

## **D E B O R A   R U B I N I**

C.V. oggetto di dichiarazione sostitutiva di certificazione, ai sensi degli articoli 46 e 47 del testo unico di cui al decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445 (firmato, anche, digitalmente)

### **DATI PERSONALI**

- Data di nascita: 26.04.1970
- Luogo di nascita: [REDACTED]
- Domicilio: Contrà S. Marco, 39 - Vicenza
- CF [REDACTED]
- Recapito telefonico: 0444/325528  
mail: [drubini@sistemaprofessionisti.it](mailto:drubini@sistemaprofessionisti.it)  
PEC: [debora.rubini@odcec.vicenza.legalmail.it](mailto:debora.rubini@odcec.vicenza.legalmail.it)

### **CORSO DI STUDI**

- Diploma di laurea in Economia Aziendale conseguito nel luglio 1996 presso l'Università Ca' Foscari di Venezia Titolo della tesi "Il bilancio creativo" Relatore Prof. Ugo Sostero.
- Diploma di maturità scientifica sperimentale conseguito nel 1989.

### **ABILITAZIONI**

- Abilitazione all'esercizio della libera professione di Dottore Commercialista. Iscritta al n. 727 A dell'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili della giurisdizione del Tribunale di Vicenza.
- Iscrizione all'albo dei Revisori Legali presso il MEF.
- Iscritta all'albo del CTU presso il Tribunale di Vicenza.
- Gestore della Crisi iscritto presso il Ministero della Giustizia dal 2017.
- Iscritta quale arbitro presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Vicenza.
- Abilitazione dal 2021 quale mediatore civile e commerciale.
- Iscritta in data 13.12.2021 all'Elenco degli esperti indipendenti nella composizione negoziata della crisi

d'impresa (ex D.L. 118/21).

- Iscritta all'albo dei soggetti incaricati dall'autorità giudiziaria delle funzioni di gestione e di controllo nelle procedure di cui all'art. 356 D. Lgs 12.01.2019 n. 14 CCII dal 31.03.2023.

## **ESPERIENZA PROFESSIONALE**

- Svolgo la professione di dottore commercialista, prima come praticante dal 1996 al 1999 e di Dottore Commercialista dal 01.07.2000.
- Nel corso della mia esperienza professionale seguo sia le aziende nella gestione ordinaria (bilancio annuale, infrannuale, analisi delle situazioni contabili intermedie e scostamenti rispetto al budget, adempimenti fiscali annuali e periodici) sia nella gestione straordinaria (operazioni di scissione, fusione, ecc.) sia nella gestione del contenzioso con l'Agenzia delle Entrate in caso di verifiche.
- Analisi dell'impatto fiscale dei contratti in essere nelle aziende e loro corretta rappresentazione in bilancio.
- Collaboro dal 2005 con l'Autorità Giudiziaria ricoprendo incarichi di curatore, commissario giudiziale e liquidatore giudiziale per il Tribunale di Vicenza.
- Ricopro la carica di sindaco e revisore legale dei conti in società per azioni e a responsabilità limitata del settore industriale e commerciale.
- Svolgo attività di consulenza in ambito economico/finanziario e per operazioni ordinarie e straordinarie per aziende private industriali e commerciali.
- Dal 2016 mi occupo della vendita ai sensi dell'art.107 L.F. degli immobili nell'ambito delle procedure fallimentari.
- CTU per il Tribunale di Vicenza con incarichi in ambito di contenziosi civili e penali. Competenze maturate:

IN AMBITO BANCARIO: a) verifica dei limiti di usura

matematica in relazione a conti correnti, mutui, prodotti finanziari derivati mediante applicazione delle istruzioni e circolari della Banca d'Italia; b) ricalcolo volto all'elisione dell'anatocismo (ante delibera CICR 2000 e post 31.12.2013 c) verifica legittimità della commissione di massimo scoperto e degli oneri/commissioni post legge 2/2009, applicazione tassi sostitutivi BOT, verifica jus variandi nel rispetto art.118TUB, verifica sulla decorrenza delle valute ai sensi dell'art.120 TUB, etc.. IN AMBITO CONTABILE: a) ricostruzioni contabili, stime e valutazioni societarie ecc.; b) ricostruzione di patrimoni. IN AMBITO SOCIETARIO: valutazione quote sociali con attribuzione della custodia delle quote stesse e conseguente partecipazioni assembleari.

- Membro dell'OCC (Organismo di Composizione della Crisi) istituito presso l'Ordine dei Commercialisti di Vicenza, sono nominata quale professionista facente funzioni per la predisposizione e l'attestazione di piani e accordi ex L. 3/2012 dal 2017.
- Dal 2017 ad oggi socio fondatore di A.D.E.I. (associazione delegati esecuzioni immobiliari), con incarichi di custodia e delega alle vendite in ambito di Procedure Esecutive Immobiliari delegate dal Tribunale di Vicenza ufficio esecuzioni immobiliari.
- Professionista delegato ai Piani di Distribuzione in ambito di Procedure Esecutive Immobiliari.
- Nominata Liquidatore Giudiziario di società con nomina del Tribunale di Venezia Sezione specializzata in materia di imprese.
- Nominata quale Arbitro unico da Odcec Vicenza per arbitraggio societario e coadiutore per arbitrato da parte Odcec Padova.
- Dal 2022 Consigliere presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Vicenza con delega quale coadiutore del referente OCC.
- Nominata curatore nelle procedure di liquidazione Giudiziale nuovo CCII.

- Nel 2024 nominata esperto nella Composizione Negoziata da parte della CCIAA di Venezia.

Partecipo con frequenza a master e corsi di formazione e aggiornamento.



**FOCUS ATTIVITA' SPECIFICA RIFERITA ALL'ISCRIZIONE NEGLI ELENCHI DEGLI ESPERTI PER LA COMPOSIZIONE NEGOZIATA PER LA SOLUZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA** *(ai sensi dell'art. 3 comma 3, ultimo periodo, del d.l. 24 agosto 2021 n. 118, convertito con modificazioni dalla legge 21 ottobre 2021 n. 147)*

---

Curatore fallimentare con oltre 30 procedure all'attivo di cui 2 con esercizio provvisorio già in sede di dichiarazione di fallimento ed almeno 5 con pendenti contratti di affitto d'azienda. Successivamente ho predisposto la procedura competitiva per la vendita dell'azienda con il trasferimento della forza lavoro.

Commissario Giudiziale in procedure di CP sia liquidatorie che in continuità d'impresa (sia diretta che indiretta) dal 2014.

Liquidatore Giudiziale per il Tribunale di Vicenza dal 2014 e Liquidatore Giudiziario di società con nomina Tribunale di Venezia Sezione Specializzata in materia di Imprese.

Attestatore Piano di Concordato procedura Tribunale di Vicenza

Attestatore piani attestati ex art. 67 LF

Gestore della Crisi dal 2018 con oltre 20 Procedure all'attivo (Piani del Consumatore, Accordi di Ristrutturazione ovvero Liquidazioni del Patrimonio) sia nei confronti delle persone fisiche, che di piccole imprese che di imprese agricole.

Arbitro unico e coadiutore arbitro su procedura arbitraggio e arbitrato.

---

Nominata curatore nelle procedure di liquidazione Giudiziale nuovo CCII.

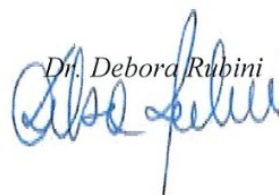
Nel 2024 nominata esperto nella Composizione Negoziata.

Ho partecipato ad alcuni **corsi specifici in materia di composizione negoziata**: ad aprile 2024 presso l'Ordine di Vicenza come relatore, a dicembre 2024 presso la CCIAA di Verona ed a gennaio 2025 con la Fondazione ADR e Università Firenze (vds allegati).

---

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali contenuti nel CV ai sensi del D. L. 30/06/2003, n. 196 e art. 13 GDPR 679/1

Vicenza, 20/06/2025

*Dr. Debora Rubini*  


## Convegno

a cura della 1<sup>a</sup> Commissione di Studio per la crisi d'impresa dell'ODCEC Vicenza

### LA COMPOSIZIONE NEGOZIATA - DAL RUOLO DELL'ADVISOR ("THE WAYFINDER") A QUELLO DELL'ESPERTO ("TRA IL NEGOZIATORE ED IL COACH"): CASI PRATICI E SPUNTI DI RIFLESSIONE

**Venerdì 12 aprile 2024 dalle ore 08,45 alle ore 13,00**  
**Sala Convegni dell'Ordine - Contrà del Monte, 13 - Vicenza**

### PROGRAMMA

#### Saluti istituzionali

**Dr.ssa Margherita Monti** Presidente dell'ODCEC Vicenza

**Avv.to Giorgia Chemello** Responsabile l'Ufficio Legale e Contenzioso Banca del Veneto Centrale

#### Introduce

**Dr.ssa Marialaura Toffolon** Presidente 1<sup>a</sup> CS per la crisi d'impresa dell'ODCEC Vicenza

#### Modera

**Dr. Lucio Bianco** Membro 1<sup>a</sup> CS per la crisi d'impresa dell'ODCEC Vicenza

#### Prima parte

IL RUOLO DELL'ADVISOR FINO ALLA PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA DI NOMINA DELL'ESPERTO:

- DOCUMENTAZIONE NECESSARIA AL DEPOSITO DELLA DOMANDA (EX ART. 17 CO.3 CCII)
- TEST PRATICO (ESEMPIO PRATICO CON EXCELL NO TEORIA)
- VERIFICA SUPERAMENTO LIMITI DI CUI ALL'ART. 3 E 25 NOVIES CCII
- IL PROGETTO DI PIANO DI RISANAMENTO SECONDO LE INDICAZIONI DI CUI ALLA CHECK-LIST EX ART. 13 CO.2 CCII
- PAGAMENTO CONTRIBUTO UNIFICATO A MEZZO PAGO.PA
- SIMULAZIONE PRATICA DI ACCESSO AL PORTALE DI CCIAA E CARICAMENTO DATI
- RICHIESTA/CONFERMA MISURE PROTETTIVE
- RICHIESTA MISURE CAUTELARI

**Relatori: Dr. Alberto Matteazzi, Dr.ssa Marialaura Toffolon, Dr. Francesco Omassi, Rag.ra Ilaria Zaltron**

*Ore 10,30 Coffee Break*

#### Seconda parte

NOMINA DELL'ESPERTO (TRA IL NEGOZIATORE ED IL COACH) ED I SUOI PRIMI 100 GIORNI:

- ACCESSO ALLA PIATTAFORMA CCIAA
- ACCETTAZIONE INCARICO
- UTILIZZO DELL'HUB ZUCCHETTI (PER GESTIONE DATA ROOM, STAKEHOLDER, EVENTUALI CLASSI..)
- CONVOCAZIONE DELL'IMPRENDITORE
- L'UDIENZA PER IL RILASCIO/CONFERMA DELLE MISURE PROTETTIVE E, SE RICHIESTE, CAUTELARI
- L'ANALISI DEL PROGETTO DI PIANO DI RISANAMENTO
- L'APERTURA DEI TAVOLI CON PLAYER E STAKEHOLDER (FOCUS SU ISTITUTI DI CREDITO E MCC)

**Relatori: Dr. Dario Corradin e Dr.ssa Debora Rubini**

#### Terza parte

CASI PRATICI DIRETTAMENTE DALLA VOCE DEGLI ESPERTI

*Coffee Break gentilmente offerto da Banca del Veneto Centrale*



## **FORMAZIONE PROFESSIONALE CONTINUA**

### **ANNO FORMATIVO 2024**

Premesso che il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ha approvato il programma di formazione professionale di questo Ordine, nel quale è incluso il seguente evento

#### **EVENTO FORMATIVO**

Codice accreditamento CNDCEC: **227163**

Tipologia: **Seminario**

Titolo: **TRE ANNI DI COMPOSIZIONE NEGOZIATA**

Luogo e data di svolgimento: **CCIAA Verona - sala Industria - 04/12/2024**

si attesta che:

La Dott.ssa **RUBINI DEBORA**

Nata a: **VICENZA il 26/04/1970**

Iscritta nell'albo tenuto: **ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI VICENZA.**

ha partecipato all'evento nei seguenti orari:

Materia	Partecipazione	Entrata	Uscita	Totale	Crediti
D. 4. 2 - La composizione negoziale della crisi ...	Partecipante	14:30	17:30	03:00	3

Ha acquisito n. **3** crediti formativi professionali dei quali n. **0** per aver relazionato al convegno e n. **3** per la partecipazione. Crediti obbligatori **0**.

Verona, lì 18/06/2025

Dott.ssa Eleudomia Terragni  
Presidente



*Forum*

***"L'economia dell'impresa e la finanza aziendale nella MPMT"***

*I° Edizione 2025 – 17 gennaio 2025*

*Università degli Studi di Firenze - DISEI*

*Aula tesi – Polo Universitario Novoli Firenze*

*9.00-18.00*

*La finanza e la composizione negoziata*

***I LAVORI***

Saluti istituzionali 9.00-9.30

- Università degli Studi di Firenze
- **Elbano De Nuccio** *Presidente Consiglio Nazionale Commercialisti (da confermare)*
- **Giovanna Greco** *Consigliere segretario Consiglio Nazionale Commercialisti*
- **Massimo Manetti** *Presidente CCIAA Firenze*
- **Enrico Terzani** *ODCEC Firenze*

**Introduzione alla Composizione Negoziata: 9.30-10.00**

- **Sandro Pettinato, Brunella Tarli:** I dati della CN.

**PRIMO TAVOLO:** Nuova finanza nella CN: "Equity e crowdfunding" 10.00-11.15

**MODERATORE:** **Maria Lucetta Russotto**, *Università degli Studi di Firenze*

Relatori:

- **Anna Paola Micheli**, *Università di Cassino e del Lazio Meridionale*
- **Carlo Allevi**, *CEO di WeAreStarting*
- **Elettra Pescetto**, *Listing account manager Borsa Italiano*
- **Lorenzo Gai**, *Università degli Studi di Firenze*

Piazza della Repubblica 59  
Roma

PI 11136331003

Mail: [vicepresidente@fondazioneadrcommercialisti.it](mailto:vicepresidente@fondazioneadrcommercialisti.it)



- **Marco Giorgino**, *Politecnico di Milano*
- **Annarita Trotta**, *Università Magna Græcia*

**SECONDO TAVOLO:** Nuova finanza nella CN: Mini bond e finanza etica 11.15-12.00

**MODERATORE:** **Laura Argiolas**, *avvocato d'impresa*

Relatori:

- **Loris Di Nallo**, *Università degli Studi di Cassino*
- **Milene Sicca**, *Presidente del Comitato Studi Legislativi Federpol*
- **Pietro Paolo Rampino**, *President Joint Italian Arab Chamber of Commerce*
- **Mohammed Saifullah Khan**, *CEO Ebdaa IFC*,

**TERZO TAVOLO:** Elementi propedeutici alla CN. La buona *governance* a presidio dei rischi finanziari dell'impresa. 12.00-13.00

**MODERATORE:** **Italia Oggi**

Relatori:

- **Paola D'Angelo**, *Presidente ANDAF Marche-Abruzzo-Molise.*
- **Vincenzo Formisano**, *Università di Cassino e del Lazio Meridionale*
- **Ermanno Panicucci**, *Responsabile Divisione Credito One Broker srl*
- **Gustavo Troisi**, *Former Head of Risk Control Italy Enel*
- **Carmin Scoglio**, *Responsabile Bilancio e Fisco in Terna S.p.A.*
- **Narciso Mostarda**, *Direttore Generale Azienda Regionale per l'emergenza Ares 118 Lazio*

**QUARTO TAVOLO:** L'intelligenza artificiale e la *governance* sostenibile per le PMI quali strumenti di prevenzione e di risoluzione della crisi d'impresa. 14.30- 15.15

**MODERATORE:** **Giampiero Russotto**, *Componente Commissione Nazionale Consiglio Nazionale Commercialisti*

Relatori:

Piazza della Repubblica 59  
Roma

PI 11136331003

Mail: [vicepresidente@fondazioneadrcommercialisti.it](mailto:vicepresidente@fondazioneadrcommercialisti.it)



- **Silvia Bocci**, *Componente Commissione Nazionale Consiglio Nazionale Commercialisti*
- **Elena Gori**, *Università degli Studi di Firenze*
- **Marco Turani**, *Marketing & Partner Manager 4Planning*

**QUINTO TAVOLO:** L'assurance dell'informativa a supporto della finanza d'impresa.  
15.15-16.30

**MODERATORE:** **Patrizia Pompei**, *Giudice Tribunale di Firenze*

Relatori:

- **Ermando Bozza**, *Presidente Odcec Lanciano, membro della Commissione del MEF*
- **Marcello Bessone**, *Ispettorato Generale Finanza MEF*
- **Marco Maffei**, *UNITELMA Sapienza, Partner KPMG*
- **Ercolino Ranieri**, *CEO XENIA S.p.A. S.B.*

**SESTO TAVOLO:** Composizione negoziata e investimenti strutturali nelle imprese.  
16.30-17.00

**MODERATORE:** **Antonino Trommino**, *presidente Fondazione Nazionale Commercialisti del CNDCEC*

Relatori:

- **Carmelo Campagna**, *Presidente Gepafin spa-vicepresidente ANFIR*
- **Paola Santoni**, *commercialista in Prato*

**SETTIMO TAVOLO:** Incentivi per lo sviluppo delle imprese quali strumenti complementari nella CN 17.00-17.45

**MODERATORE:** **Antonio Tuccillo** *presidente Fondazione Nazionale Commercialisti Ricerca*

Relatori:

- **Enrico Maria Lamperti**, *Partner Csa & Partners*
- **Domenico Messina**, *Ten. Col. Gdf Comandante Gruppo Tutela Spesa Pubblica Nucleo Polizia Economica-Finanziaria Firenze.*
- **Caterina Rossi**, *commercialista in Prato*

Piazza della Repubblica 59  
Roma

PI 11136331003

Mail: [vicepresidente@fondazioneadrcommercialisti.it](mailto:vicepresidente@fondazioneadrcommercialisti.it)



ANDAF  
Associazione Nazionale  
Direttori Amministrativi e Finanziari



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE  
DISEI  
DIPARTIMENTO DI  
SCIENZE PER L'ECONOMIA  
E L'IMPRESA

Roma, 04/09/2024

Per il Comitato Direttivo

Il Presidente

*Richiesto accreditamento per la FPC per i Commercialisti e per gli Avvocati.*

Registrazione commercialisti in presenza:

<https://www.fpcu.it/Eventi/SchedaEvento.aspx?idop=14&idevento=906491>

Registrazione per la partecipazione online:

Area privata del sito [www.odpservizi.com](http://www.odpservizi.com) in Formazione, Prenota Percorso Formativo.  
Una volta abilitati per vedere le lezioni basterà accedere nell'area privata del sito in Formazione, la mia Formazione.

Registrazione Soci ANDAF (non commercialisti): [andaf@andaf.it](mailto:andaf@andaf.it)

L'evento è gratuito. La registrazione in presenza è obbligatoria perché ai partecipanti verrà consegnato un ticket per la fruizione del pranzo che verrà offerto dagli organizzatori.

Piazza della Repubblica 59  
Roma

PI 11136331003

Mail: [vicepresidente@fondazioneadrcommercialisti.it](mailto:vicepresidente@fondazioneadrcommercialisti.it)