</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	1.330	-		-	21,8	67,5	10,7
Addetti alle vendite	690	1,6		-	36,4	53,7	8,4
Addetti alla segreteria e agli affari generali	370	30,8		0,5	59,1	9,5	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	190	12,9		3,8	47,3	36,0	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	90	-		-	39,4	60,6	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	90	4,6		2,3	63,2	29,9	-
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	80	26,8		-	62,2	11,0	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	70	-		-	34,3	57,1	8,6
Operatori della cura estetica	60	-		-	-	100,0	-
Altre professioni	130	12,5		-	65,6	21,9	-
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>2.520</b>	-		<b>4,8</b>	<b>17,9</b>	<b>52,9</b>	<b>24,4</b>
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	420	-		-	6,4	52,4	41,3
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	300	-		16,6	13,0	60,1	10,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	260	-		7,2	35,0	56,3	1,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	210	-		-	23,3	39,0	37,6
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	150	-		-	38,7	31,3	30,0
Fabbri ferrai costruttori di utensili	130	-		26,4	12,4	61,2	-
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	130	-		-	11,0	59,8	29,1
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	110	-		-	2,7	5,3	92,0
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	100	-		6,0	42,0	52,0	-
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	90	-		-	13,2	78,0	8,8
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	70	-		-	14,3	68,6	17,1
Agricoltori e operai agricoli specializzati	70	-		8,7	20,3	52,2	18,8
Altre professioni	470	-		1,5	16,0	60,1	22,4
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>1.300</b>	-		-	<b>8,2</b>	<b>37,5</b>	<b>54,3</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	760	-		-	2,4	35,6	62,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	380	-		-	14,6	46,3	39,2
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	100	-		-	21,6	18,6	59,8
Personale non qualificato delle costruzioni	20	-		-	8,7	17,4	73,9
Altre professioni	50	-		-	23,4	46,8	29,8

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

**Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta**

Venezia

Gennaio 2026

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale	per ** mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
<b>TOTALE</b>	<b>8.420</b>	<b>47,2</b>	<b>31,2</b>	<b>12,5</b>	<b>23,9</b>	<b>42,7</b>
<b>Livello universitario</b>	<b>1.090</b>	<b>48,8</b>	<b>33,1</b>	<b>12,5</b>	<b>53,8</b>	<b>31,1</b>
Indirizzo economico	410	41,8	27,5	11,4	36,0	37,0
Indirizzo insegnamento e formazione	120	48,7	42,7	3,4	73,5	23,9
Indirizzo sanitario e paramedico	90	58,2	58,2	-	82,4	7,7
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	80	58,7	29,3	22,7	52,0	48,0
Indirizzo chimico-farmaceutico	60	78,9	63,2	-	35,1	52,6
Indirizzo medico e odontoiatrico	50	52,8	22,6	26,4	100,0	-
Indirizzo ingegneria industriale	50	56,3	31,3	22,9	41,7	39,6
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	50	15,2	4,3	10,9	73,9	26,1
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	40	47,4	44,7	-	57,9	42,1
Indirizzo agrario, agroalimentare e zootecnico	40	71,4	37,1	34,3	97,1	2,9
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	20	43,5	26,1	13,0	43,5	13,0
Indirizzo politico-sociale	20	34,8	8,7	21,7	30,4	60,9
Altri indirizzi	70	52,9	26,5	26,5	52,9	27,9
<b>Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)</b>	<b>250</b>	<b>74,3</b>	--	--	<b>36,4</b>	<b>52,6</b>
<b>Livello secondario</b>	<b>2.140</b>	<b>44,4</b>	<b>26,7</b>	<b>14,0</b>	<b>31,4</b>	<b>46,0</b>
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	660	35,6	20,5	11,6	18,9	45,9
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	310	41,4	16,2	12,4	24,8	70,1
Indirizzo trasporti e logistica	200	42,3	17,9	24,5	45,4	32,1
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	190	31,7	22,0	8,1	50,5	22,6
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	150	40,3	15,4	21,5	26,8	65,8
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	130	77,5	58,9	16,3	66,7	14,7
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	120	52,9	49,6	2,5	42,9	49,6
Indirizzo socio-sanitario	90	57,5	51,7	5,7	57,5	31,0
Indirizzo artistico (liceo)	70	35,8	14,9	20,9	17,9	58,2
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	60	88,1	67,8	20,3	11,9	66,1
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	40	28,6	9,5	11,9	4,8	47,6
Indirizzo sistema moda	40	84,6	69,2	15,4	53,8	38,5
Altri indirizzi	90	53,2	27,7	25,5	19,1	43,6
<b>Qualifica di formazione o diploma professionale</b>	<b>3.410</b>	<b>46,0</b>	<b>31,1</b>	<b>13,0</b>	<b>15,8</b>	<b>44,2</b>
Indirizzo ristorazione	740	42,1	27,7	14,2	6,1	49,1
Indirizzo sistemi e servizi logistici	470	40,7	31,2	5,7	23,2	32,1
Indirizzo meccanico	440	58,6	34,3	21,7	21,1	35,5
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	340	39,8	31,3	8,6	1,8	59,9
Indirizzo trasformazione agroalimentare	270	44,2	30,2	10,9	18,1	47,9
Indirizzo servizi di vendita	260	32,7	20,0	11,9	13,1	39,2
Indirizzo elettrico	140	64,0	43,4	19,1	14,0	29,4
Indirizzo edile	130	56,2	40,0	14,6	27,7	63,1
Indirizzo benessere	120	62,8	36,4	21,5	53,7	31,4
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	120	57,1	46,2	9,2	25,2	31,9
Indirizzo amministrativo segretariale	100	30,0	22,0	4,0	10,0	45,0
Indirizzo agricolo	100	30,9	18,6	10,3	5,2	48,5
Altri indirizzi	200	55,1	36,7	15,3	20,4	58,7
<b>Scuola dell'obbligo</b>	<b>1.530</b>	<b>48,0</b>	<b>33,5</b>	<b>7,1</b>	<b>7,8</b>	<b>41,3</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## **SEZIONE B**

Lavoro in provincia:  
le tendenze settoriali

**Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di gennaio 2026 e nel periodo gennaio - marzo 2026**

Venezia

	Entrate previste			
	Gennaio 2026		Totale gen 2026 - mar 2026	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
<b>TOTALE</b>	<b>8.420</b>	<b>1000,0</b>	<b>28.750</b>	<b>1000,0</b>
<b>SETTORE PRIMARIO**</b>	<b>230</b>	<b>27,1</b>	<b>750</b>	<b>26,1</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>2.270</b>	<b>269,4</b>	<b>6.180</b>	<b>215,1</b>
Industria manifatturiera e Public utilities	1.520	180,9	4.070	141,4
Costruzioni	750	88,4	2.120	73,7
<b>SERVIZI</b>	<b>5.930</b>	<b>703,5</b>	<b>21.820</b>	<b>758,8</b>
Commercio	1.070	126,7	3.600	125,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.880	223,4	9.350	325,1
Servizi alle imprese	2.080	246,7	6.480	225,5
Servizi alle persone	900	106,7	2.390	83,1
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>				
1-49 dipendenti	5.120	608,2	18.330	637,6
50-249 dipendenti	1.690	200,4	5.540	192,8
250 dipendenti e oltre	1.610	191,4	4.880	169,6

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Venezia

Gennaio 2026

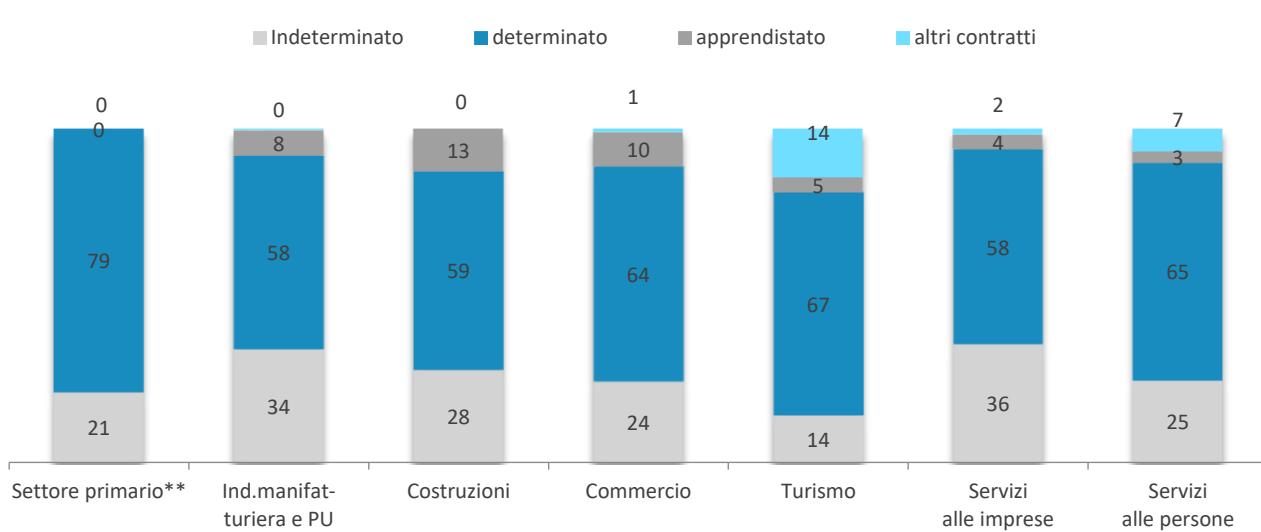
	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori sommunitari	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
<b>TOTALE</b>	<b>8.420</b>	<b>76,9</b>	<b>12,3</b>	<b>2,9</b>	<b>7,9</b>
<b>SETTORE PRIMARIO**</b>	<b>230</b>	<b>81,1</b>	<b>0,4</b>	<b>1,3</b>	<b>17,1</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>2.270</b>	<b>84,9</b>	<b>8,5</b>	<b>2,8</b>	<b>3,7</b>
Ind.manifatturiera e Public Utilities	1.520	83,5	11,8	3,0	1,6
Costruzioni	750	87,8	1,7	2,4	8,1
<b>SERVIZI</b>	<b>5.930</b>	<b>73,7</b>	<b>14,2</b>	<b>3,1</b>	<b>9,1</b>
Commercio	1.070	76,0	11,9	3,7	8,3
Turismo	1.880	84,1	12,9	2,8	0,3
Servizi alle imprese	2.080	67,9	19,5	2,4	10,2
Servizi alle persone	900	62,6	7,2	4,2	25,9
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>					
1-49 dipendenti	5.120	79,7	9,6	3,9	6,9
50-249 dipendenti	1.690	76,6	13,9	2,1	7,3
250 dipendenti e oltre	1.610	68,4	19,1	0,9	11,6

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025