



CAMERA DI COMMERCIO
VENEZIA ROVIGO

Relazione sulla gestione e sui risultati Anno 2024

INDICE

Sommario

PREMESSA	3
SEZIONE 1 – ANALISI DEL CONTESTO	4
1.1. IL CONTESTO ESTERNO	4
Congiuntura Imprese Industriali	5
Il contesto produttivo veneziano e rodigino: La demografia d’impresa al 4° trimestre 2024.....	6
Il quadro normativo	12
1.2. IL CONTESTO INTERNO.....	13
La struttura organizzativa	13
Le risorse umane	14
Le Aziende Speciali e in house	15
SEZIONE 2 – GLI OBIETTIVI PROGRAMMATI E I RISULTATI.....	16
2.1 CONSUNTIVO PROVENTI, ONERI E INVESTIMENTI	16
Il Consuntivo per funzioni istituzionali.....	23
2.2 RAPPORTO SUI RISULTATI.....	27
Gli obiettivi strategici	27
SEZIONE 3 – IL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO (PIRA) E FINALITA’ DELLA SPESA COMPLESSIVA	39
ALLEGATI	40
1. Consuntivo art. 24.....	40
2. “Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio PIRA” al 31/12/2024.....	40
3. Consuntivo di cassa 2024.....	40

PREMESSA

L'articolo 24 del DPR n. 254/2005 prevede che il bilancio sia corredato da una relazione della Giunta sull'andamento della gestione, nella quale sono individuati i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati dal consiglio con la relazione previsionale e programmatica. Alla relazione è allegato il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti, relativamente alle funzioni istituzionali, indicati nel preventivo.

Alla suddetta previsione del regolamento di contabilità per le Camere di Commercio sono seguite ulteriori disposizioni, in particolare il Decreto Ministeriale 27 marzo 2013, che hanno introdotto ulteriori documenti di pianificazione e di rendicontazione tra i quali è previsto anche il rapporto sui risultati, elaborato sulla base del PIRA (piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio).

Nelle more di emanazione del testo di riforma del D.P.R. 254/2005 il Ministero dello Sviluppo Economico, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ha fornito omogenee indicazioni alle Camere di Commercio al fine di consentire di assolvere agli obblighi previsti dalle diverse normative che si sono susseguite.

Da ultimo, con nota circolare n. 50114 del 9 aprile 2015, il MISE ha emanato le istruzioni applicative per la redazione del bilancio di esercizio nella quale si prevede la redazione di un unico documento denominato "Relazione sulla gestione e sui risultati", articolato in tre sezioni:

1. Sezione introduttiva (quadro di contesto economico-istituzionale entro il quale l'ente ha operato);
2. Sezione nella quale si esplicitano i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi;
3. Sezione in cui si riportano i valori, a consuntivo, degli indicatori definiti nel PIRA in sede di approvazione del relativo preventivo economico

La Relazione sulla gestione e sui risultati integra, quindi, i contenuti della Relazione della Giunta sulla gestione, prevista dall'art. 24 del DPR 254/2005, con i contenuti del rapporto sui risultati di cui all'art. 5, comma 3, del DM 27 marzo 2013 e con la relazione sulla gestione prevista dall'art. 7 del DM medesimo.

Alla relazione è allegato il CONSUNTIVO dei proventi, degli oneri e degli investimenti relativamente alle 4 funzioni istituzionali della Camera indicate nel preventivo e di seguito indicate:

Funzione A - Organi Istituzionali e Segreteria Generale

Funzione B - Servizi di Supporto (relativi soprattutto all'amministrazione interna)

Funzione C - Anagrafe e Servizi di Regolazione del Mercato (relativi al registro imprese, albi, ruoli elenchi e registri e commercio estero, servizio metrico, protesti, marchi e brevetti, conciliazione e arbitrato).

Funzione D - Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica (relativa agli interventi economici correnti).

SEZIONE 1 – ANALISI DEL CONTESTO

1.1. IL CONTESTO ESTERNO

Secondo le stime del Fondo Monetario Internazionale (FMI), nel 2024, l'economia globale ha registrato un tasso di crescita del 3,2%, inferiore alla media storica del periodo 2000-2019, pari al 3,7%. Tale andamento ha mostrato forti eterogeneità tra le economie avanzate ed emergenti.

Negli Stati Uniti, il PIL è cresciuto del 2,8%, superando le previsioni di ottobre, grazie alla solidità della domanda interna, all'elasticità del mercato del lavoro e a una politica monetaria meno restrittiva rispetto alle attese.

L'Eurozona, invece, ha registrato un'espansione limitata allo 0,8%, con forti divergenze tra i paesi membri. La Germania, principale economia dell'area, ha chiuso il 2024 in recessione tecnica per il secondo anno consecutivo, con un PIL in contrazione del -0,2% dopo il -0,3% del 2023. Questo deterioramento è imputabile alla crisi dell'industria manifatturiera, al calo della produzione automobilistica e alla debole domanda estera, in particolare dalla Cina. In questo quadro, l'Italia ha registrato una crescita dello 0,6%, superiore alla media dell'Eurozona, ma inferiore alla Spagna, che guida con un +3,1%.

Prometeia fornisce una stima di crescita del Prodotto Interno Lordo italiano di poco inferiore, pari allo 0,5% sia per il 2024 che per il 2025. Il principale freno alla crescita rimane il settore manifatturiero, penalizzato dalla debolezza della domanda estera e dall'incertezza sugli investimenti, a causa della fine degli incentivi del Superbonus e della riduzione degli investimenti residenziali. Per quanto riguarda le famiglie, Prometeia segnala una propensione a ricostruire il risparmio intaccato dal rincaro pregresso dei prezzi, ed un cambio nelle abitudini e negli stili di vita, che ha finora privilegiato l'acquisto di servizi, piuttosto che di beni di consumo, penalizzando in particolare i prodotti legati al sistema moda. Le prospettive economiche restano condizionate

Growth Overview. Tassi di crescita nelle principali economie globali.

(Real GDP, annual percent change)	ESTIMATE		PROJECTIONS	
	2024	2025	2026	
World Output	3.2	3.3	3.3	
Advanced Economies	1.7	1.9	1.8	
United States	2.8	2.7	2.1	
Euro Area	0.8	1.0	1.4	
Germany	-0.2	0.3	1.1	
France	1.1	0.8	1.1	
Italy	0.6	0.7	0.9	
Spain	3.1	2.3	1.8	
Japan	-0.2	1.1	0.8	
United Kingdom	0.9	1.6	1.5	
Canada	1.3	2.0	2.0	
Other Advanced Economies	2.0	2.1	2.3	
Emerging Market and Developing Economies	4.2	4.2	4.3	
Emerging and Developing Asia	5.2	5.1	5.1	
China	4.8	4.6	4.5	
India	6.5	6.5	6.5	
Emerging and Developing Europe	3.2	2.2	2.4	
Russia	3.8	1.4	1.2	
Latin America and the Caribbean	2.4	2.5	2.7	
Brazil	3.7	2.2	2.2	
Mexico	1.8	1.4	2.0	
Middle East and Central Asia	2.4	3.6	3.9	
Saudi Arabia	1.4	3.3	4.1	
Sub-Saharan Africa	3.8	4.2	4.2	
Nigeria	3.1	3.2	3.0	
South Africa	0.8	1.5	1.6	
Memorandum				
Emerging Market and Middle-Income Economies	4.2	4.2	4.2	
Low-Income Developing Countries	4.1	4.6	5.4	

Fonte: FMI World Economic Outlook Update, Gennaio 2025

dall'incertezza sulle politiche monetarie, dall'evoluzione del commercio globale e dall'impatto del ritorno di Donald Trump alla Casa Bianca.

Per il Veneto Prometeia stima una crescita del PIL pari a +0,5% nel 2024 e +0,6% nel 2025. Per i consumi delle famiglie e per gli investimenti fissi lordi in Veneto è ipotizzata per il 2024 la stabilità: +0,5% e +0,4%, rispettivamente. Nel 2025 si prevede che i consumi delle famiglie venete crescano dello 1% e che gli investimenti fissi lordi calino dello 0,5%.

Congiuntura Imprese Industriali¹

In un contesto nazionale condizionato dalla debolezza della domanda estera e dall'incertezza sugli investimenti, i dati dell'indagine VenetoCongiuntura evidenziano un quadro congiunturale debole dell'attività manifatturiera veneta, con la produzione che registra una lieve contrazione del -0,2% su base tendenziale e una variazione tendenziale media annua nel 2024 del -1,4%. Il dato regionale media tra dinamiche molto differenziate sia per segno che per intensità tra i diversi settori: i buoni andamenti dei settori carta/stampa e alimentare sono più che compensati dalle difficoltà dei settori dei prodotti in metallo, moda e mezzi di trasporto.

Nella città metropolitana di Venezia, nel IV trimestre 2024, rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente, si registra una contrazione dell'attività delle imprese dell'industria, con andamenti decisamente peggiori rispetto alla media regionale, influenzati in particolare dalle difficoltà del settore moda e dei trasporti.

Rispetto al IV trimestre 2023, la produzione industriale registra, infatti, una contrazione dell'1,7% e il fatturato del 2%. Particolarmente critico l'andamento degli ordinativi che segnano variazioni negative, più contenute per il mercato interno (-2%) e più rilevanti per quello estero (-4,1%).

In lieve aumento rispetto al trimestre precedente il grado di utilizzo degli impianti, che si attesta al 68% (era le 67%), mentre si contraggono notevolmente i giorni di produzione assicurati dagli ordini, che a fine trimestre si attestano a 50 (erano 58 il trimestre precedente).

Per le imprese manifatturiere della provincia di Rovigo, la ridotta numerosità del campione (73 imprese) tende ad amplificare i risultati dell'indagine. Nel quarto trimestre del 2024, si registrano, infatti, andamenti decisamente peggiori rispetto alla media regionale soprattutto per quanto riguarda gli ordinativi. La produzione è in contrazione del 1,6% a livello tendenziale e il fatturato del 3,3%, con valori comunque migliori rispetto al trimestre precedente. Per quanto riguarda gli ordinativi, si registrano invece andamenti in peggioramento in particolare per il mercato estero (in diminuzione del 10,6%), ma anche per quello interno (-6,4%).

In lieve diminuzione rispetto al trimestre precedente il grado di utilizzo degli impianti, che si attesta al 66% (era le 69%), mentre aumentano i giorni di produzione assicurati dagli ordini, che a fine trimestre si attestano a 69 (erano 47 il trimestre precedente).

¹ a cura dell'U.O. Statistica e Studi della CCIAA VE RO su dati *Unioncamere Veneto (VenetoCongiuntura al IV trimestre 2024)*

L'INDUSTRIA MANIFATTURIERA						
Andamento (var. % tendenziale) dei principali indicatori - 2024						
Provincia	INDICATORI (a)	2024				media annua
		1°trim.	2°trim.	3°trim.	4°trim.	
Venezia	Produzione	-1,4	-0,2	-0,5	-1,7	-0,9
	Fatturato	-1,0	2,2	-0,0	-2,0	-0,2
	Ordini interni	1,9	1,1	-0,2	-2,0	0,2
	Ordini esteri	2,0	2,5	-3,1	-4,1	-0,7
Rovigo	Produzione	-3,1	0,1	-5,9	-1,6	-2,6
	Fatturato	-5,1	-0,4	-5,7	-3,3	-3,6
	Ordini interni	-4,7	-1,3	-3,0	-6,4	-3,9
	Ordini esteri	-5,3	0,2	-7,2	-10,6	-5,7
Veneto	Produzione	-2,4	-1,2	-1,9	-0,2	-1,4
	Fatturato	-2,2	-0,8	-1,0	-0,2	-1,0
	Ordini interni	-0,9	-0,4	-1,1	-0,1	-0,6
	Ordini esteri	-1,5	1,9	-3,4	-1,3	-1,1

Fonte: Elaborazioni CCIAA Venezia Rovigo su dati Unioncamere Veneto

Il contesto produttivo veneziano e rodigino: La demografia d'impresa al 4° trimestre 2024²

Al 31 dicembre 2024, le province di Venezia e di Rovigo contano 118.307 localizzazioni attive, di cui 88.840 sedi di impresa e 29.467 unità locali. Su base annuale si segnala una lieve flessione, -0,2%, con 283 localizzazioni attive in meno rispetto al 4° trimestre del 2023 (+0,2% per Venezia, -1,5% per Rovigo), influenzata da una contrazione delle sedi d'impresa dello 0,8% (-708 unità), non compensata dall'aumento delle unità locali dell'1,5% (+425 unità). Rispetto al trimestre precedente, si osserva una contrazione dello 0,4%, corrispondente a -528 unità.

Tra le sedi di impresa prosegue la contrazione delle società di persone (-2,8%) e delle imprese individuali (-1,8%), mentre le società di capitali crescono del 3,5% nel confronto annuale (+3,5% per Venezia e +3,3% per Rovigo). All'interno di questa categoria le SRL (in cui sono confluite anche le SRL unipersonali) registrano un aumento tendenziale di 520 unità (+2,9%), le SRLS di 236 unità (+6,8%) e le SPA (in cui sono confluite anche le SPA unipersonali) diminuiscono di 1 unità (-0,3%).

Con riferimento alla dimensione, le microimprese (imprese che hanno tra 0 e 9 addetti), che costituiscono il 92,9% delle sedi d'impresa attive, sono in diminuzione dell'1% (-0,5% per Venezia e -2,3% per Rovigo), mentre si segnala gli incrementi dell'1,6% per le imprese tra 10 e 49 addetti, del 4% per le imprese tra 50 e 99 addetti e del 3% delle imprese con più di 100 addetti (+2,7% per Venezia e +4,2% per Rovigo). A tal proposito si segnala l'aumento dell'1,1% degli addetti alle localizzazioni presenti nei due territori

² a cura dell'Ufficio URP Comunicazione Statistica Sito della CCIAA VE RO su dati Infocamere-Stockview al IV trimestre 2024

(+1,4% per Venezia e stabile per Rovigo), che si traduce in un incremento di 4.422 occupati in valori assoluti.

Le imprese artigiane, che ammontano a 24.056 unità, registrano un calo dello 0,2% (-52 unità) rispetto a dicembre 2023; se allarghiamo il confronto al medesimo periodo del 2014 si registra, però, una perdita di 2.374 unità, pari a -9%.

Le imprese a conduzione femminile diminuiscono dell'1,3% (-253 unità) rispetto all'annualità precedente, e del 2,4% (-471 unità) nel confronto decennale.

In calo le imprese giovanili, che contano 50 localizzazioni in meno rispetto al 2023, con un decremento dello 0,7%; più negativo il confronto con dicembre 2014, rispetto al quale si registra una perdita di 1.399 unità (-17,2%).

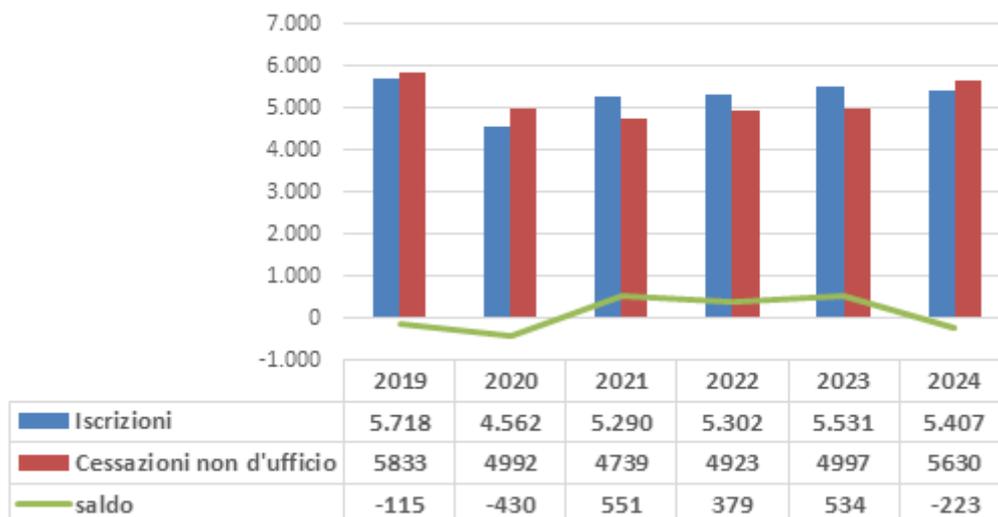
Un aumento tendenziale sostenuto caratterizza le sedi di impresa a conduzione straniera, che contano 449 ulteriori unità (+3,9%) nel confronto su base annuale; forte crescita anche sul 2014, con +3.286 unità, pari a +38,3%.

Riguardo alle reti d'impresa, al 31 dicembre 2024 nel territorio di Venezia Rovigo risultano attivi 467 contratti di rete (381 per Venezia e 86 per Rovigo), dato in aumento tendenziale dell'8,1%, e le imprese locali coinvolte sono complessivamente 1.095 (+7,2%).

Valori in flessione invece per le start up innovative, 117 in totale, che diminuiscono del 14% su base annuale (-15,3% per Venezia e -8% per Rovigo).

Dando uno sguardo al bilancio sulla nati-mortalità di impresa, le iscrizioni nel corso del 2024 sono diminuite del 2,2% rispetto all'anno precedente, mentre le cessazioni non d'ufficio sono cresciute del 12,7%. Il saldo risulta di conseguenza negativo per 223 unità.

Iscrizioni e cessazioni non d'ufficio Venezia e Rovigo 2019-2024



Le imprese nella città metropolitana di Venezia

Nel Veneziano si contano, alla fine del mese di dicembre 2024, 90.641 localizzazioni di impresa attive, dato in lieve crescita dello 0,2% rispetto al 2023 (+147 unità), con +1,7% di unità locali e -0,4% per quanto riguarda le sedi di impresa.

Posando lo sguardo sui principali settori di attività, nel confronto su base annuale sono positivi i dati per i comparti delle attività di alloggio e ristorazione, che crescono del 2% (+232 unità) e delle attività immobiliari che registrano un incremento tendenziale del 2% delle localizzazioni attive (+110 unità). Aumentano di 99 unità (+2,6%) gli insediamenti nel settore delle attività professionali, scientifiche e tecniche. Le imprese operanti nel noleggio, agenzie di viaggio, servizi alle imprese crescono del 2,3%, corrispondente a +80 unità. A seguire, gli incrementi tendenziali in termini assoluti riguardano anche i seguenti settori: costruzioni (+0,4%), altre attività di servizi (+1,2%), sanità e assistenza sociale (+4,8%), trasporto e magazzinaggio (+0,7%), attività finanziarie e assicurative (+0,7%), istruzione (+3,2%) e attività artistiche, sportive e di intrattenimento (+1,2%). In rosso rispetto all'annualità 2023, invece, i settori del commercio (-1,5%, corrispondente ad una perdita di 357 unità), dell'agricoltura (-2,7%, -195 unità) e dell'industria (-0,7%, -59 unità).

Rispetto al 31 dicembre 2023, le sedi di impresa diminuiscono complessivamente dello 0,4%, ma aumentano del 3,5% le società di capitali e del 2,7% quelle con più di 100 addetti.

Tra le sedi di impresa, le aziende a conduzione straniera contano 369 localizzazioni attive in più (+4%) e ben 3.080 se si allarga il confronto con il 2014 (+47,9%), e risultano operanti principalmente nei settori delle costruzioni (28,7%), del commercio (26,6%) e dell'alloggio e ristorazione (17,1%). Le imprese femminili decrescono dello 0,1% con 16 unità in meno; su base decennale si registra invece una crescita di 441 unità, pari ad un aumento percentuale del 3,3% e sono attive in prevalenza nei comparti del commercio (25,7%) e dell'alloggio e ristorazione (13,9%). Dati positivi anche per le imprese giovanili, che risultano in crescita dello 0,7% rispetto all'annualità precedente, con 38 unità in più, ma con 428 aziende in meno rispetto al 2014 (-7,6%) e svolgono la loro attività soprattutto nel commercio (24,2%) e nelle costruzioni (16,4%). Le imprese artigiane, infine, segnano un +0,1% tendenziale, corrispondente a +15 unità, ma risultano in flessione di 919 insediamenti produttivi rispetto a dieci anni fa (-4,7%).

Passando all'analisi della nati-mortalità imprenditoriale, tra gennaio e dicembre 2024, nella città metropolitana di Venezia si osserva una flessione nel numero delle iscrizioni di nuove imprese rispetto al medesimo periodo del 2023. Se ne contano 4.245, l'1,5% in meno rispetto all'annualità precedente. Contemporaneamente crescono invece le cessazioni non d'ufficio (+10,2% rispetto al 2023), ma, nonostante questo, il saldo tra i due dati è positivo anche per il 2024 e si attesta a quota +127.

Le imprese nella provincia di Rovigo

Nella provincia di Rovigo si conferma il trend di contrazione delle localizzazioni. A fine del mese di dicembre 2024 si contano 27.666 localizzazioni di impresa attive, con 430 unità in meno (-1,5%) rispetto all'annualità 2023, con il lieve aumento dello 0,5% delle unità locali che non compensa la perdita del 2% che coinvolge le sedi d'impresa.

Analizzando i principali macro settori di attività, il confronto su base annuale è negativo per i seguenti comparti: agricoltura con 366 unità in meno (-5,3%); commercio, dove si conta una perdita di 109 unità (-1,8%), industria (-1,6%, -45 unità), costruzioni (-0,8%, -27 unità), servizi di informazione e comunicazione (-2,3%, -10 unità) e trasporto e magazzinaggio (-0,9%, -8 unità). Per alcuni comparti notiamo invece una crescita, seppur lieve. Il settore delle attività professionali, scientifiche e tecniche cresce del 3,5% con 34

unità in più, seguito da attività finanziarie e assicurative (+2,5%, +16 unità), altre attività di servizi (+1,2%, +14 unità), istruzione (+7,9%, +12 unità), sanità e assistenza sociale (+4,1%, +10 unità), attività artistiche, sportive e di intrattenimento (+2,1%, +8 unità), attività immobiliari (+0,6%, +8 unità) e attività di alloggio e ristorazione (+0,3%, +6 unità).

Nonostante la diminuzione tendenziale delle sedi d'impresa del 2%, rispetto a dicembre 2023, si segnala l'aumento delle società di capitali con sede legale nel rodigino che crescono del 3,3% su base annuale e delle imprese con più di 100 addetti che registrano un incremento del 4,2%.

Guardando ai dati sulle compagini imprenditoriali delle sedi di impresa, rispetto al 2023, nell'area polesana registrano segni positivi le imprese a conduzione straniera, che crescono del 3,5% con 80 sedi attive in più e che sono attive in prevalenza nei settori commercio (24,3%) e costruzioni (22,5%) Allargando il confronto al decennio, la crescita ammonta a +206 imprese straniere, pari a +9,6%. Per le imprese giovanili la variazione sull'annualità precedente risulta invece negativa del 5,4%, con una perdita di 88 unità e i giovani imprenditori operano in maggioranza nei comparti agricoltura (27,1%) e commercio (20,2%); allargando il confronto al 2014 il calo in valori assoluti ammonta a -971 unità (-38,5%). Anche le imprese femminili perdono 237 unità rispetto all'anno precedente, corrispondente a -4,3% (-912 in confronto al 2014, pari a -14,8%) e risultano operanti prevalentemente nei settori dell'agricoltura (28,7%) e del commercio (20,5%). Continua il trend negativo per le imprese artigiane che calano dell'1,2%, perdendo 67 unità nel confronto annuale (-1.455 sul 2014, pari ad un calo del 21%).

Focalizzando ora l'analisi sulle registrazioni di nuove imprese, nel corso del 2024 si contano nel Rodigino 1.162 iscrizioni di nuove imprese, dato in diminuzione del 4,8% rispetto al 2023. Le cancellazioni non d'ufficio, che ammontano a 1.512, sono in crescita del 20% su base annuale e contribuiscono ad un saldo negativo di 350 sedi d'impresa.

Per la relazione completa con tutte le tabelle dei dati si rimanda al documento pubblicato sul sito istituzionale della Camera al seguente link:

<https://www.dl.camcom.it/dati-economici-e-statistici/statistica/studi-e-pubblicazioni/Demografia-imprese>

Il mercato del lavoro

Per quanto riguarda l'occupazione, i dati di Veneto Lavoro per il 2024 relativi ai lavoratori dipendenti nelle imprese private evidenziano un saldo positivo di +28.500 posizioni di lavoro, risultato che rimane al di sotto dei livelli registrati nel biennio precedente ma che si mantiene al di sopra del saldo del 2019. Al rallentamento osservato rispetto allo scorso anno contribuiscono una lieve riduzione delle assunzioni (-0,7%) e un leggero incremento nelle cessazioni (+0,8%).

Tab. 5 – Veneto. Posizioni di lavoro dipendente nel settore privato. Confronto 2022-2024. Rapporti di lavoro a tempo indeterminato, determinato e di apprendistato per provincia

	Assunzioni			Saldo		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Gennaio-dicembre	624.664	628.728	624.555	32.758	37.062	28.535
Belluno	26.526	26.488	27.426	787	1.399	1.467
Padova	90.854	90.635	90.649	7.458	7.802	5.077
Rovigo	29.821	30.037	30.688	1.221	1.023	1.437
Treviso	88.168	84.453	83.454	4.725	4.886	4.660
Venezia	155.917	162.268	157.938	6.434	7.156	5.550
Verona	155.262	158.287	160.734	6.909	9.422	7.163
Vicenza	78.116	76.560	73.666	5.224	5.374	3.181

Fonte: Veneto Lavoro , La Bussola, gennaio 2025

Il saldo del 2024 è positivo per tutte le province, ma in ridimensionamento rispetto al 2023 per la maggior parte di esse.

Per Venezia il saldo è di 5.550 posizioni lavorative, contro le 7.156 del 2023, con una contrazione delle assunzioni (-2,7%) più forte della riduzione delle cessazioni (-1,8%).

Fa eccezione il territorio di Rovigo che registra un bilancio in miglioramento rispetto al 2023 condizionato da una domanda di lavoro in crescita del 2,2%.

Turismo

Per quanto riguarda i flussi turistici, a livello regionale si sono superati i 71,2 milioni di presenze, superiori del 2,2% rispetto ai valori dell'anno precedente e del 3,1% rispetto al 2019.

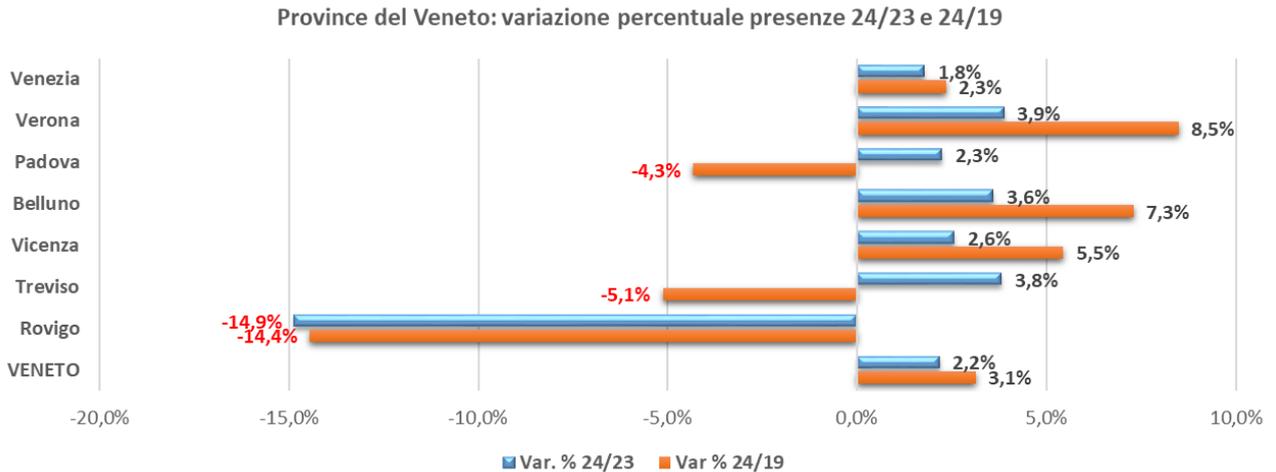
La città metropolitana di Venezia assorbe il 52,9% delle presenze regionali, con variazioni positive dell'1,8% rispetto al 2023 e del 2,3% rispetto al periodo pre covid. In crescita in particolare le presenze di stranieri (+3,1% sul 2023) che raggiungono il 77,2% del totale e i pernottamenti nelle strutture extralberghiere (+3,4%).

In Polesine, per contro, si registra una contrazione sia degli arrivi che delle presenze; queste ultime diminuiscono del 14,9% rispetto al 2023 e del 14,3% rispetto al 2019.

Movimento turistico per provincia. Anno 2024

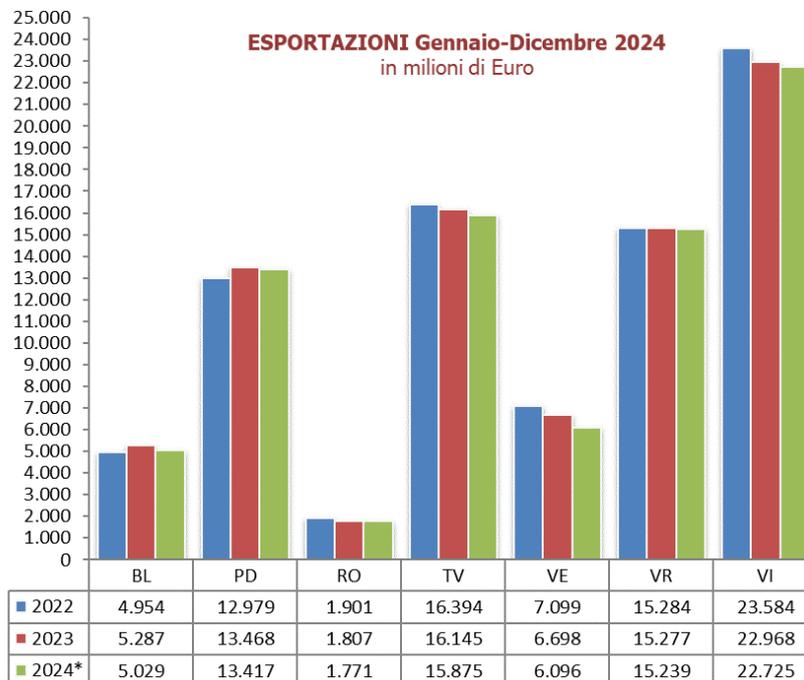
	ARRIVI		PRESENZE		TOTALE		2023	2019
	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Arrivi	Presenze	Presenze	Presenze
Venezia	2.337.576	8.327.247	8.856.141	29.987.424	10.664.823	38.843.565	38.159.987	37.951.808
Verona	1.944.619	3.860.234	4.175.518	15.365.457	5.804.853	19.540.975	18.809.189	18.011.840
Padova	1.237.958	733.126	3.162.218	2.134.111	1.971.084	5.296.329	5.179.574	5.535.985
Belluno	554.944	620.054	2.209.579	1.808.661	1.174.998	4.018.240	3.878.266	3.744.708
Vicenza	547.383	335.742	1.532.072	790.851	883.125	2.322.923	2.264.687	2.202.851
Treviso	473.859	519.159	1.014.663	1.097.151	993.018	2.111.814	2.034.187	2.225.936
Rovigo	163.383	104.737	743.079	594.588	268.120	1.337.667	1.570.973	1.563.501
VENETO	7.259.722	14.500.299	21.693.270	51.778.243	21.760.021	73.471.513	71.896.863	71.236.629

Elaborazioni dell'Ufficio di Statistica della Regione del Veneto su dati Istat - Regione Veneto



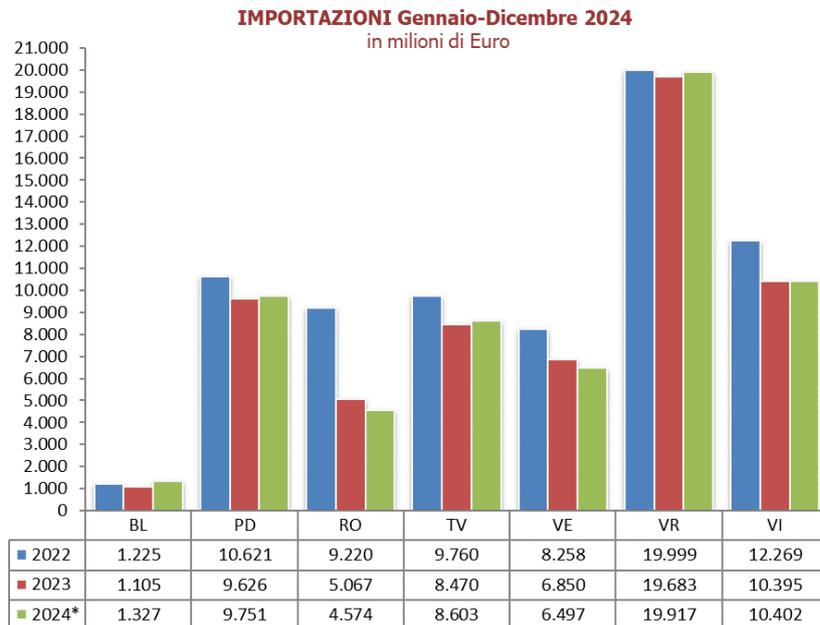
Interscambio commerciale con l'estero

Nel corso del 2024 le imprese del territorio di Venezia Rovigo hanno esportato beni per un ammontare complessivo di poco inferiore a 7,9 miliardi di euro, contribuendo, in tal modo, alla formazione del 9,8% dell'export regionale. Prosegue però il trend di decrescita nei valori, che risultano inferiori del 7,5% rispetto all'annualità precedente, con una perdita di 638 milioni di euro in valori assoluti, e del 12,6% in confronto al 2022. Il risultato rispetto all'annualità antecedente è inferiore sia al dato regionale, in contrazione dell'1,8%, che a quello nazionale, che si fissa a -0,4%.



Le importazioni delle province di Venezia e Rovigo, di poco superiori a 11 miliardi di euro, subiscono una contrazione complessiva del 7,1% rispetto al 2023 (-36,7% sul 2022), complice il rallentamento dei costi della bolletta energetica e delle materie prime sui mercati internazionali e il riassetto dei fenomeni inflazionistici a livello globale. La percentuale di contribuzione dei territori di Venezia e Rovigo all'import regionale passa dal 19,5% del 2023 al 18,1% del 2024. In particolare, tali andamenti sono correlati alla

diminuzione nei valori nelle importazioni di gas naturale a Rovigo e al calo dei valori dei flussi in entrata nell'area veneziana di prodotti petroliferi e chimici.



Tali trend nei valori degli approvvigionamenti hanno comportato un saldo import export negativo di 3,2 miliardi di euro, leggermente migliore rispetto al 2023, quando si attestava a -3,4 miliardi.

Il quadro normativo

L'art. 1, comma 1 della legge 580/1993 e s.m.i. pone il sistema delle Camere di Commercio quale interlocutore imprescindibile del mondo imprenditoriale affidando alle Camere di Commercio lo svolgimento di "funzioni di interesse generale per il sistema delle imprese, curandone lo sviluppo nell'ambito delle economie locali".

A partire dal 2014 il sistema è interessato da un profondo processo di riforma e di razionalizzazione, ispirato da logiche di miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia dei pubblici servizi e di riduzione di relativi costi.

DL 90/2014: è l'antefatto del processo di riforma e ha previsto il taglio della principale voce di ricavo camerale - il diritto annuale - realizzatasi in maniera progressiva nel triennio 2015-2017 (-35% nel 2015, - 40% nel 2016, -50% nel 2017), fino ad arrivare al suo dimezzamento a regime.

D.lgs 219/2016: il decreto ha riscritto sostanzialmente la L. 580/1993, prevedendo tra le altre cose: la riduzione del numero complessivo a non più di 60 (dalle originarie 105), attraverso processi di accorpamento e la conseguente rideterminazione delle circoscrizioni territoriali; la ridefinizione dei compiti e delle funzioni; la riduzione del numero dei componenti degli organi (Consigli e Giunte); la riduzione del numero delle Unioni regionali, delle Aziende speciali e delle società controllate; la gratuità degli incarichi diversi da quelli nei collegi dei revisori dei conti e la definizione di limiti al trattamento economico dei vertici amministrativi; la conferma della riduzione degli oneri

per il diritto annuale a carico delle imprese; la previsione della determinazione dei diritti di segreteria e delle tariffe dei servizi obbligatori, da parte del MISE di concerto con il MEF, sulla base dei costi standard di gestione e fornitura dei servizi medesimi; la definizione da parte del Ministero dello sviluppo economico, sentita Unioncamere, di standard nazionali di qualità delle prestazioni.

DM 16 febbraio 2018: decreto del MISE approvato a partire dalla proposta di Unioncamere nazionale e riguardante la razionalizzazione organizzativa e territoriale prevista dal cd Piano di razionalizzazione previsto dal D.lgs 219-2016 e la ridefinizione delle dotazioni organiche.

DM 7 marzo 2019: con questo «decreto servizi» è stato ridefinito l'intero paniere di attività del Sistema camerale, individuando i servizi che esso è tenuto a fornire su tutto il territorio nazionale con riguardo alle funzioni amministrative ed economiche e gli ambiti prioritari di intervento con riferimento alle funzioni promozionali.

La riforma della Pubblica Amministrazione ha interessato anche le partecipazioni.

Già con la legge di Stabilità 2015 (art. 1, commi 611-616, L. 23 novembre 2014, n. 190) era stato richiesto alle PP.AA. di operare una valutazione delle proprie partecipate allo scopo di dare avvio ad un procedimento di razionalizzazione e di ottimizzazione dei relativi costi.

Il D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, attuativo dell'art. 18 della legge delega di riforma della pubblica amministrazione, modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n. 100, ha introdotto ulteriori disposizioni portanti vincoli alla costituzione e al mantenimento delle richiamate società, al fine di una ampia razionalizzazione delle stesse.

In adempimento a quanto previsto dall'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 l'Ente camerale provvede annualmente con un proprio provvedimento all'analisi dell'assetto complessivo delle società cui detiene partecipazioni dirette ed indirette predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione.

Nel 2024 il predetto piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni è stato adottato con delibera di Giunta n. 207 del 17/12/2024 ed è stata inviata alla Corte dei Conti competente per territorio.

1.2. IL CONTESTO INTERNO

La struttura organizzativa

La CCIAA di Venezia Rovigo è articolata in quattro Aree, ciascuna delle quali affidata ad una posizione dirigenziale. Al vertice della struttura vi è il Segretario Generale al quale, oltre ad una specifica area dirigenziale, fa capo la Struttura in Staff che lo supporta nei processi trasversali all'intera organizzazione.

Struttura del Segretario Generale: prevede tre unità in staff che supportano il Segretario generale in funzioni che sono trasversali all'intera organizzazione:

- Avvocatura camerale disciplinata da apposito regolamento;

e due posizioni di lavoro di elevata qualificazione:

- Servizio - Risorse umane e sviluppo organizzativo (Gestione risorse Umane - Trattamento economico e giuridico del personale - gestione fondi e contratti integrativi - Sviluppo

Organizzativo - Formazione - supporto Ufficio procedimenti disciplinari - Relazioni sindacali;

- Servizio - Programmazione controllo di gestione qualità - Affari Generali (Programmazione - Sistema gestione qualità - Segreteria Generale - Segreteria di presidenza e di direzi. - Gestione documentale - Struttura di supporto OIV - SMVP e metodologie di valutazione);

➤ AREA 1 - PROMOZIONE E SVILUPPO DEL TERRITORIO

L'area comprende le seguenti materie : Progetti internazionali - Promozione del territorio - Gestione Bandi voucher e contributi - Pid e orientamento al lavoro - Comunicazione - URP - Statistica e studi - Sito e Intranet.

Nell'ambito della stessa è prevista una posizione di lavoro di elevata qualificazione:

- Servizio Promozione e Sviluppo del Territorio.

➤ AREA 2 - AMMINISTRAZIONE INTERNA.

L'area comprende le seguenti materie: Gestione risorse economico finanziarie - Bilanci - Gestione partecipazioni - Diritto Annuo - Provveditorato –Patrimonio -ICT e sviluppo informatico - Supporto contabilità AS Mercato.

Nell'ambito della stessa sono previste due posizioni di lavoro di elevata qualificazione:

- Servizio economico finanziario e partecipazioni;
- Servizio patrimonio e provveditorato;

- AREA 3 - REGOLAZIONE DEL MERCATO AMBIENTE TRASPARENZA E PRIVACY. L'area comprende le seguenti materie: Metrico e Vigilanza - Protesti e Sanzioni - Marchi e Brevetti - Tutela consumatore - Crisi d'impresa - Privacy Anticorruz. e trasparenza - Ambiente - Segnalazioni Agenti d'Affari in Mediazione.

Nell'ambito della stessa è prevista una posizione di lavoro di elevata qualificazione:

- Servizio Regolazione Del Mercato Tutela Consumatore e Ambiente

➤ AREA 4 - AREA REGISTRO IMPRESE E SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA.

L'area comprende le seguenti materie: Albi e Ruoli e Qualità del dato - AIA - SUAP - Prodotti Innovativi - RI - REA - Certificazioni Estero - Sportelli front office - Sanzioni RI.

Di seguito la sintesi grafica:

Le risorse umane

Nelle tabelle che seguono si riportano alcuni dati di sintesi delle dinamiche del personale nel corso delle precedenti annualità.

Risorse Umane	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Personale	134	125	120	116	113	121	118	116
Dirigenti	5	5	5	4	4	3	3	3
Totale	139	130	125	120	117	124	121	119

Nella tabella che segue, si evidenzia la suddivisione del personale (espresso in FTE effettivi estratti dal sistema Kronos Unioncamere) secondo le marco-funzioni camerali.

Funzioni (annualità 2024)	Numero	%
---------------------------	--------	---

Governo Camerale	27,6726	25,31%
Processi di supporto	21,766	19,91%
Trasparenza, semplificazione e tutela	40,860	37,37%
Sviluppo della competitività	14,933	13,66%
Maggiorazione D. annuale	3,264	2,99%
Altri servizi camerali	0,637	0,58%
Fuori perimetro	0,200	0,18%
Totale	109,332	100,00%

Le Aziende Speciali e in house

La Camera di commercio Venezia Rovigo nell'esercizio delle proprie funzioni, anche per il 2024, si è avvalsa:

- della società strumentale in house interamente partecipata CAMERA SERVIZI s.r.l. che, nell'ambito di apposita convenzione per servizi a mercato e per servizi non a mercato, ha supportato l'Ente nell'ambito di servizi connessi alla gestione delle sedi e servizi di promozione del territorio;
- dell'Azienda Speciale per il Mercato di Lusia, successivamente ridenominata Azienda Speciale Opportunità & Mercati, con la quale si è proseguita l'attività di promozione delle produzioni tipiche del territorio.

In particolare, nel corso del 2024 la Giunta con provvedimenti n. 110 del 05/07/24 e n. 135 del 19/07/24, in relazione all'esigenza di riorganizzazione dell'attività promozionale dell'Ente camerale, ha avviato un articolato piano di razionalizzazione delle due aziende camerali strumentali a tale attività in relazione al quale si è proceduto alla definizione di un nuovo modello organizzativo con la messa in liquidazione, a partire dal 2/12/2024, della Società in house Camera Servizi e l'affidamento delle attività, da questa gestite per conto della Camera, all'Azienda Speciale il Mercato di Lusia, per la parte promozionale, e alla società consortile in house Tecnoservicecamere scarl per le funzioni afferenti la manutenzione degli immobili camerali.

In relazione all'ampliamento e implementazione delle funzioni, sono state quindi approvate le opportune modifiche statutarie comprensive della ridenominazione dell'Azienda Speciale in Azienda Speciale Opportunità & Mercati.

Tale riorganizzazione, dettata da esigenze di razionalizzazione dei costi delle due Aziende con soluzioni che non inficino ed anzi incrementino l'efficienza e l'efficacia dei servizi promozionali offerti, rientra nel più ampio contesto di ottimizzazione delle partecipazioni strumentali della Camera e si pone in continuità con quanto già avviato nelle precedenti annualità, tenuto conto di quanto stabilito dal DM del 16/02/2018 a chiusura del processo di riforma del sistema camerale.

Fino alla messa in liquidazione Camera Servizi ha continuato nelle attività affidate in funzione del raggiungimento degli obiettivi assegnati e contestualmente l'Azienda Speciale si è attivata con quanto necessario per implementare la struttura al fine di renderla idonea ad operare sulle nuove funzioni a partire dal 01/01/2025.

SEZIONE 2 – GLI OBIETTIVI PROGRAMMATI E I RISULTATI

2.1 CONSUNTIVO PROVENTI, ONERI E INVESTIMENTI

Nel presente paragrafo si riporta un'analisi dei principali scostamenti tra il preventivo economico aggiornato ed il bilancio di esercizio 2024, nonché un breve dettaglio dei risultati di consuntivo delle funzioni istituzionali di cui al DPR 254/2005.

PROVENTI CORRENTI: € 19.120.410,17 =

Rispetto al preventivo aggiornato si rileva una diminuzione degli introiti dei proventi correnti pari a -3.45% (- € 683.293,43). Le diminuzioni maggiori si sono riscontrate nelle seguenti voci:

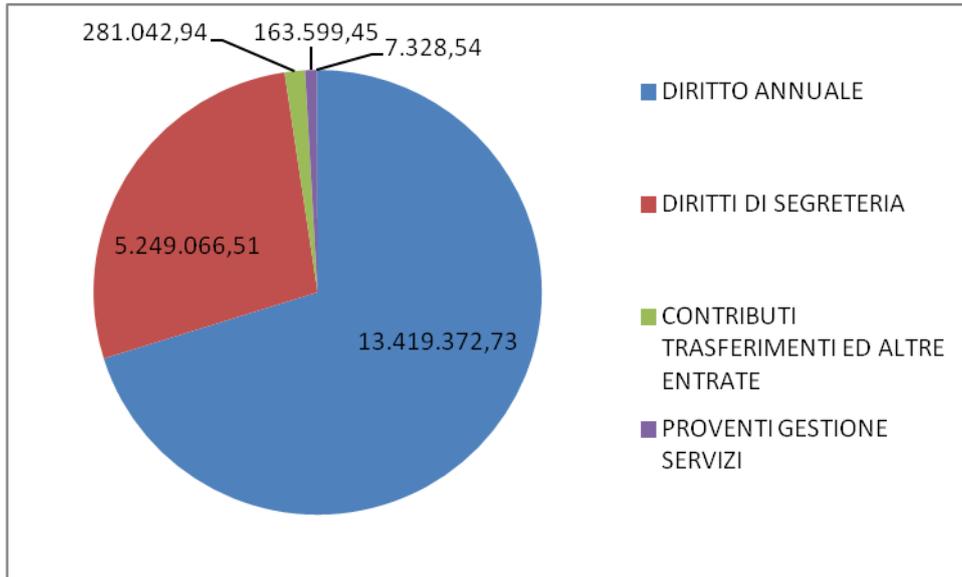
- contributi trasferimenti ed altre entrate per € -148.757,06 (- 34,61%), nel dettaglio le voci principali che alimentano tale diminuzione sono quelle relative a Recupero spese per funz. Albo smaltitori rifiuti (- € 90.729,70 pari a - 41,24%) e Contributi fondo Perequativo (-100,00 % a fronte di una previsionale di € 50.000,00);
- Proventi da gestione servizi - € 60.300,55 (-26,93%). La diminuzione degli introiti si è registrata su tutte le voci ad esclusione dei Ricavi per libri digitali e Ricavi vendita Carnets TIR/ATA che hanno registrato rispettivamente (+66.67%) e un (+48,44%) rispetto al preventivato.

Mentre come l'anno precedente, rispetto al preventivato, si registra un aumento dei:

- Diritti di segreteria + €157.316,51 (+ 3,09%), nello specifico le maggiori entrate si sono registrate alle voce Diritti segreteria per composizione negoziata (+ 449,82%) e Altri albi minori (+ 105,60%) che hanno mitigato la diminuzione di tutte le altre voci relativi ai diritti.

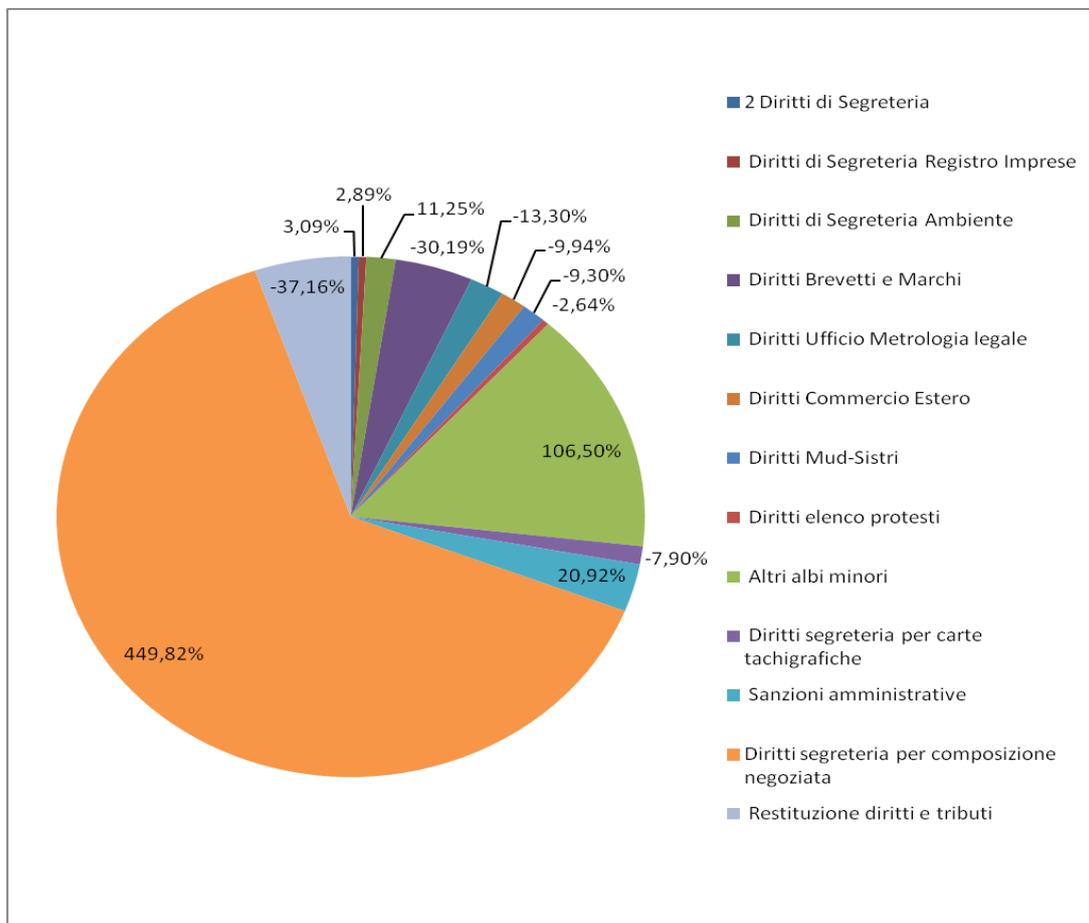
DESCRIZIONE	Aggiornato 2024	Consuntivo 2024	Variazione Cons.-Agg.
DIRITTO ANNUALE	14.058.254	13.419.372,73	-638.880,87
DIRITTI DI SEGRETERIA	5.091.750	5.249.066,51	157.316,51
CONTRIBUTI TRASFERIMENTI ED ALTRE ENTRATE	429.800	281.042,94	-148.757,06
PROVENTI GESTIONE SERVIZI	223.900	163.599,45	-60.300,55
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	7.328,54	7.328,54
TOTALE PROVENTI CORRENTI	19.803.704	19.120.410,17	-683.293,43

CONSUNTIVO 2024



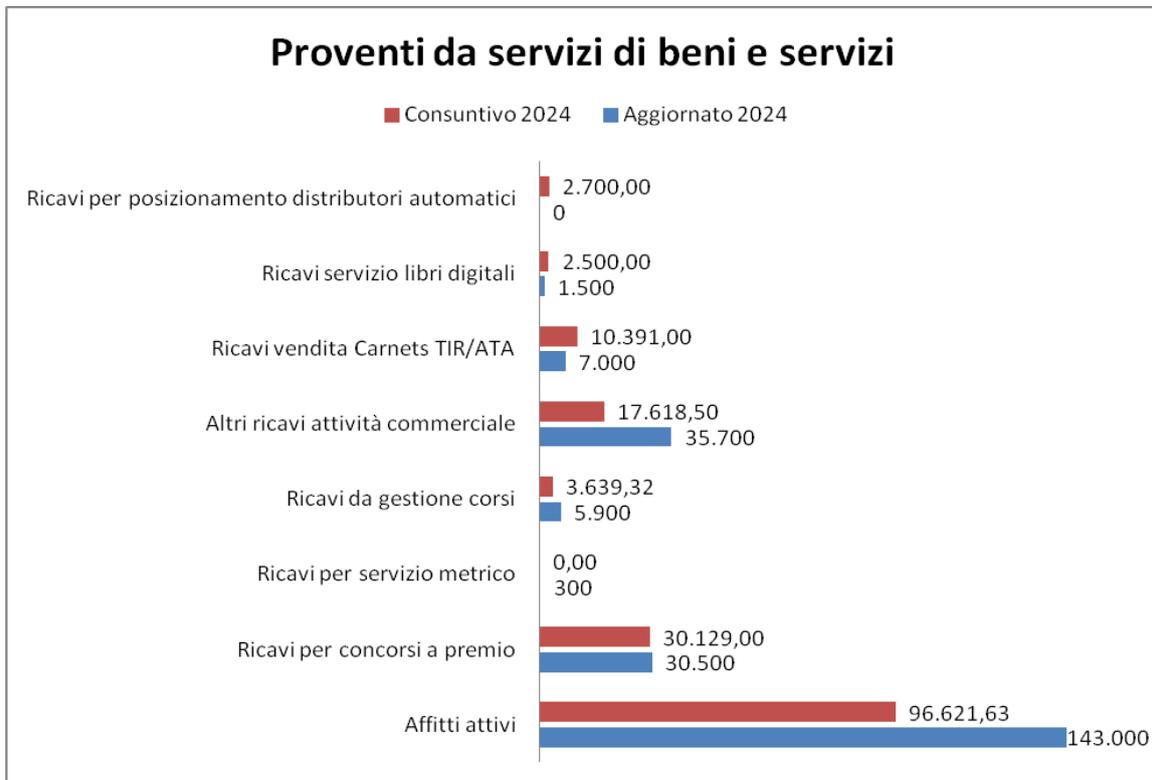
Relativamente al maggior introito per “Diritti di segreteria” per complessivi € 157.316,51 si evidenziano, nel grafico e nella tabella che seguono, il dettaglio degli scostamenti delle singole voci che compongono il conto.

COMPOSIZIONE % DIRITTI DI SEGRETERIA 2024



	Preventivo aggiornato 2024	Consuntivo 2024	Variazione Cons-Agg.to
Diritti di Segreteria Registro Imprese	4.450.000	4.578.625,17	128.625,17
Diritti di Segreteria Ambiente	270.000	300.373,00	30.373,00
Diritti Brevetti e Marchi	10.000	6.981,00	-3.019,00
Diritti Ufficio Metrico	7.000	6.068,90	-931,10
Diritti Commercio Estero	80.000	72.049,80	-7.950,20
Diritti Mud-Sistri	76.650	69.522,82	-7.127,18
Diritti elenco protesti	7.000	6.815,54	-184,46
Altri albi minori	10.000	20.650,00	10.650,00
Diritti segreteria per carte tachigrafiche	130.000	119.727,87	-10.272,13
Sanzioni amministrative	53.000	64.089,71	11.089,71
Diritti segreteria per composizione negoziata	1.100	6.048,00	4.948,00
Restituzione diritti e tributi	-3.000	-1.885,30	1.114,70
Totali	5.091.750	5.249.066,51	157.316,51

Parimenti, per minori introiti ascrivibili alla voce “Proventi da gestione di beni e servizi” per complessivi € - 60.300,55, di seguito un grafico che evidenzia i principali scostamenti rispetto al preventivo aggiornato.



La voce dei proventi correnti che presenta un maggiore scostamento in negativo è quella relativa ai “**Contributi trasferimenti e altre entrate**” come di seguito dettagliata:

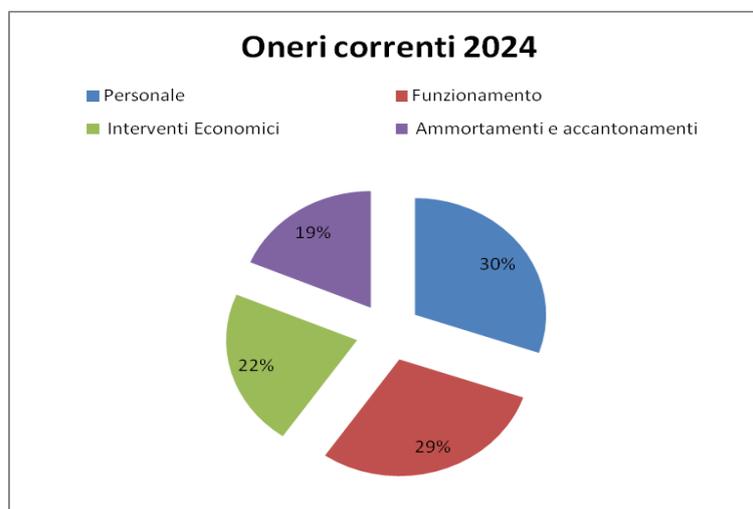
	Preventivo aggiornato 2024	Consuntivo 2024	Variazione Cons.-Agg.to
Contributi fondo Perequativo	50.000	0,00	-50.000,00
Contributi da programmazione comunitarie, regionale ed accordi PA	10.000	19.000,00	9.000,00
Rimborsi e recuperi diversi	80.300	49.103,28	-31.196,72
Contributo partecipazione prove concorsuali	0	340,00	340,00
Recupero spese per funz Albo smaltitori rifiuti	220.000	129.270,25	-90.729,75
Contributo in c/capitale Salone del Grano	45.000	44.745,00	-255,00
Recuperi diversi da dipendenti	14.500	17.908,68	3.408,68
Rimborso spese per sentenze favorevoli	10.000	20.675,73	10.675,73
Totale	429.800	281.042,94	-148.757,06

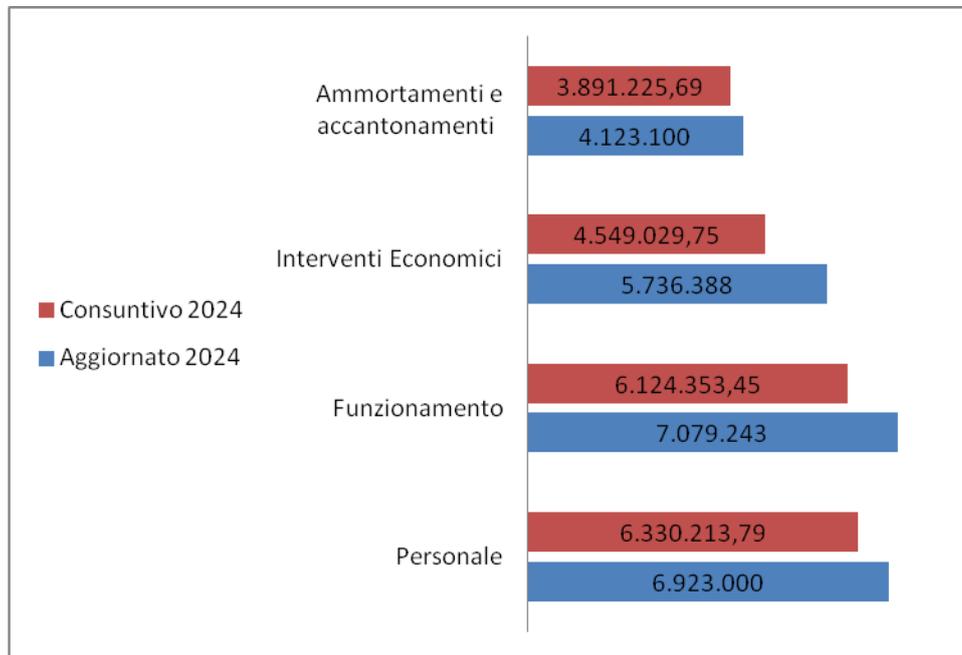
ONERI CORRENTI: €. -20.894.822,68

Rispetto al preventivo aggiornato si rileva una minore spesa di oneri correnti pari a € -2.966.908,42 (-12,43%), la diminuzione coinvolge tutte le voci costo che la compongono come riportato nella tabella sottostante.

DESCRIZIONE	Aggiornato 2024	Consuntivo 2024	Variazione Cons.-Agg.
PERSONALE	6.923.000	6.330.213,79	-592.786,21
FUNZIONAMENTO	7.079.243	6.124.353,45	-954.889,25
INTERVENTI ECONOMICI	5.736.388	4.549.029,75	-1.187.358,65
AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI	4.123.100	3.891.225,69	-231.874,31
TOTALE ONERI CORRENTI	23.861.731	20.894.823	-2.966.908,42

COMPOSIZIONE % ONERI CORRENTI 2024



VOCI ONERI CORRENTI 2024**Confronto Budget agg.to e valori a Consuntivo**

La maggiore riduzione di spesa di si è registrata alla Voce “ Interveti Economici ” (€ - 1.187.358,65) rispetto all’aggiornato, nello specifico si è riscontrato un mancato utilizzo delle risorse per progetti gestiti direttamente (€ -558.676,90 - 25,92 %) e di quelle stanziare per i progetti finanziati con l’incremento DA (€ - 675.805,12 -29,09 %).

RISULTATO ECONOMICO € 221.782,57.

DESCRIZIONE	Aggiornato 2024	Consuntivo 2024	Variazione Consuntivo/Aggiornato
PROVENTI CORRENTI	19.803.704	19.120.410,17	-683.293,43
ONERI CORRENTI	- 23.861.731	-20.894.822,68	2.966.908,42
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	-4.058.027,10	-1.774.412,51	2.283.614,99
PROVENTI FINANZIARI	51.500	58.168,08	6.668,08
ONERI FINANZIARI	-1.500	-367,75	1.132,25
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA	50.000,00	57.800,33	7.800,33
PROVENTI STRAORDINARI	350.000	2.277.544,54	1.927.544,54
ONERI STRAORDINARI	-350.000	-270.273,12	79.726,88

DESCRIZIONE	Aggiornato 2024	Consuntivo 2024	Variazione Consuntivo/Aggiornato
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	0,00	2.007.271,42	2.007.271,42
SVALUTAZIONI ATTIVO PATRIMONIALE	0	-68.876,67	-68.876,67
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	-4.008.027,10	221.782,57	4.229.809,67

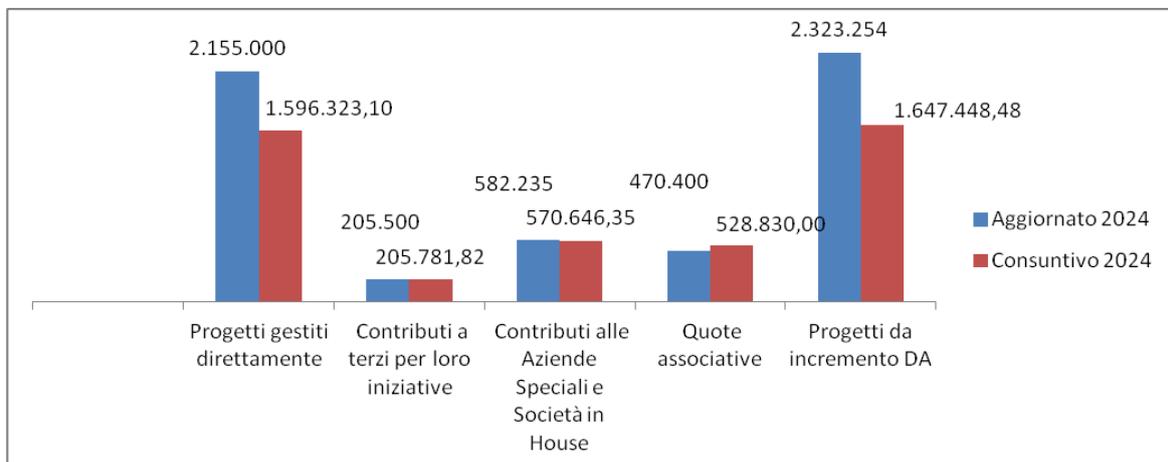
Il risultato evidenzia come l'Ente camerale, rispetto alla previsione di un disavanzo pari a complessivi € -4.008.027 (preventivo aggiornato), conclude l'esercizio con un avanzo di € 221.782,57 e quindi per il 2024 non necessita dell'utilizzo degli avanzi patrimonializzati.

Relativamente all'investimento di risorse nell'azione promozionale per gli interventi di sostegno e sviluppo del sistema economico del territorio di riferimento la Camera non è riuscita ad utilizzare pienamente tutte le risorse programmate.

Rispetto al dato preventivato in aggiornamento pari a € 5.736.388 risulta un consuntivato di complessivi € 4.549.029,75 con una percentuale di utilizzo del 79,30%.

Nelle sezioni che seguono vengono indicati, per ciascun Obiettivo Strategico le iniziative/progetti realizzati e le corrispondenti risorse consuntivate.

COMPOSIZIONE INTERVENTI ECONOMICI 2024



Come si evidenzia il minor investimento rispetto al preventivato si registra per i progetti finanziati con l'incremento del 20% del Diritto Annuo e dai progetti gestiti direttamente. Questo è dovuto sia per minori spese sostenute e rinviate alla programmazione 2024 (in particolare per il progetto Orientamento lavoro) sia per una rideterminazione a consuntivo dell'effettivo Diritto Annuo incassato non prevedibile in sede di aggiornamento.

Il risultato positivo è determinato, in particolare, dalla gestione straordinaria che chiude con un + € 2.007.271,42 di cui al seguente dettaglio:

	Preventivo aggiornato 2024	Consuntivo 2024	Variazione Cons.-Agg.
Proventi straordinari	350.000,00	2.277.544,54	1.927.544,54
Plusvalenze da Alienazioni	0	15.470,67	15.470,67
Insussistenze attive	0	17.373,68	17.373,68
Sopravvenienze Attive	350.000,00	1.195.571,46	845.571,46
Diritto annuale anni precedenti	0	888.094,84	888.094,84
Sanzioni anni precedenti	0	159.396,96	159.396,96
Interessi di mora anni precedenti	0	1.636,93	1.636,93
Oneri Straordinari	-350.000,00	-270.273,12	79.726,88
Sopravvenienze Passive	-350.000,00	-163.833,10	186.166,90
Sopravvenienze passive DA anni precedenti	0	-15.229,91	-15.229,91
Sopravvenienze passive sanzioni DA anni precedenti	0	-91.043,96	-91.043,96
Sopravvenienze passive interessi D. A. anni precedenti	0	-166,15	-166,15
Risultato della gestione straordinaria	0,00	2.007.271,42	2.007.271,42

GLI INVESTIMENTI € 5.981.990,58

Voci	Aggiornamento 2024	Consuntivo 2024	Variazione Cons.-Agg	%
Immobilizzazioni Immateriali	69.400,00	24.400,00	-45.000,00	-64,84%
Immobilizzazioni materiali	17.963.735,00	5.957.590,58	-12.006.144,42	-66,83%
Immobilizzazioni finanziarie	350.000,00	0,00	-350.000,00	-100%
TOTALE	18.383.135,00	5.981.990,58	-12.401.143,42	-67,45%

In particolare la voce più rilevante degli investimenti 2024, ovvero le immobilizzazioni materiali, si riferisce alle seguenti sottovoci di conto:

Voci sottoconto	Aggiornamento 2024	Consuntivo 2023	Variazione Cons.-Agg.
Fabbricati	187.000,00	114.694,82	-72.305,18
Immobilizzazioni in corso ed acconti (immob.)	15.500.000,00	5.277.343,71	-10.222.656,29
Manutenzioni straordinarie su immobili	544.235,00	236.642,81	-307.592,19
Impianti speciali di comunicazione	465.000,00	1.306,62	-463.693,38
Impianti e macchinari laboratorio del fuoco	291.000,00	281.121,73	-9.878,27

Voci sottoconto	Aggiornamento 2024	Consuntivo 2023	Variazione Cons.-Agg.
Macch apparecchi attrezzatura varia	5.000,00	1.882,46	-3.117,54
Strumenti metrici di misura	1.500,00	0,00	-1.500,00
Macchine elettrom. P.C. e stampanti	100.000,00	26.839,68	-73.160,32
Arredi	870.000,00	17.758,75	-852.241,25
Totale	17.963.735,00	5.957.590,58	-12.006.144,42

Il Consuntivo per funzioni istituzionali

L'art. 24 del DPR 254/2005 richiede di allegare alla relazione della Giunta il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti relativamente alle funzioni istituzionali come dettagliate nel preventivo approvato ed eventualmente modificato in corso d'anno dal Consiglio camerale.

Tale consuntivo è riportato nella tabella allegata alla presente relazione (allegato n. 1) dove, per ciascuna funzione istituzionale, vengono riportate:

- la colonna degli stanziamenti relativi all'ultimo valore di budget aggiornato rispetto al preventivo e aggiornamento approvati, rispettivamente, con delibere del Consiglio camerale n. 22 del 16/12/2022 e n. 16 del 21/7/2023;
- la colonna degli importi risultanti a consuntivo alla data del 31 dicembre 2023 per ogni tipologia di provento, onere e voce di investimento;
- la colonna degli scostamenti registrati a consuntivo rispetto al preventivo aggiornato.

La suddivisione consente di avere una visione più dettagliata dell'utilizzo delle risorse tra le diverse funzioni dell'Ente previste dal Regolamento di contabilità e secondo la nuova mappatura dei processi del sistema PARETO, così come indicato nel seguente schema riepilogativo:

Funzione	Macro Funzione (Portafoglio)	Tema (MacroProcesso)	Funzione (Processo)
FUNZIONE A Organi Istituzionali e Segreteria Generale	GOVERNO LOCALE	A1 Pianificazione, monitoraggio e controllo dell'Ente	A1.1 Performance camerale
			A1.2 Compliance normativa
			A1.3 Organizzazione camerale
		A2 Organi camerali, rapporti istituzionali e relazioni con il sistema allargato	A2.1 Gestione e supporto organi
			A2.2 Promozione e sviluppo dei servizi camerali
			A2.3 Gestione documentale
			A2.4 Rilevazioni statistiche
		A3 Comunicazione	A3.1 Comunicazione
		FUNZIONE B Servizi di Supporto	PROCESSI DI SUPPORTO
B2 Acquisti, patrimonio e servizi di sede	B2.1 Acquisti		
	B2.2 Patrimonio e servizi di sede		
B3 Bilancio e finanza	B3.1 Diritto annuale		
	B3.2 Contabilità e finanza		
FUNZIONE C Anagrafe e Servizi di Regolazione del Mercato	TRASPARENZA SEMPLIFICAZIONE E TUTELA		
		C1.2 Gestione SUAP e fascicolo elettronico di impresa	
		C2 Tutela e legalità	C2.1 Tutela della legalità
			C2.2 Tutela della fede pubblica e del consumatore e regolazione del mercato
			C2.3 Informazione, vigilanza e controllo su sicurezza e conformità dei prodotti
			C2.4 Sanzioni amministrative

Funzione	Macro Funzione (Portafoglio)	Tema (MacroProcesso)	Funzione (Processo)
FUNZIONE D Studio, For-mazione, Informazione e Promozione Economica	SVILUPPO DELLA COMPETITIVITA'	D1 Internazionalizzazione	C2.5 Metrologia legale
			C2.6 Registro nazionale dei protesti
		D2 Digitalizzazione	C2.7 Servizi di composizione delle controversie e delle situazioni di crisi
			C2.8 Rilevazione prezzi/tariffe e borse merci
		D3 Turismo e cultura	C2.9 Gestione controlli prodotti delle filiere del made in italy e organismi di controllo
			C2.10 Tutela della proprietà industriale
	MAGGIORAZIONE DIRITTO ANNUALE	D4 Orientamento al lavoro ed alle professioni	D1.1 Servizi di informazione, formazione e assistenza all'export
			D1.2 Servizi certificativi per l'export
		D5 Ambiente e sviluppo sostenibile	D2.1 Gestione punti impresa digitale (servizi di assistenza alla digitalizzazione delle imprese)
			D2.2 Servizi connessi all'agenda digitale
		D6 Sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti	D3.1 Iniziative a sostegno dei settori del turismo e della cultura
			D4.1 Orientamento
			D4.2 Alternanza scuola/lavoro e formazione per il lavoro
		E1 PROGETTI A VALERE SU MAGGIORAZIONE 20% DIRITTO ANNUALE	D4.3 Supporto incontro d/o di lavoro
D4.4 Certificazione competenze			
E1.1 Gestione progetti a valere su maggiorazione 20% Diritto annuale	D5.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile		
	D5.2 Tenuta albo gestori ambientali		
	D5.3 Pratiche ambientali e tenuta registri in materia ambientale		
	D6.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa		
	D6.2 Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni		
	D6.3 Osservatori economici		

Il consuntivo ripartito per funzioni, consente di evidenziare meglio le Aree che hanno dato luogo a delle differenze rispetto al Preventivo Economico aggiornato e quanto queste ultime abbiano influenzato il risultato economico previsto.

In particolare, l'analisi che segue evidenzia gli scostamenti, suddivisi per Funzioni Istituzionali, tra i risultati del bilancio d'esercizio al 31/12/2023 e i dati del preventivo aggiornato.

Come evidenziato anche nelle precedenti sezioni, la gestione nel suo complesso presenta un avanzo al 31 dicembre 2024 di € 221.782,57 rispetto al disavanzo programmato per € - 4.008.027 in sede di approvazione dell'aggiornamento al Preventivo Economico 2024. Come emerge dall'analisi dei dati riferiti alle singole Funzioni Istituzionali, la funzione che registra il miglior risultato, in termini di maggiore avanzo/minore disavanzo rispetto al preventivato, è la funzione B) "Servizi di Supporto" grazie alle insussistenze e alle sopravvenienze attive già evidenziate nei precedenti paragrafi.

Da rilevare comunque che tutte le Funzioni Istituzionali registrano un miglior risultato economico finale rispetto al preventivato.

Funzione A – Organi Istituzionali e Segreteria Generale

VOCI DI CONTO	AGGIORNATO 2024	CONSUNTIVO 2024	DIFFERENZA
DIRITTO ANNUALE			0
DIRITTI DI SEGRETERIA			0
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	49.000,00	21.270,28	-27.729,72
PROVENTI GESTIONE BENI E SERVIZI			0
RIMANENZE			0
TOTALE PROVENTI CORRENTI	49.000,00	21.270,28	-27.729,72
PERSONALE	-1.236.144,00	-1.059.898,15	176.245,85
FUNZIONAMENTO	-3.358.326,00	-3.107.881,87	250.444,13
INTERVENTI ECONOMICI	-55.000,00	-56882,81	-1.882,81
AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI	-126.766,00	-132.431,59	-5.665,59
TOTALE ONERI CORRENTI	-4.776.236,00	-4.357.094,42	419.141,58
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	-4.727.236,00	-4.335.824,14	391.411,86
PROVENTI FINANZIARI	964	1405,2	441,2
ONERI FINANZIARI	-88	-23,99	64,01
GESTIONE FINANZIARIA	876	1381,21	505,21
PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0
ONERI STRAORDINARI	0		0
GESTIONE STRAORDINARIA	0	0	0
SVALUTAZIONE DA PARTECIPAZIONI	0	0	0
RISULTATO ECONOMICO ESERCIZIO	-4.726.360,00	-4.334.442,93	391.917,07

Funzione B – Servizi di Supporto

VOCI DI CONTO	AGGIORNATO 2024	CONSUNTIVO 2024	DIFFERENZA
DIRITTO ANNUALE	11.235.000,00	11.403.062,26	168.062,26
DIRITTI DI SEGRETERIA			0,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	98.000,00	76.371,52	-21.628,48
PROVENTI GESTIONE BENI E SERVIZI	143.000,00	99.321,63	-43.678,37
RIMANENZE	0,00	7.328,54	7.328,54
TOTALE PROVENTI CORRENTI	11.476.000,00	11.586.083,95	110.083,95
PERSONALE	-1.654.545,00	-1.477.041,27	177.503,73
FUNZIONAMENTO	-1.281.901,00	-1.082.054,15	199.846,85
INTERVENTI ECONOMICI			0,00
AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI	-3.167.235,00	-2.941.654,29	225.580,71
TOTALE ONERI CORRENTI	-6.103.682,00	-5.500.749,71	602.932,29
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	5.372.318,00	6.085.334,24	713.016,24

VOCI DI CONTO	AGGIORNATO 2024	CONSUNTIVO 2024	DIFFERENZA
PROVENTI FINANZIARI	47.272,00	48.644,16	1.372,16
ONERI FINANZIARI	-1.116,00	-262,53	853,47
GESTIONE FINANZIARIA	46.156,00	48.381,63	2.225,63
PROVENTI STRAORDINARI	350.000,00	1.775.076,95	1.425.076,95
ONERI STRAORDINARI	-350.000,00	-247.730,56	102.269,44
GESTIONE STRAORDINARIA	0,00	1.527.346,39	1.527.346,39
SVALUTAZIONE DA PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00
RISULTATO ECONOMICO ESERCIZIO	5.418.474,00	7.661.062,26	2.242.588,26

Funzione C – Anagrafe e Servizi di Regolazione del Mercato

VOCI DI CONTO	AGGIORNATO 2024	CONSUNTIVO 2024	DIFFERENZA
DIRITTO ANNUALE	0,00	0,00	0,00
DIRITTI DI SEGRETERIA	4.665.600,00	4.807.183,89	141.583,89
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	17.000,00	42.082,78	25.082,78
PROVENTI GESTIONE BENI E SERVIZI	57.300,00	50.247,50	-7.052,50
RIMANENZE			0,00
TOTALE PROVENTI CORRENTI	4.739.900,00	4.899.514,17	159.614,17
PERSONALE	-2.767.735,00	-2.610.499,25	157.235,75
FUNZIONAMENTO	-1.858.289,00	-1.428.161,70	430.127,30
INTERVENTI ECONOMICI	-25.000,00	-7.602,00	17.398,00
AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI	-302.928,00	-316.467,97	-13.539,97
TOTALE ONERI CORRENTI	-4.953.953,00	-4.362.730,92	591.222,08
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	-214.053,00	536.783,25	750.836,25
PROVENTI FINANZIARI	2.304,00	5.717,16	3.413,16
ONERI FINANZIARI	-209,00	-57,34	151,66
GESTIONE FINANZIARIA	2.095,00	5.659,82	3.564,82
PROVENTI STRAORDINARI	0,00	16.662,18	16.662,18
ONERI STRAORDINARI	0,00	-292,56	-292,56
GESTIONE STRAORDINARIA	0,00	16.369,62	16.369,62
SVALUTAZIONE DA PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00
RISULTATO ECONOMICO ESERCIZIO	-211.958,00	558.812,69	770.770,69

Funzione D – Studio – Formazione – Informazione e Promoz. Economica

VOCI DI CONTO	AGGIORNATO 2024	CONSUNTIVO 2024	DIFFERENZA
DIRITTO ANNUALE	2.823.254,00	2.016.310,47	-806.943,53
DIRITTI DI SEGRETERIA	426.150,00	441.882,62	15.732,62
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	265.800,00	141.318,36	-124.481,64
PROVENTI GESTIONE BENI E SERVIZI	23.600,00	14.030,32	-9.569,68

VOCI DI CONTO	AGGIORNATO 2024	CONSUNTIVO 2024	DIFFERENZA
RIMANENZE			0,00
TOTALE PROVENTI CORRENTI	3.538.804,00	2.613.541,77	-925.262,23
PERSONALE	-1.264.576,00	-1.182.775,12	81.800,88
FUNZIONAMENTO	-580.726,00	-506.255,73	74.470,27
INTERVENTI ECONOMICI	-5.656.388,00	-4.484.544,94	1.171.843,06
AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI	-526.171,00	-500.671,84	25.499,16
TOTALE ONERI CORRENTI	-8.027.861,00	-6.674.247,63	1.353.613,37
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	-4.489.057,00	-4.060.705,86	428.351,14
PROVENTI FINANZIARI	960,00	2.401,56	1.441,56
ONERI FINANZIARI	-87,00	-23,88	63,12
GESTIONE FINANZIARIA	872,00	2.377,68	1.505,68
PROVENTI STRAORDINARI	0,00	485.805,41	485.805,41
ONERI STRAORDINARI	0,00	-22.250,00	-22.250,00
GESTIONE STRAORDINARIA	0,00	463.555,41	463.555,41
SVALUTAZIONE DA PARTECIPAZIONI	0,00	-68.876,67	-68.876,67
RISULTATO ECONOMICO ESERCIZIO	-4.488.185,00	-3.663.649,44	824.535,56

2.2 RAPPORTO SUI RISULTATI

Gli obiettivi strategici

La Camera di Commercio Venezia Rovigo descrive la propria Strategia attraverso l'adozione della propria mappa strategica pluriennale, nella quale si mettono in evidenza le linee strategiche pluriennali traducendole in obiettivi in ottica BalancedScorecard, ovvero con l'attenzione rivolta verso le quattro prospettive di analisi: "Imprese, cittadini e Istituzioni", "processi Interni e qualità", "Apprendimento, crescita ed organizzazione", "Economico-finanziaria".

Annualmente in sede di approvazione della Relazione Previsionale Programmatica il Consiglio declina la propria strategia sull'arco annuale aggiornando se necessario le Linee programmatiche pluriennali.

Di seguito, si propone quindi una sintesi dei principali risultati conseguiti nell'esercizio 2024 in relazione agli obiettivi programmati con il Programma Pluriennale 2021-2025 approvato con delibera n. 4 del 23/04/2021 e la Relazione Previsionale Programmatica 2024 approvata con delibera di Consiglio n. 23 del 31/10/23, rinviando alla Relazione della performance, che la Camera è tenuta ad approvare e pubblicare, previa validazione dell'OIV, entro giugno 2025, il dettaglio dell'analisi dei singoli obiettivi strategici e operativi in ottica Balancedscorecard.

In particolare, per il 2024, la pianificazione della Camera di Commercio Venezia Rovigo ha fatto riferimento a tre Ambiti Strategici:

- ✓ **Ambito Strategico 1** "Promozione e sostegno allo sviluppo e alla competitività del territorio e del sistema delle imprese"

- ✓ **Ambito Strategico 2** “Semplificazione ed efficientamento amministrativo”
- ✓ **Ambito Strategico 3** “Ottimizzazione della struttura, dell’organizzazione e delle risorse”

in relazione ai quali l’azione della Camera si è sviluppata secondo le linee e gli obiettivi strategici di seguito descritti.

Ambito Strategico 1 “Promozione e sostegno allo sviluppo e alla competitività del territorio e del sistema delle imprese”

OBIETTIVO STRATEGICO N. 1 – Sostegno alla digitalizzazione dei processi aziendali e all’ammodernamento tecnologico del sistema delle imprese in un quadro di sviluppo sostenibile (digitalizzazione – innovazione – transizione ecologica)

Risorse programmate	Consuntivo	% utilizzo
€ 1.451.378,85	€ 1.291.167,12	88,96%

Iniziative/progetti realizzati/finanziati

Iniziativa/progetto		Budget aggiornato	Consuntivo 2024
Progetto ABBA		12.000,00	1.121,13
Progetto ADRURAL		12.000,00	0,00
Progetto InnovaMare		1.000,00	17,30
Evento "Economia Circolare"		8.000,00	5.975,00
Premio Impresa Ambiente		95.000,00	78.486,01
Incontri su I.A - Confartigianato		6.000,00	6.000,00
Venice Original e-commerce		15.000,00	15.000,00
Venezia capitale della sostenibilità		33.000,00	33.000,00
T2i scarl iniziative PID - Brevetti - Innovazione - Doppia transizione		183.000,00	183.000,00
T2i scarl promozione laboratorio del fuoco		70.000,00	70.000,00
Risorse progetto 20%	Portale PID	196.671,67	9.150,00
	Percorso di affiancamento e assistenza sui temi ESG per le imprese delle provincie di Venezia		11.010,50
	Progetto Trasformazione Digitale e sostenibile delle PMI Venete		55.000,00
	Progetto: "Rating ESG attività di accompagnamento per le imprese delle provincie di Venezia e Rovigo"		3.700,00
	Bando voucher digitali 2024		819.707,18
TOTALE Obiettivo Strategico 1		1.451.378,85	1.291.167,12

Nell'ambito delle attività/iniziativa realizzate nel 2024 si è realizzata la seconda annualità del progetto "Punto Impresa Digitale" (triennio 2023/2025), finanziato con l'incremento del 20% del diritto Annuo del quale si riportano i dati degli indicatori assegnati dal Mise così come rilevati al 31/12/2024:

Indicatore	Target	Risultato al 31/12/2024	% realizzazione
N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione, ecc.) sulla Doppia Transizione	n. 5	n. 26	100%
N. assessment (maturità digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) condotti dai PID sulla Doppia Transizione	n. 100	n. 400	100%
N. di utenti supportati nell'accrescimento delle competenze digitali attraverso attività formativa	n. 120	592	100%

Relativamente al Bando Voucher digitali le domande complessivamente ammesse al finanziamento sono state n. 146 con un contributo complessivamente concesso di € 819.707,18.

OBIETTIVO STRATEGICO N. 2 – Sostegno al sistema delle imprese con politiche di internazionalizzazione, in accordo con gli organismi regionali e nazionali (internazionalizzazione) e il supporto all'accesso alle diverse forme di finanziamento (credito)

Risorse programmate	Consuntivo	% utilizzo
€ 922.327,65	€ 873.004,41	94,65%

Iniziativa/progetti realizzati/finanziati

Iniziativa/progetto		Budget aggiornato	Consuntivo 2024
Quota annua Confidi prestito settennale		181.520,00	181.511,23
Assistenza imprese su internazionalizzazione		598.000,00	563.795,82
Quota associativa Organismi Confidi Minori		5.000,00	5.000,00
Risorse progetto 20%	Progetto Vetro di Murano The Venice Glass Week	137.807,65	24.755,26
	Progetto 21 Incoming Distretto della Giostra -		49.379,59
	Progetto Distretto della calzatura		24.843,33
	Promozione comparto Agroalimentare		23.719,18
TOTALE Obiettivo Strategico 2		922.327,65	873.004,41

Nell'ambito delle suddette attività/iniziative realizzate nel 2024 si è realizzata la seconda annualità del progetto "Internazionalizzazione" (triennio 2023/2025), finanziato con l'incremento del 20% del diritto Annuo del quale si riportano i dati degli indicatori assegnati dal Mise così come rilevati al 31/12/2024:

Indicatore	Target	Risultato al 31/12/2024	% realizzazione
N. imprese coinvolte e valutate in percorsi di assessment, formazione e primo orientamento con riferimento all'export, alle tematiche del digitale a sostegno dell'export (marketing digitale, business on line, etc) ed alla partecipazione a tender europei e gare (prima assistenza)	n. 15	n. 65	100%
N. imprese che abbiano realizzato - grazie ad azioni di avvio ed accelerazione da parte CCIAA- attività di promozione diretta verso l'estero (BtoB, Fiere, Incoming, percorsi integrati)	n. 13	n. 18	100%

OBIETTIVO STRATEGICO N. 3 – Promozione e supporto all'orientamento al lavoro ed alle professioni e sviluppo dell'imprenditorialità (politiche attive del lavoro – nuova impresa – ricambio generazionale)

Risorse programmate	Consuntivo	% utilizzo
€ 1.013.504,04	€ 620.766,28	61,25%

Iniziative/progetti realizzati/finanziati

Iniziativa/progetto		Budget aggiornato	Consuntivo 2024
Borsa di studio in memoria vittima femminicidio		3.000,00	3.000,00
Sostegno fondazione ITS		2.000,00	2.000,00
Supporto orientamento lavoro C.S.		230.831,80	230.830,36
Segreteria Comitato Imprenditoria Femminile – C.S.		19.053,20	19.052,48
CUR - Consorzio Università Rovigo		51.700,00	51.700,00
Formazione lavoro, contributi e voucher			
T2i scarl iniziative sportello nuova impresa		92.000,00	92.000,00
Costi esterni progetto 20%	Portale PID	48.495,04	9.150,00
	Percorso avanzato per le competenze imprenditoriali e la innovazione nella filiera Agricola		2.568,00
	Premio alternanza scuola lavoro		4.500,00
	Piattaforma tecnologica per la fruizione di corsi di formazione per aziende, studenti e giovani		2.400,96
	Percorsi certificazione competenze settore turismo		4.000,00

Iniziativa/progetto		Budget aggiornato	Consuntivo 2024
	Percorso certificazione competenze settore agrario		6.764,48
Bandi progetto 20%	Bando voucher alle imprese per realizzazione PCTO	566.424,00	111.450,00
	Bando borse di studio per ITS		42.300,00
	Bando voucher per PCTO certificazione competenze		39.050,00
TOTALE Obiettivo Strategico 3		1.013.504,04	620.766,28

Nell'ambito delle suddette attività/iniziative realizzate nel 2024 si è realizzata la prima annualità del progetto "Formazione Lavoro" (triennio 2023/2025) finanziato con l'incremento del 20% del diritto Annuo del quale si riportano i dati degli indicatori assegnati dal Mise così come rilevati al 31/12/2024:

Indicatore	Target	Risultato al 31/12/2024	% realizzazione
Istituzione di almeno 4 Tavoli territoriali tematici per la certificazione delle competenze secondo il modello standard nazionale del sistema camerale	n. 4	n. 21	100%
Certificazione delle competenze secondo i modelli standard del sistema camerale definiti a livello nazionale per gli studenti coinvolti nei relativi percorsi PCTO	n. 40	n. 33	82,50%
Realizzazione di almeno 2 tipologie tra le seguenti azioni: pubblicazione bandi, sessioni di certificazione delle competenze, iniziative di promozione dello Sportello Nuove Imprese (SNI), Storie di alternanza e Duale, iniziative di orientamento per la scelta degli ITS, incontri per il matching domanda-offerta di lavoro.	n. 7	n. 9	100%

Il numero di certificazioni realizzate nel 2024 è inferiore al target perché le scuole aderenti alla Certificazione AGRARIO e TURISMO si sono impegnate in via prudenziale con un numero ridotto di studenti, trattandosi di un progetto sperimentale da testare e valutare.

Da rilevare anche la ridotta risposta ai Bandi voucher attivati nell'ambito del progetto rispetto alle risorse che sono state messe a disposizione (€ 566.424,00). Di seguito il dettaglio:

- Bando voucher alle imprese per realizzazione PCTO: risultano finanziate n. 68 domande per un valore complessivo di € 111.450,00
- Bando borse di studio per ITS: risultano finanziate n. 62 domande per un valore complessivo di € 42.300,00
- Bando voucher per PCTO certificazione competenze: risultano finanziate n. 17 domande per un valore complessivo di € 39.050,00

Nel corso dell'anno l'Ufficio camerale in collaborazione e con il supporto di Camera Servizio ha realizzato le seguenti attività:

n.	INIZIATIVA
1	Conferenza stampa a Marghera (VE) presentazione bandi Formazione lavoro - 20/3/2024
2	Presentazione bando voucher ITS per scuole superiori e per ITS (
3	CERTIFICAZIONE COMPETENZE AGROALIMENTARE: PERCORSO FORMATIVO LOCALE PREPARATORIO ALLA CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE Avviato percorso formativo locale nel febbraio 2024 con il supporto di due esperte in materia di Design Thinking e Business Model Canvas. Il percorso si è concluso a settembre con la presentazione da parte del gruppo classe all'azienda coinvolta di una proposta inerente la commessa "Commercializzazione della carne fresca", "Miglioramento area camper" e "Rivisitazione dei laboratori didattici svolti dall'azienda"
4	CERTIFICAZIONE TURISMO: SUPPORTO ALLA FACILITAZIONE ATTIVAZIONE STAGE TRA SCUOLE IMPRESE Avviato progetto di certificazione con incontro Meet in data 30/4/2024 con illustrazione delle finalità e delle modalità operative ai tutor scolastici Istituto G. Cipriani di Adria (RO), alle imprese che ospiteranno in stage gli studenti e alle famiglie degli studenti
5	CERTIFICAZIONE CITTADINANZA SOSTENIBILITA': PERCORSO FORMATIVO PREPARATORIO E PRESENTAZIONE PROJECT WORK "REALIZZAZIONE VIDEO Realizzato incontro Meet con due prof. in data 7/3/2024 degli istituti Algarotti (VE) e Scarpa Mattei di San Donà di Piave (VE) per illustrare il progetto. In data 30/4/2024 è stato realizzato un incontro con l'Istituto Luzzatto di Portogruaro (VE). Successivamente è stato fornito supporto all'Istituto Luzzatto per la definizione dell'Accordo di collaborazione scuola/CCIAA/Unioncamere.
6	Incontro di orientamento alla creazione d'impresa Incontro di orientamento con istituto Cavanis di Chioggia - 07/10/2024
7	FUORI DI BANCO - Intervento formativo Orientarsi alla scelta - Misura le tue capacità e Conosci le professioni del tuo futuro 10/10/2024
8	FUORI DI BANCO - Intervento formativo Riconosci il lavoro che vorrai fare. Strumenti per orientarsi e comprendere le attività chiave e le competenze richieste nel mondo del lavoro. Incontro formativo di orientamento al lavoro 17/10/2024
9	Incontro finale di chiusura Progetto certificazione Agrario 21/10/2024 presso Istituto Viola Marchesini-O. Munerati
10	ORIENTAMENTO ALL'AUTOIMPREDITORIALITÀ: TRASFORMARE IDEE IN PROGETTI D'IMPRESA. Incontro di orientamento alla creazione d'impresa Incontri sul tema della cultura d'impresa/ su autoimprenditorialità (es. UNIVE Cà Foscari) 26 e 28/11/2024
11	JOB&ORIENTA - SALONE DELL'ORIENTAMENTO A VERONA Incontri di orientamento individuali con studenti visitatori della Fiera Job Orienta incontri con studenti

OBIETTIVO STRATEGICO N. 4 – Incremento e rafforzamento dell’attrattività del territorio e della competitività del sistema delle imprese (rigenerazione urbana – cultura e turismo – marketing)

Risorse programmate	Consuntivo	% utilizzo
€ 2.148.145,86	€ 1.610.541,53	74,97%

Iniziative/progetti realizzati/finanziati

Iniziativa/progetto	Budget aggiornato	Consuntivo 2024	
Libro terra di pregiatissimi vini	6.500,00	6.500,00	
Fondazione Teatro La Fenice	60.000,00	0,00	
Teatro Stabile del Veneto - Contributo per organizzazione delegazione istituzionale a Londra	20.000,00	2.802,00	
Iniziative di promozione turistica	121.933,00	0,00	
Bando associazioni categoria	450.000,00	349.050,00	
Convenzione con M9	50.000,00	0,00	
Progetto di promozione del Marchio Vetro Artistico di Murano "Glass Bateo"	10.035,00	10.034,85	
Pubblicazioni e omaggi per iniziative/progetti (Volumi Personalizzati - Cultura - Albrecht Duerer. Un emigrante che fece fortuna)	15.000,00	14.527,00	
"Premiazione del Lavoro, del Progresso Economico e dell'Innovazione" 13/10/2024	22.380,00	22.338,77	
Contributo Mostra nazionale Pra Maggiore del 07/08/24	8.500,00	8.500,00	
Contributo Fiera di S. Stefano - Concordia Saggitaria 1-5 agosto 2024	15.000,00	15.000,00	
Fresco Notturmo	15.000,00	0,00	
Contributo per la realizzazione del premio Mestre di pittura 2024 e alle iniziative collaterali	10.000,00	10.000,00	
Contributo iniziativa Villaggio Coldiretti Venezia - 28-30 giugno 2024	60.000,00	60.000,00	
Contributo a Vela Spa per Regata Repubbliche Marinare 2024	5.000,00	4.999,82	
Contributo funzionamento Assonautica	60.000,00	60.000,00	
Contributo attività Assonautica Veneto – Emilia	20.000,00	20.000,00	
Contributo a Confcommercio Marghera per l’evento celebrativo del 70° anniversario “Commercio, economia, società ed eventi tra storia e futuro nella città giardino”	3.782,00	3.782,00	
Sostegno al progetto "Buon compleanno ciabatta" - Comune di Adria	500,00	500,00	
Contributo ad Azienda Mercati per promozione prodotti tipici	50.000,00	50.000,00	
Quote Associative	Gal Polesine Adige	5.000,00	5.000,00
	Gal Polesine Delta Po	2.000,00	2.000,00
	Assonautica Italiana - quota associativa	3.900,00	3.900,00
	Unione Navigazione Interna	3.800,00	3.800,00
	Vegal - Gruppo Azione Locale Venezia Orientale	2.000,00	2.000,00
	Teatro Stabile del Veneto - quota associativa	30.000,00	30.000,00
	GALPA - Chioggia Delta Po	4.000,00	4.000,00

Iniziativa/progetto		Budget aggiornato	Consuntivo 2024
Camera Servizi	Realizzazione progetti marketing comuni Venezia e Rovigo	320.000,00	298.159,74
	Camera Servizi - Supporto realizzazione iniziativa Pane in piazza	15.000,00	14.999,90
	Fondazione Marcianum - Iniziativa "CULTURAE - Piccoli laboratori di democrazia)	10.000,00	9.982,34
	Sostegno alla Realizzazione della mostra organizzata dalla Guardia Di Finanza - Comando Provinciale di Rovigo per le celebrazioni del 250° dell'arma	6.000,00	5.997,96
	Supporto iniziative di marketing territoriale	188.667,80	188.667,15
Progetto turismo finanziato con 20% Diritto Annuo		554.148,06	404.000,00
TOTALE Obiettivo Strategico 4		2.148.145,86	1.610.541,53

Nell'ambito delle suddette attività/iniziative realizzate nel 2024 si è realizzata la seconda annualità del progetto "Turismo" (triennio 2023/2025) finanziato con l'incremento del 20% del diritto Annuo del quale si riportano i dati degli indicatori assegnati dal Mise così come rilevati al 31/12/2024:

Indicatore	Target	Risultato al 31/12/2024	% realizzazione
N. iniziative di valorizzazione/promozione dell'offerta turistica e/o culturale del territorio	n. 1	n. 15	100%
N. aziende coinvolte nei percorsi di animazione delle destinazioni turistiche	n. 10	n. 6	60%

In particolare, le azioni realizzate dalla CCIAA si sono concretizzate nella partecipazione a progetti/iniziative di valorizzazione delle destinazioni turistiche, che hanno l'obiettivo di incentivare i flussi turistici al fine di supportare e sviluppare gli interessi economici delle imprese del territorio: il numero si riferisce ai soggetti attuatori diversi dalle Associazioni di categoria o di altri stakeholder istituzionali.

- 1) CONVENZIONE CON COMUNE VE (DG_6-29_1_24)
- 2) PREMIO MESTRE DI PITTURA 2024 E ALLE INIZIATIVE COLLATERALI (DG_19-23_2_24)
- 3) COMPARTICIPAZIONE VENETO SPECIAL SPORT SSD (DG_50-9_4_24)
- 4) FESTIVAL ROVIGORACCONTA (DG_67-24_4_24)
- 5) STAGIONE TEATRO SOCIALE ROVIGO (DG_78-17_5_24)
- 6) FESTIVAL DELLA POLITICA (DG_97-14_6_24)
- 7) ARTE LAGUNA PRIZE (DG_100-14_6_24)
- 8) RCVB - MARCHIO D'AREA (DG_101-14_6_24)
- 9) FIERA DEL ROSARIO - SAN DONA' (DG_132-19_7_24)
- 10) VENICEMARATHON (DG_140-13_9_24)
- 11) OPERA INAUGURALE TEATRO LA FENICE DI VENEZIA (DET.SG_173-5_10_24)
- 12) NATALE A ROVIGO (DG_189-26_11_24)
- 13) NATALE A CHIOGGIA (DG_190-26_11_24)
- 14) CONVENZIONE FONDAZIONE M9 (DET.SG_239-20_12_24)
- 15) NATALE A PORTOGRUARO (DG_206-17_12_24)

OBIETTIVO STRATEGICO N. 5 – Promozione del grado di trasparenza, conoscenza e tutela del mercato, legalità e ambiente

Risorse programmate	Consuntivo	% utilizzo
€ 74.480,00	€ 51.437,01	869,06

Iniziative/progetti realizzati/finanziati

Iniziativa/progetto	Budget aggiornato	Consuntivo 2024
Protocollo d'intesa con G.d.F.	500,00	405,01
Prevenzione Crisi Impresa	20.000,00	7.602,00
Adesione a Curia Mercatorum	45.000,00	35.000,00
Quota Consorzio Credito e Finanza (Innexta)	8.980,00	8.430,00
TOTALE Obiettivo Strategico 5	74.480,00	51.437,01

Nell'obiettivo strategico rientra tutta l'attività realizzata dalla struttura che si occupa in particolare della tematiche della vigilanza sul mercato ma anche nella tutela e promozione della legalità, della responsabilità sociale e della tutela dell'ambiente, nonché l'attività in materia di studi e rilevazioni statistiche.

Nel corso del 2024 le principali attività realizzate sono state:

- Protocollo d'intesa con G.d.F.
- Sportello virtuale marchi e brevetti
- Servizio Voucher SME Fund 2024
- Sportello Suite Finanziaria
- n. 7 eventi per diffusione RENTRI
- n. 3 Incontri su Bilancio di sostenibilità
- n. 3 Eventi manifestazione Mafie in Veneto
- n. 2 Piani miglioramento in materia di vigilanza prodotti e metrico;
- n. 26 rilevazioni dati realizzate.

Ambito strategico 2 “Semplificazione ed efficientamento amministrativo”

OBIETTIVO STRATEGICO N. 6 – Semplificazione e sburocratizzazione degli adempimenti amministrativi per il sistema delle imprese ed efficientamento dei processi interni anche attraverso forme di collaborazione con enti del sistema camerale

Risorse programmate	Consuntivo	% utilizzo
€ 93.682,00	€ 82.096,36	87,63%

Iniziative/progetti realizzati

Iniziativa/progetto	Budget aggiornato	Consuntivo 2024
Eventi Registro Imprese	0,00	0,00
Supporto specialistico direzionale C.S.	93.682,00	82.096,36
TOTALE Obiettivo Strategico 6	93.682,00	82.096,36

Anche nel 2024 la struttura camerale si è impegnata in percorsi di semplificazione ed efficientamento dei propri servizi obiettivo irrinunciabile per una Pubblica Amministrazione che vuole offrire ai propri utenti, in primis le imprese, strumenti concreti per meglio operare in efficienza e qualità e per supportarla nella comprensione del contesto nel quale sviluppa, o intende sviluppare, il proprio business. In particolare l'attività ha visto la realizzazione delle seguenti iniziative, alcune nuove e altre di mantenimento:

- riduzione tempi di liquidazione contributi alle imprese (VOUCHER) (89,93% pratiche liquidate entro 45 gg. dalla rendicontazione);
- implementazione IO Qualità con Modulo per richiesta inserimento contratti di durata in CON 2;
- riduzione tempi dei processi Sanzioni e Protesti (tempi medi di pubblicazione elenco protesti gg. 4,67 rispetto ai 30 gg. Di legge e tempi di emanazione ordinanza di confisca gg. 33,79 rispetto ai 120 di legge);
- miglioramento qualità del dato del Registro Imprese (92,65% posizioni cancellate rispetto all'elenco elaborato);
- 100% posizioni verificate Elenco Raccomandatori Marittimi;
- realizzazione di n. 1 webinar in data 27/11 - "Certificati d'Origine e Visti per l'estero: disposizioni normative e avvio nuova procedura di richiesta" (customer di gradimento pari a 4,5 su scala 1-5);
- tempi medi di lavorazione delle pratiche del Registro Imprese 4,70 gg.;
- % pratiche del Registro Imprese evase nei 5 gg. pari al 85,80%;
- adozione nuovo sistema gestione delibere;
- azioni di miglioramento processi interni e sistema gestione qualità (mantenimento certificazione; Aggiornamento I.O. PERS 1 -Rilevazione presenze e I.O. PERS 5 -Formazione dipendenti; completamento procedura on-line gestione missioni).

OBIETTIVO STRATEGICO N. 7 – Promozione del grado di trasparenza e integrità del Gruppo Camera – implementazione della comunicazione interna/esterna - valorizzazione delle competenze del personale e della parità di genere

Risorse programmate	Consuntivo	% utilizzo
€ 57.020,00	€ 44.417,04	77,90%

Iniziative/progetti realizzati

Iniziativa/progetto	Budget aggiornato	Consuntivo 2024
Nuova intranet e adesione servizi SOL	24.400,00	24.400,00
Piano Media 2024	32.620,00	20.017,04
TOTALE Obiettivo Strategico 7	57.020,00	44.417,04

Tra le principali attività realizzate si segnalano:

- attivazione nuova Intranet camerale;
- realizzazione incontro di formazione obbligatoria in materia di anticorruzione trasparenza;
- definizione nuova procedura di monitoraggio del rischio di integrità con applicazione del Kit Unioncamere 2024;
- Realizzazione del percorso formativo per giornalisti su "I dati e l'informazione economicità del sistema camerale" (valore customer 8,54 su scala 1-10);
- formazione continua al personale dipendente per implementare competenze e capacità (86,67% personale che ha svolto almeno 24 ore di formazione nell'anno);
- realizzazione del Piano di Azioni Positive (62,50%).

Ambito strategico 3 "Ottimizzazione della struttura, dell'organizzazione e delle risorse"

OBIETTIVO STRATEGICO N. 8 – Economicità, efficienza ed efficacia della gestione

Risorse programmate	Consuntivo	% utilizzo
€ 16.616.235,00	€ 5.655.521,02	34,04%

Iniziative/progetti realizzati

Iniziativa/progetto	Budget aggiornato	Consuntivo 2024
Software	30.000,00	0,00
Fabbricati	187.000,00	114.694,82
Immobilizzazioni in corso ed acconti (immob.)	15.500.000,00	5.277.343,71
Manutenzioni straordinarie su immobili	544.235,00	236.642,81
Impianti speciali di comunicazione	255.000,00	0,00
Macchine elettrom. P.C. e stampanti	100.000,00	26.839,68
TOTALE Obiettivo Strategico 8	16.616.235,00	5.655.521,02

Nel corso del 2024 è proseguita l'attività in materia di partecipazioni e sono stati sottoposti alla Giunta comunicazioni di aggiornamento sulle risultanze delle Assemblee e gli aggiornamenti dei piani di razionalizzazione previsti dalla normativa. La percentuale di partecipazione del rappresentante camerale alle Assemblee dei Soci degli Enti partecipati si è attestata al 92,42% (61/66).

Si sono inoltre curate le pratiche per liquidazione quote Soggetti/enti partecipati (CUR, Assonautica, Consvipo, GAL, ecc. la cui spesa è rendicontata negli obiettivi strategici che attengono per materia.

Nella tabella che segue, un riepilogo delle quote di partecipazione che attingono alle risorse del promozionale con indicazione degli Obiettivi Strategici di riferimento:

Quota/Ente	Budget aggiornato	Consuntivo 2024	Obiettivo Strategico
Adesione a Curia Mercatorum	45.000,00	35.000,00	OS5
Venezia capitale della sostenibilità	33.000,00	33.000,00	OS4
Gal Polesine Adige	5.000,00	5.000,00	OS4
Gal Polesine Delta Po	2.000,00	2.000,00	OS4
Assonautica Italiana - quota associativa	3.900,00	3.900,00	OS4
Unione Navigazione Interna	3.800,00	3.800,00	OS4
Vegal - Gruppo Azione Locale Venezia Orientale	2.000,00	2.000,00	OS4
Teatro Stabile del Veneto - quota associativa	30.000,00	30.000,00	OS4
GALPA Chioggia Delta del Po	4.000,00	4.000,00	OS4
CUR - Consorzio Università Rovigo	51.700,00	51.700,00	OS3
T2i scarl	345.000,00	345.000,00	OS1-OS3
Quota associativa Organismi Confidi Minori	5.000,00	5.000,00	OS2
Quota Consorzio Credito e Finanza (Innexta)	8.980,00	8.430,00	OS5
Totale quote associative promozionale	539.380,00	528.830,00	

Sono state, inoltre realizzate le seguenti attività:

- n. 16 visite in cantiere lavori della nuova sede di via Torino da parte del RUP;
- riordino postazioni PC sedi delle sedi di Venezia - Rovigo - San Donà - Marghera - Mestre);
- approvazione progetto esecutivo per efficientamento energetico.

Relativamente alla gestione degli immobili nel 2024 sono proseguite le attività dei lavori inerenti la nuova sede di via Torino. In particolare con delibera n. 122 19/07/2024 è stato approvato il progetto esecutivo per di soluzioni di arredo cui è seguita la procedura di gara per l'individuazione del fornitore.

SEZIONE 3 – IL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO (PIRA) E FINALITÀ DELLA SPESA COMPLESSIVA

Il decreto legislativo 31 maggio 2011 n. 91 ha avviato un percorso di armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili delle pubbliche amministrazioni, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo.

L'articolo 19 del citato decreto stabilisce che le amministrazioni pubbliche debbano presentare, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, un documento denominato “Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio” al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorare a consuntivo l'effettivo andamento in termini di servizi forniti ed interventi realizzati.

Il Piano deve articolarsi nelle Missioni e Programmi di spesa individuati dal Ministero dell'economia e delle finanze con il D.P.C.M del 12 dicembre 2012.

Tale D.P.C.M ha definito le missioni come “le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad essi destinate” e i programmi “quali aggregati omogenei di attività realizzate dall'amministrazione volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni”.

In particolare, l'art. 2 prevede che: “Ciascuna amministrazione pubblica, previa indicazione dell'amministrazione vigilante, individua tra le missioni del bilancio dello Stato attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici dalla stessa perseguite.” Il Ministero dello sviluppo economico, con nota del 12 settembre 2013, ha stabilito per le Camere di Commercio le seguenti missioni:

1. Missione 011 - “Competitività e sviluppo delle imprese”;
2. Missione 012 - “Regolazione dei mercati” - nella quale dovrà confluire la funzione C “Anagrafe e servizi di regolazione dei mercati”;
3. Missione 016 - “Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo”
4. Missione 032 – “Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche”.

In relazione al suddetto quadro normativo, in allegato alla presente relazione vengono riportati in appositi schemi i risultati al 31/12/2019 del Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio e il consuntivo di cassa con le specifiche finalità della spesa 2019, entrambi suddivisi per Missione e Programma come previsto dal succitato decreto.

ALLEGATI

1. Consuntivo art. 24
2. “Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio PIRA” al 31/12/2024
3. Consuntivo di cassa 2024