

SERGIO DRAGO

Padova 23 Aprile 1953

36063 Marostica (VI) Via Ravenna 21/B

email: sergiodrago53@gmail.com

pec: sergiodrago53@pec.it

cell: +39.348.71.55.416

C.F.: DRGSRG53D23G224V

P.IVA: 04117370249

FORMAZIONE:

Laurea in Economia e Commercio all'Università di Padova con tesi in diritto industriale; partecipazione a due corsi tenuti dalla Scuola di Direzione Aziendale (SDA) presso l'Università Luigi Bocconi (MI) in materia di controllo di gestione ed analisi finanziaria; corsi Maggioli su sovra-indebitamento (Legge 3/2012) e sulle novità in vigore dal 15 novembre 2021 in materia di crisi aziendali (DL 118/2021).

MADRELINGUA: Italiano

ALTRE LINGUE: Inglese (capacità di lettura, di comprensione, di scrittura: buona/eccellente) ; Francese (scolastico)

ATTIVITA' MANAGERIALI E PROFESSIONALI:

- **1980-1991:** Socio co-fondatore ed amministratore delegato di una società di consulenza ed intermediazione finanziaria che –per quanto all'attività di intermediazione mobiliare- operava come *remisier* di una commissionaria alla Borsa Valori di Milano.
 - ✓ **DIMENSIONE AZIENDA:** In allora circa 15 milioni di euro di portafoglio titoli amministrato, circa 200 clienti depositanti; 3 dipendenti e 3 consulenti.
- **1988-2017 (Aprile):** amministratore delegato (*Chief Financial Officer: CFO*) – e socio co-fondatore- di una società per azioni che opera in regime di concessione nel settore "retail "non food" .
 - ✓ **DIMENSIONI AZIENDA:** Alla fine dell'esercizio 2007 il bilancio consolidato di gruppo mostrava un fatturato di circa 90 milioni di euro, occupava 100 dipendenti e 15 agenti ed operava su 3.sedi.
- **2017 (Ottobre) - OGGI:** Consulente Aziendale

COMPETENZE:

- **In ambito organizzativo:**
Maturate in qualità di amministratore delegato e CFO ed i cui miei riporti diretti erano:
 - ✓ Il responsabile amministrativo e del personale;
 - ✓ Il controllo di gestione ;
 - ✓ La tesoreria (gestione prospettica dei flussi di cassa su piattaforma software PI.TE.CO.);
 - ✓ Il responsabile I.T. (sistema operativo ERP: SAP R/3);
 - ✓ Il responsabile del sistema di qualità;
 - ✓ IL responsabile dell'area tecnica e del magazzino (canali di approvvigionamento, gestione dello slow-moving, indici di rotazione delle scorte).

- **In ambito amministrativo e controllo di gestione:**

Maturate in anni di gestione in prima persona dell'area amministrativa.

- ✓ **Controllo di dettaglio degli schemi di bilancio** (SP e CE e Nota Integrativa) e redazione della **Relazione sulla Gestione al bilancio d'esercizio;**
- ✓ **Quarter reports:** Predisposizione degli schemi dei reports economici trimestrali rilasciati sistematicamente agli *stakeholders* (Sindaci, Revisori, Banche, Fornitori contrattuali);
- ✓ **Budget d'esercizio:** Definizione della struttura di alimentazione per: quantità, prezzi e margini;
- ✓ **Piano Industriale:** Sviluppato su un orizzonte temporale di 5 anni così articolato:
 - Descrizione del quadro macroeconomico *actual* e *forecast* del Paese/mercato in cui la società opera, utilizzando stime da fonti ufficiali quali: BCE, FMI, DEF Governo, analisi di centri studi/ricerche qualificati;
 - Analisi del mercato di riferimento (trend in essere e sviluppo atteso, contesto competitivo) ;
 - Definizione degli obiettivi quantitativi sia in termini di volumi che in valore e quote di mercato attese;
 - Definizione degli interventi necessari per realizzare gli obiettivi ed individuazione delle coperture finanziarie.
 - Monitoraggio sistematico: Piano vs andamento.

- **In ambito bancario:**

Maturate come CFO e conseguite anche grazie alla mia esperienza di consulente finanziario.

- ✓ **Tecnica bancaria:** Tipologie degli affidamenti, Contratti, Centrale Rischi, Modelli di rating utilizzati dalle banche per definire il merito di credito del cliente affidato (items qualificanti il giudizio);
- ✓ **Normativa bancaria:** Comprensione dell'evoluzione intervenuta dal 2008 (Basilea 2, Basilea 3, Normativa UE BRRD 2) e conseguenti nuovi limiti all'erogazione / rinnovo del credito (*Foreborne loans*).

- **In ambito giuslavoristico:**

Maturate come CFO.

- ✓ **Trattative con i dipendenti:** Accordi con dipendenti di riduzione su base volontaria dei livelli retributivi (superminimi) che hanno coinvolto circa 40 dipendenti: validazione degli accordi in sede protetta (D.T.L.).
- ✓ **Trattative sindacali:** Dal 2010 al 2016 ho affiancato il responsabile del personale ed i consulenti aziendali nelle trattative sindacali per l'introduzione e l'utilizzo in azienda degli strumenti a sostegno dei livelli occupazionali (cassa integrazione in deroga, contratti di solidarietà, cassa integrazione ordinaria e straordinaria).

- **In ambito delle operazioni di M&A:**

Maturate come CFO e come consulente aziendale.

- ✓ Conferimenti e cessioni di rami aziendali;
- ✓ Gruppo societario;
- ✓ Aumenti di capitale riservati a nuovi soci: Lettere di Intenti, Due Diligence, Contratti/Accordi;
- ✓ Fusioni;
- ✓ Scissioni.

ESPERIENZE SPECIFICHE:

- **In tema di ristrutturazione del debito e/o di crisi di impresa (art. 3 d.l. 118/2021):**

In qualità di manager (co-amministratore delegato e CFO) ho gestito tra il 2016 ed il 2017 la crisi di una società per azioni operante nel settore retail "non food".

Dopo una prima fase che prevedeva l'ingresso di un terzo operatore nella compagine sociale, con la società *in bonis*, lo stato di crisi si è risolto con la cessione dell'azienda ed il contestuale ricorso della società ad un concordato in continuità indiretta, omologato dal Tribunale nel 2019.

Nel corso delle trattative ho seguito tutta la fase della due-diligence contabile e legale in particolare per quanto attiene:

- ✓ La verifica della sussistenza dei presupposti economico-patrimoniali-finanziari per la continuità anche attraverso il ricorso a piani attestati (Art.67 L.F.) o ad accordi di ristrutturazione del debito (Art.182 bis L.F.);
- ✓ L'analisi dei vantaggi / svantaggi tra le alternative possibili per la risoluzione della crisi in ambito concorsuale: concordato in continuità diretta vs indiretta.

Alla fine dell'esercizio 2016 questi erano i principali indicatori della dimensione aziendale:

1. Valore della produzione: circa 30,5 milioni Euro;
2. Dipendenti: 55

- **In ambito di attività di mediazione:**

In qualità di consulente aziendale.

Tra il 2017 ed i 2018 ho affiancato la proprietà ed il CdA di una Srl in una delicata fase di scelte operative e strategiche. Esisteva una diaframma tra soci di minoranza e maggioranza e CdA, espressione di questi ultimi, facilitandone la soluzione positiva.

La società, prima collegata, è ora consolidata nell'ambito di un gruppo operante nel settore retail "non food" con fatturato che all'epoca era pari a circa 50 mio/€.; circa 150 dipendenti e con diversi punti vendita.

In conclusione evidenzio lo specifico profilo nella gestione di imprese che operano nella distribuzione e nei servizi.

Il sottoscritto Sergio Drago autorizza al trattamento dei dati comunicati al momento della presentazione dell'istanza di iscrizione, ai sensi dell'articolo 6 del regolamento (UE) n. 679/2016 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 e del decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, anche ai fini della pubblicazione di cui al comma 9, art. 3 D.L. 118/2021.

In fede.

MAROSTICA li 3 Febbraio 2022

