

IP for SMEs

La integrazione transfrontaliera nella gestione della proprietà intellettuale (IP) come leva della competitività regionale

Newsletter n.4 - Aprile 2014

Azioni Pilota

Servizi testati, aziende coinvolte e loro settori di appartenenza: panoramica sulle azioni pilota a livello progettuale e locale.

Eventi

Innovare e competere: dall'idea allo sfruttamento economico del brevetto. Questo il titolo della conferenza finale del progetto che si terrà il 16 aprile 2014 a Padova



Dopo la scelta dei servizi innovativi da testare sul territorio e la formazione degli operatori sui relativi temi, ha preso avvio la fase di sperimentazione dei servizi da parte di ciascun partner di progetto.

Buoni i risultati ottenuti in termini di coinvolgimento delle aziende, con la partecipazione di oltre 240 rappresentanti del mondo economico locale ai seminari promozionali/formativi organizzati sul territorio e di 151 aziende coinvolte nella fase attiva di sperimentazione dei servizi.

Questo numero della newsletter è dedicato interamente alla descrizione delle azioni pilota e ai risultati ottenuti a livello progettuale e locale.

Buona lettura!

Progetto finanziato nell'ambito del Programma per la Cooperazione Transfrontaliera Italia-Slovenia 2007-2013, dal Fondo europeo di sviluppo regionale e dai fondi nazionali. Projekt sofinanciran v okviru Programa čezmejnega sodelovanja Slovenija-Italija 2007-2013 iz sredstev Evropskega sklada za regionalni razvoj in nacionalnih sredstev.



Ministero dell'Economia e delle Finanze



REPUBLIKA SLOVENIJA
SLUŽBA VLADE REPUBLIKE SLOVENIJE ZA RAZVOJ
IN EVROPSKO KOHEZIJSKO POLITIKO



La integrazione transfrontaliera nella gestione della proprietà intellettuale (IP) come leva di competitività regionale



trasferimento tecnologico e innovazione

Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Venezia

Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Padova

Veneto Innovazione S.p.a.

Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Udine

Friuli innovazione
Centro di Ricerca e di Trasferimento Tecnologico

Area Science Park
Consorzio per l'area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste

Ministrstvo za gospodarstvo - Urad RS za intelektualno lastnino

Institut "Jožef Stefan"

Gospodarska zbornica Slovenije
Center za poslovno usposabljanje

Javna agencija Republike Slovenije za spodbujanje podjetništva, inovativnosti, razvoja, investicij in turizma

UIP - Univerzitetni razvojni center in inkubator Primorske d.o.o.
UIP - Centro universitario per lo sviluppo e incubatore universitario del Litorale, S.r.l.



2007-2013 cooperazione territoriale europea programma per la cooperazione transfrontaliera
Italia-Slovenia

2007-2013 evropsko teritorialno sodelovanje program čezmejnega sodelovanja
Slovenija-Italija



Investiamo nel vostro futuro!

Nalozba v vašo prihodnost!

www.ita-slo.eu

Progetto cofinanziato dal Fondo europeo di sviluppo regionale
Projekt sofinancira Evropski sklad za regionalni razvoj

Azioni pilota: i servizi sperimentati

Dopo l'individuazione dei cinque servizi di eccellenza (presentati nella newsletter n. 2), ciascun partner ha individuato i due servizi che meglio rispondevano alle esigenze delle proprie aziende e ha iniziato a testarli sul territorio. Le azioni



pilota, iniziate a giugno 2013, sono terminate a marzo 2014.

Come si può vedere dalla tabella riassuntiva riportata qui sotto la scelta effettuata dai vari partner si è pressoché uniformata a livello territoriale.

⇒ I partner del Veneto hanno optato per la sperimentazione del servizio di *valutazione economica e finanziaria del capitale immateriale dell'azienda* (servizio 4) e del servizio *eventi fieristici e lotta alla contraffazione*, ad eccezione di Veneto Innovazione che, sfruttando le competenze interne, ha sperimentato il servizio di *IA Audit* (servizio 3).

⇒ I partner del Friuli Venezia Giulia hanno sperimentato i servizi *Aida Light Questionnaire* (servizio 1) e *IP Pre-diagnosi* (servizio 2).

⇒ I partner della Slovenia hanno testato il servizio *Aida Light Questionnaire* (servizio 1) e il servizio *IA Audit* (servizio 3).

		Servizio 1	Servizio 2	Servizio 3	Servizio 4	Servizio 5
VENETO	T2i				✓	✓
	Camera Commercio di Venezia				✓	✓
	Camera Commercio di Padova				✓	✓
	Veneto Innovazione			✓	✓	
FRIULI VENEZIA GIULIA	Camera Commercio di Udine	✓	✓			
	Friuli Innovazione	✓	✓			
	Area Science Park	✓	✓			
SLOVENIA	Ministero Economia - Ufficio Proprietà Intellettuale	✓		✓		
	Jožef Stefan Institute	✓		✓		
	Camera di Commercio di Slovenia	✓		✓		
	Spirit Slovenia	✓		✓		
	Centro universitario per sviluppo e incubatore universitario del Litorale	✓		✓		

Progetto finanziato nell'ambito del Programma per la Cooperazione Transfrontaliera Italia-Slovenia 2007-2013, dal Fondo europeo di sviluppo regionale e dai fondi nazionali.
Projekt sofinanciran v okviru Programa čezmejnega sodelovanja Slovenija-Italija 2007-2013 iz sredstev Evropskega sklada za regionalni razvoj in nacionalnih sredstev.



La integrazione transfrontaliera nella gestione della proprietà intellettuale (IP) come leva di competitività regionale



trasferimento tecnologico e innovazione

Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Venezia

Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Padova

Veneto Innovazione S.p.a.

Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Udine

Friuli innovazione
Centro di Ricerca e di Trasferimento Tecnologico

Area Science Park
Consorzio per l'area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste

Ministrstvo za gospodarstvo - Urad RS za intelektualno lastnino

Institut "Jožef Stefan"

Gospodarska zbornica Slovenije
Center za poslovno usposabljanje

Javna agencija Republike Slovenije za spodbujanje podjetništva, inovativnosti, razvoja, investicij in turizma

UIP - Univerzitetni razvojni center in inkubator Primorske d.o.o.
UIP - Centro universitario per lo sviluppo e incubatore universitario del Litorale, S.r.l.



2007-2013 cooperazione territoriale europea programma per la cooperazione transfrontaliera

Italia-Slovenia

2007-2013 evropsko teritorialno sodelovanje program čezmejnega sodelovanja
Slovenija-Italija



Ministero dell'Economia e delle Finanze



REPUBLIKA SLOVENIJA
SLUŽBA VLADE REPUBLIKE SLOVENIJE ZA RAZVOJ
IN EVROPSKO KOHEZIJSKO POLITIKO

Investiamo nel vostro futuro!
Naložba v vašo prihodnost!
www.ita-slo.eu

Progetto cofinanziato dal Fondo europeo di sviluppo regionale
Projekt sofinancira Evropski sklad za regionalni razvoj

Azioni pilota: aziende e settori coinvolti

L'azione di sperimentazione ha previsto inizialmente una fase di promozione dei servizi che è stata realizzata dalle Camere di Commercio di Padova, Venezia e Udine, dalla Camera di Commercio Slovena e dall'Agenzia Spirit Slovenia. I seminari sono stati declinati in modo da diventare un momento formativo sui temi della tutela e della valorizzazione della proprietà intellettuale e, proprio questa caratterizzazione, ha favorito la partecipazione di oltre **240 rappresentanti del mondo economico locale**.



Nella fase di sperimentazione attiva dei vari servizi sono state invece coinvolte **151 aziende** di cui, alcune, hanno avuto accesso a più di un servizio, per un totale di 172 azioni pilota effettuate tra Veneto, Friuli Venezia Giulia e Slovenia.

Diversi i settori di appartenenza delle aziende coinvolte: i più rappresentati sono quelli delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT) e delle costruzioni che, insieme al settore automobilistico, erano stati individuati inizialmente come i settori ai quali rivolgere le attività progettuali. Le specificità territoriali hanno poi portato la partnership ad allargare ad altri settori significativi la sperimentazione delle azioni pilota coinvolgendo settori diversi come la moda e il design di prodotto, l'ambiente e le tecnologie verdi, l'ingegneria industriale ed elettronica, il settore agroalimentare e quello delle biotecnologie fino ad arrivare al settore della meccanica e dei servizi

Aziende coinvolte nella fase di promozione

Veneto: 96 aziende/operatori coinvolti
Friuli Venezia Giulia: 80 aziende/operatori coinvolti
Slovenia: 67 aziende/operatori coinvolti

Aziende coinvolte nella fase di sperimentazione attiva dei servizi

Veneto: 57 aziende
Friuli Venezia Giulia: 46 aziende
Slovenia: 48 aziende

Progetto finanziato nell'ambito del Programma per la Cooperazione Transfrontaliera Italia-Slovenia 2007-2013, dal Fondo europeo di sviluppo regionale e dai fondi nazionali.
Projekt sofinanciran v okviru Programa čezmejnega sodelovanja Slovenija-Italija 2007-2013 iz sredstev Evropskega sklada za regionalni razvoj in nacionalnih sredstev.



Ministero dell'Economia
e delle Finanze



REPUBLIKA SLOVENIJA
SLUŽBA VLADE REPUBLIKE SLOVENIJE ZA RAZVOJ
IN EVROPSKO KOHEZIJSKO POLITIKO



La integrazione transfrontaliera nella gestione della proprietà intellettuale (IP) come leva di competitività regionale



trasferimento tecnologico e innovazione

Camera di Commercio Industria,
Artigianato e Agricoltura
di Venezia

Camera di Commercio Industria,
Artigianato e Agricoltura
di Padova

Veneto Innovazione S.p.a.

Camera di Commercio Industria,
Artigianato e Agricoltura di Udine

Friuli innovazione
Centro di Ricerca e di
Trasferimento Tecnologico

Area Science Park
Consorzio per l'area di Ricerca
Scientifica e Tecnologica
di Trieste

Ministrstvo za gospodarstvo -
Urad RS za intelektualno lastnino

Institut "Jožef Stefan"

Gospodarska zbornica Slovenije
Center za poslovno usposabljanje

Javna agencija Republike
Slovenije za spodbujanje
podjetništva, inovativnosti,
razvoja, investicij in turizma

UIP - Univerzitetni razvojni center
in inkubator Primorske d.o.o.
UIP - Centro universitario
per lo sviluppo e incubatore
universitario del Litorale, S.r.l.



2007-2013 cooperazione territoriale europea
programma per la cooperazione
transfrontaliera

Italia-Slovenia

2007-2013 evropsko teritorialno sodelovanje
program čezmejnega sodelovanja

Slovenija-Italija



Investiamo nel
vostro futuro!

Nalozba v vašo
prihodnost!

www.ita-slo.eu

Progetto cofinanziato dal Fondo europeo di
sviluppo regionale
Projekt sofinancira Evropski sklad
za regionalni razvoj



trasferimento tecnologico e innovazione

Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Venezia

Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Padova

Veneto Innovazione S.p.a.

Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Udine

Friuli innovazione Centro di Ricerca e di Trasferimento Tecnologico

Area Science Park Consorzio per l'area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste

Ministrstvo za gospodarstvo - Urad RS za intelektualno lastnino

Institut "Jožef Stefan"

Gospodarska zbornica Slovenije Center za poslovno usposabljanje

Javna agencija Republike Slovenije za spodbujanje podjetništva, inovativnosti, razvoja, investicij in turizma

UIP - Univerzitetni razvojni center in inkubator Primorske d.o.o.
UIP - Centro universitario per lo sviluppo e incubatore universitario del Litorale, S.r.l.



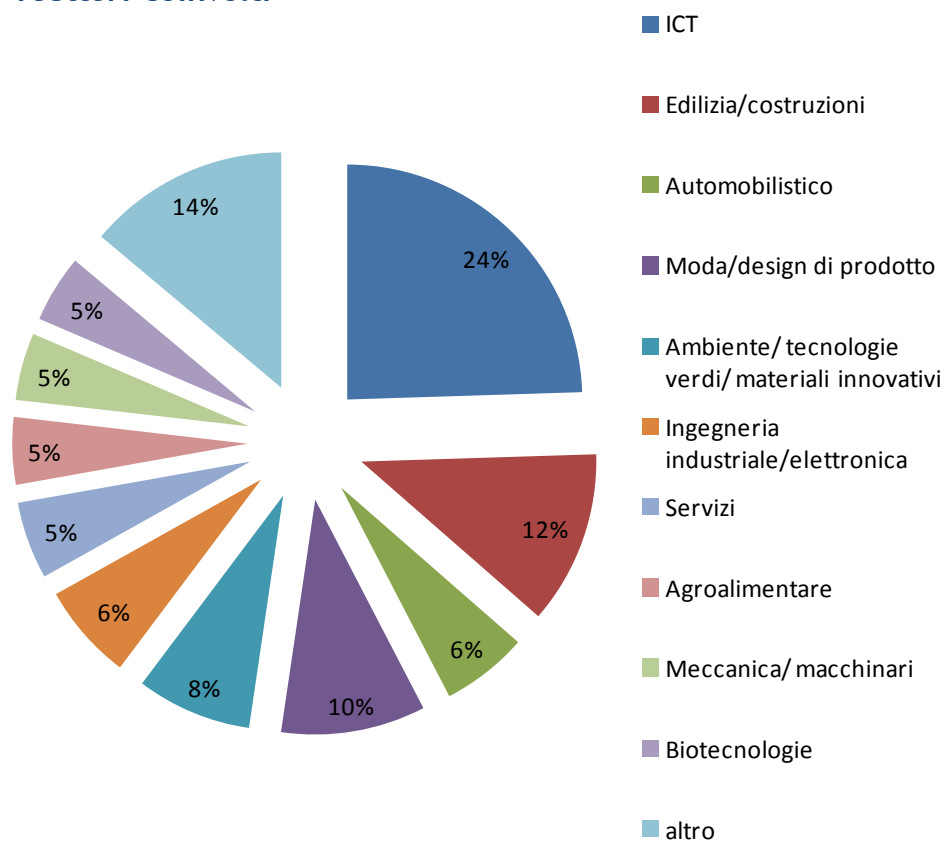
2007-2013 cooperazione territoriale europea programma per la cooperazione transfrontaliera

Italia-Slovenia

2007-2013 evropsko teritorialno sodelovanje program čezmejnega sodelovanja

Slovenija-Italija

I settori coinvolti



Le aziende in dettaglio: ICT 37 aziende; Edilizia/costruzioni 18; Automobilistico 9, Moda e design di prodotto 15, Ambiente Tecnologie verdi e materiali innovativi 12; Ingegneria industriale ed elettronica 10, Servizi 8; meccanica/macchinari, agroalimentare e biotecnologie 7 aziende. Nella sezione altro sono state inserite 21 aziende dei settori più diversi: aerospazio, chimica, farmaceutica e cosmesi, manifatturiero, materiali, sviluppatori di strumentazione varia etc.

Progetto finanziato nell'ambito del Programma per la Cooperazione Transfrontaliera Italia-Slovenia 2007-2013, dal Fondo europeo di sviluppo regionale e dai fondi nazionali.
Projekt sofinanciran v okviru Programa čezmejnega sodelovanja Slovenija-Italija 2007-2013 iz sredstev Evropskega sklada za regionalni razvoj in nacionalnih sredstev.



Ministero dell'Economia e delle Finanze



REPUBLIKA SLOVENIJA
SLUŽBA VLADE REPUBLIKE SLOVENIJE ZA RAZVOJ
IN EVROPSKO KOHEZIJSKO POLITIKO

Investiamo nel vostro futuro!
Naložba v vašo prihodnost!
www.ita-slo.eu

Progetto cofinanziato dal Fondo europeo di sviluppo regionale
Projekt sofinancira Evropski sklad za regionalni razvoj

Azioni pilota: la sperimentazione sul territorio

La Camera di Commercio di Venezia ha deciso di sperimentare i servizi

- a) VALUTAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA DEL CAPITALE IMMATERIALE DELL'AZIENDA
- b) EVENTI FIERISTICI E LOTTA ALLA CONTRAFFAZIONE

I servizi scelti rispecchiano le esigenze di accesso al credito ed internazionalizzazione proprie del territorio e rientrano tra le strategie messe in atto dalla Camera a supporto delle imprese. In particolare il servizio di valutazione economica e finanziaria degli asset immateriali dell'azienda si va ad inserire in un bando specifico che la Camera di Commercio ha attivato dal 2012 per la valorizzazione dei beni intangibili e del capitale intellettuale aziendale. Si è andati così a capitalizzare il lavoro realizzato negli ultimi anni e a migliorare con questa sperimentazione uno strumento di analisi del capitale immateriale aziendale, fornendo alle aziende il supporto necessario alla redazione di un business plan strategico in grado di valutare i beni intangibili presenti in azienda.

L'azione di sperimentazione ha preso avvio con due seminari tematici a cui hanno partecipato una sessantina di aziende e di operatori. Nella seconda fase sono state invece coinvolte otto aziende che presentavano le caratteristiche necessarie per accedere ai servizi scelti, che prevedono una discreta conoscenza e consapevolezza del proprio capitale intangibile e delle proprie strategie di tutela della proprietà intellettuale.

I percorsi di sperimentazione si sono concretizzati rispettivamente nella realizzazione di un business plan strategico - dopo una fase di autoanalisi e la realizzazione di check up specifici - e in consulenze legali personalizzate volte ad approfondire gli strumenti di tutela legale e le strategie da adottare nell'approccio ai mercati esteri.

Diversi i settori delle aziende coinvolte: ICT, manifatturiero, edilizia sostenibile, ma anche società di servizi e comunicazione.

Interessanti i risultati della sperimentazione che hanno evidenziato un miglioramento delle conoscenze dei partecipanti ed una capacità di applicarle alla propria realtà lavorativa.

Dati questi che hanno portato la Camera di Venezia a riproporre anche per il 2014 il servizio di valutazione economica e finanziaria del capitale immateriale legandolo ad uno specifico bando e a valutare la possibilità di inserire all'interno della formazione per il commercio estero un modulo dedicato alla tutela della proprietà intellettuale nell'approccio ai mercati esteri.

*Progetto finanziato nell'ambito del Programma per la Cooperazione Transfrontaliera Italia-Slovenia 2007-2013, dal Fondo europeo di sviluppo regionale e dai fondi nazionali.
Projekt sofinanciran v okviru Programa čezmejnega sodelovanja Slovenija-Italija 2007-2013 iz sredstev Evropskega sklada za regionalni razvoj in nacionalnih sredstev.*



Ministero dell'Economia
e delle Finanze



REPUBLIKA SLOVENIJA
SLUŽBA VLADE REPUBLIKE SLOVENIJE ZA RAZVOJ
IN EVROPSKO KOHEZIJSKO POLITIKO



La integrazione transfrontaliera nella gestione della proprietà intellettuale (IP) come leva di competitività regionale



trasferimento tecnologico e innovazione

Camera di Commercio Industria,
Artigianato e Agricoltura
di Venezia

Camera di Commercio Industria,
Artigianato e Agricoltura
di Padova

Veneto Innovazione S.p.a.

Camera di Commercio Industria,
Artigianato e Agricoltura di Udine

Friuli innovazione
Centro di Ricerca e di
Trasferimento Tecnologico

Area Science Park
Consorzio per l'area di Ricerca
Scientifica e Tecnologica
di Trieste

Ministrstvo za gospodarstvo -
Urad RS za intelektualno lastnino

Institut "Jožef Stefan"

Gospodarska zbornica Slovenije
Center za poslovno usposabljanje

Javna agencija Republike
Slovenije za spodbujanje
podjetništva, inovativnosti,
razvoja, investicij in turizma

UIP - Univerzitetni razvojni center
in inkubator Primorske d.o.o.
UIP - Centro universitario
per lo sviluppo e incubatore
universitario del Litorale, S.r.l.



2007-2013 cooperazione territoriale europea
programma per la cooperazione
transfrontaliera
Italia-Slovenia
evropsko teritorialno sodelovanje
program čezmejnega sodelovanja
Slovenija-Italija



Investiamo nel
vostro futuro!

Nalozba v vašo
prihodnost!

www.ita-slo.eu

Progetto cofinanziato dal Fondo europeo di
sviluppo regionale
Projekt sofinancira Evropski sklad
za regionalni razvoj

1 fase azioni pilota

Seminari tematici di promozione servizi ed azioni pilota	Partecipanti
“InnovAzione: il capitale intellettuale al servizio della strategia d’impresa” 4 Ottobre 2013 - Camera di Commercio di Venezia	23
“Internazionalizza e proteggi: come tutelare i propri prodotti nei mercati esteri” 30 ottobre 2013 - Hotel Bologna	40
Totale	63

2 fase azioni pilota

Servizi	Aziende coinvolte
Valutazione economica e finanziaria del capitale immateriale dell’azienda	3
Eventi fieristici e lotta alla contraffazione	6
Totale	9*

* 8 le aziende coinvolte in questa seconda fase di cui una ha sperimentato entrambi i servizi.



La integrazione transfrontaliera nella gestione della proprietà intellettuale (IP) come leva di competitività regionale



trasferimento tecnologico e innovazione

Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Venezia

Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Padova

Veneto Innovazione S.p.a.

Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Udine

Friuli innovazione
Centro di Ricerca e di Trasferimento Tecnologico

Area Science Park
Consorzio per l’area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste

Ministrstvo za gospodarstvo - Urad RS za intelektualno lastnino

Institut “Jožef Stefan”

Gospodarska zbornica Slovenije
Center za poslovno usposabljanje

Javna agencija Republike Slovenije za spodbujanje podjetništva, inovativnosti, razvoja, investicij in turizma

UIP - Univerzitetni razvojni center in inkubator Primorske d.o.o.
UIP - Centro universitario per lo sviluppo e incubatore universitario del Litorale, S.r.l.



2007-2013 cooperazione territoriale europea programma per la cooperazione transfrontaliera

Italia-Slovenia

2007-2013 evropsko teritorialno sodelovanje program čezmejnega sodelovanja

Slovenija-Italija

Progetto finanziato nell’ambito del Programma per la Cooperazione Transfrontaliera Italia-Slovenia 2007-2013, dal Fondo europeo di sviluppo regionale e dai fondi nazionali.

Projekt sofinanciran v okviru Programa čezmejnega sodelovanja Slovenija-Italija 2007-2013 iz sredstev Evropskega sklada za regionalni razvoj in nacionalnih sredstev.



Ministero dell’Economia e delle Finanze



REPUBLIKA SLOVENIJA
SLUŽBA VLADE REPUBLIKE SLOVENIJE ZA RAZVOJ
IN EVROPSKO KOHEZIJSKO POLITIKO



Investiamo nel vostro futuro!

Nalozba v vašo prihodnost!

www.ita-slo.eu

Progetto cofinanziato dal Fondo europeo di sviluppo regionale

Projekt sofinancira Evropski sklad za regionalni razvoj



trasferimento tecnologico e innovazione

Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Venezia

Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Padova

Veneto Innovazione S.p.a.

Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Udine

Friuli innovazione Centro di Ricerca e di Trasferimento Tecnologico

Area Science Park Consorzio per l'area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste

Ministrstvo za gospodarstvo - Urad RS za intelektualno lastnino

Institut "Jožef Stefan"

Gospodarska zbornica Slovenije Center za poslovno usposabljanje

Javna agencija Republike Slovenije za spodbujanje podjetništva, inovativnosti, razvoja, investicij in turizma

UIP - Univerzitetni razvojni center in inkubator Primorske d.o.o.
UIP - Centro universitario per lo sviluppo e incubatore universitario del Litorale, S.r.l.



2007-2013 cooperazione territoriale europea programma per la cooperazione transfrontaliera

Italia-Slovenia

2007-2013 evropsko teritorialno sodelovanje program čezmejnega sodelovanja

Slovenija-Italija

Eventi

INNOVARE E COMPETERE: DALL'IDEA ALLO SFRUTTAMENTO ECONOMICO DEL BREVETTO Evento finale progetto IPforSMEs

16 Aprile 2014 ore 14.00 - 17.45 - Padova Fiere - Padova

La conferenza sarà l'occasione per presentare i risultati raggiunti e le attività realizzate a favore delle PMI in materia di innovazione, valorizzazione del capitale immateriale e utilizzo degli strumenti IP. L'evento vuole, inoltre, essere un momento di incontro e confronto tra enti ed aziende di Veneto, Friuli Venezia Giulia e Slovenia. Proprio per favorire la creazione di nuove opportunità di business e la nascita di collaborazioni per attività di ricerca e sviluppo, la conferenza si inserisce tra gli eventi della fiera SMAU business, la maggiore fiera italiana dedicata all'ICT, che si terrà a Padova il 16 e 17 aprile 2014.

PROGRAMMA:

14.00 Registrazione partecipanti

14.30 Saluti di benvenuto

Fernando Zilio - Presidente CCIAA Pd

Ferruccio Macola - Presidente PadovaFiere

15.00 Presentazione del progetto IPforSMEs

Roberto Sandrini - Project leader progetto IPforSMEs

15.20 Il rapporto tra innovazione e gestione della Proprietà intellettuale

Roberto Santolamazza - Direttore T2i

15.40 Rafforzamento delle PMI attraverso il trasferimento tecnologico e l'innovazione

Marco Gorini - Responsabile trasferimento tecnologico Veneto Innovazione

16.00 Coffee break

16.30 Presentazione e valutazione dei principali risultati di progetto: le esperienze delle imprese coinvolte

Moderatore: Andrea Galeota - Responsabile Servizio Progetti Speciali Comunitari CCIAA Pd

17.15 Ricerca, innovazione e Proprietà intellettuale: prospettive e trends futuri

Filippo Mazzariol - Eurosportello Veneto - Responsabile Politiche per la ricerca e l'Innovazione

17.45 Discussione finale e chiusura dell'evento

Progetto finanziato nell'ambito del Programma per la Cooperazione Transfrontaliera Italia-Slovenia 2007-2013, dal Fondo europeo di sviluppo regionale e dai fondi nazionali.

Projekt sofinanciran v okviru Programa čezmejnega sodelovanja Slovenija-Italija 2007-2013 iz sredstev Evropskega sklada za regionalni razvoj in nacionalnih sredstev.



Ministero dell'Economia e delle Finanze



REPUBLIKA SLOVENIJA
SLUŽBA VLADE REPUBLIKE SLOVENIJE ZA RAZVOJ
IN EVROPSKO KOHEZIJSKO POLITIKO

