





Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE







Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 93.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di novembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo novembre 2025 - gennaio 2026.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: https://excelsior.unioncamere.net nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

- Tavola 1 Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale
- Tavola 2 Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale
- Tavola 3 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età
- Tavola 4 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta
- Tavola 5 Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale
- Tavola 6 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione
- Tavola 7 I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

- Tavola 8 Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 gennaio 2026
- Tavola 9 Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Novembre 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

	Entrate previste r	nel periodo
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	1.670	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	170	10,3
1 Dirigenti	-	-
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	50	2,9
3 Professioni tecniche	120	7,4
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	420	25,1
4 Impiegati	80	4,7
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	340	20,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	750	44,9
6 Operai specializzati	410	24,3
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	350	20,6
Professioni non qualificate	330	19,7

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

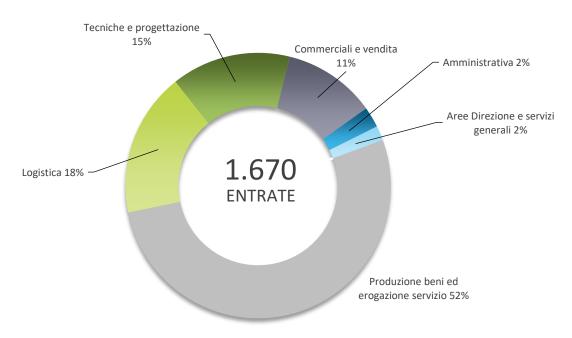
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

	Entrate	di cui (%):				
	previste (v.a.)*	Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	professioni	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine e professioni non qualificate		
TOTALE	1.670	170 10,3	420 25,1	1.080 64,7		
Area produzione di beni ed erogazione servizio	870	6,5	23,6	69,9		
Area direzione e servizi generali Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane Segreteria, staff e servizi generali Sistemi informativi	30 	36,7 -	63,3 -	- - -		
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	40	23,8	76,2	-		
Area commerciale e della vendita Vendita Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni Assistenza clienti	190 140 30 20	23,8 10,1 92,6 26,1	76,2 89,9 7,4 73,9	- - -		
Aree tecniche e della progettazione Progettazione e ricerca e sviluppo Installazione e manutenzione Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	240 20 190 30	18,5 90,9 6,8 41,4	0,8 - - 6,9	80,7 9,1 93,2 51,7		
Area della logistica Acquisti e movimentazione interna merci Trasporti e distribuzione	290 90 210	1,4 3,4 0,5	5,4 9,0 3,9	93,2 87,6 95,6		

st Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento



Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

	Entrate	per classe di	età (%):
	previste (v.a.)*	fino a 29 anni	età non rilevante
TOTALE	1.670	32,0	26,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	170	26,7	29,1
Tecnici dei rapporti con i mercati Altre professioni	30 150	26,9 26,7	7,7 32,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	420	46,1	23,4
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Addetti alla segreteria e agli affari generali Operatori della cura estetica Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Altre professioni	180 100 40 30 30 60	53,1 51,5 31,6 48,1 12,0 38,6	22,3 25,8 5,3 22,2 56,0 21,1
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	750	27,2	25,4
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni Operai specializzati delle lavorazioni alimentari Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali Agricoltori e operai agricoli specializzati Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento Altre professioni	120 80 70 60 60 40 40 30 30 20	14,6 74,7 32,3 6,3 43,6 12,8 25,7 44,1 29,6 4,0 20,0 19,4	33,3 1,3 18,5 52,4 9,1 53,8 14,3 47,1 52,0 20,0 21,5
Professioni non qualificate	330	27,9	28,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualificato nei servizi di pulizia Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde Altre professioni	120 110 70 20	47,6 5,5 34,2 8,3	20,2 31,2 45,2 12,5

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

	Entrate	di di	di difficile reperimento (%):			1		
	previste_						esperie 	
	(v.a.)* `		per	per	nella	nel		
		**	mancanza	preparazione	profes-	set-		
			di	inadeguata	sione	tore		
			candidati	dei candidati				
TOTALE	1.670	59,0	38,4	16,6	15,9	39,1		
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	170	66,3	40,7	22,7	47,1	34,3		
Tecnici dei rapporti con i mercati	30	61,5	30,8	26,9	42,3	30,8		
Altre professioni	150	67,1	42,5	21,9	47,9	34,9		
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	420	56,8	35,3	17,4	12,6	50,8		
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	180	71,4	38,9	27,4	7,4	50,3		
Addetti alle vendite	100	54,6	47,4	7,2	6,2	61,9		
Addetti alla segreteria e agli affari generali	40	23,7	5,3	18,4	31,6	42,1		
Operatori della cura estetica	30	59,3	29,6	22,2	14,8	37,0		
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	30	56,0	36,0	-	40,0	48,0		
Altre professioni	60	36,8	26,3	8,8	14,0	47,4		
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	750	60,6	36,8	20,0	16,1	39,1		
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	120	62,6	40,7	22,0	27,6	38,2		
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	80	48,1	21,5	13,9	13,9	26,6		
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	70	66,2	50,8	12,3	10,8	27,7		
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	60	49,2	41,3	7,9	17,5	54,0		
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	60	72,7	52,7	18,2	1,8	90,9		
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	40	48,7	43,6	5,1	-	15,4		
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	40	97,1	57,1	37,1	34,3	28,6		
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	30	38,2	35,3	2,9	23,5	20,6		
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	30	55,6	33,3	22,2	25,9	14,8		
Agricoltori e operai agricoli specializzati	30	64,0	32,0	12,0	36,0	16,0		
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	20	95,0	25,0	60,0	5,0	75,0		
Altre professioni	190	59,1	26,9	28,0	10,8	41,9		
Professioni non qualificate	330	54,5	44,8	4,8	3,3	26,7		
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	120	43,5	34,7	8,1	8,9	30,6		
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	110	69,7	56,0	5,5	-	23,9		
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	70	58,9	50,7	-	-	31,5		
Altre professioni	20	29,2	29,2	-	-	4,2		

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

^{**} Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

	Entrate	di cui (9	%):
	previste (v.a)*	applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
TOTALE	1.670	13,7	15,3
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	170	43,6	20,3
Tecnici dei rapporti con i mercati Altre professioni	30 150	50,0 42,5	11,5 21,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	420	16,2	18,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Addetti alla segreteria e agli affari generali Operatori della cura estetica Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Altre professioni	180 100 40 30 30 60	7,4 17,5 21,1 51,9 16,0 21,1	23,4 16,5 23,7 22,2 8,0 7,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	750	10,3	15,8
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni Operai specializzati delle lavorazioni alimentari Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali Agricoltori e operai agricoli specializzati Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento Altre professioni	120 80 70 60 60 40 40 30 30 30 20 190	2,4 22,8 20,0 4,8 16,4 5,1 - - 7,4 24,0 15,0 9,7	11,4 50,6 23,1 - 18,2 43,6 - - 48,0 - 5,9
Professioni non qualificate	330	2,7	7,3
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualificato nei servizi di pulizia Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde Altre professioni	120 110 70 20	7,3 - - -	11,3 9,2 - -

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

	Entrate	livelli di istruzione (%):				
	previste (v.a)*	sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)			
TOTALE	1.670	7,2	0,8	23,8	37,7	30,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	170	61,0	2,9	36,0	-	-
Tecnici dei rapporti con i mercati Altre professioni	30 150	34,6 65,8	3,8 2,7	61,5 31,5	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	420	3,8	0,5	40,3	47,0	8,4
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Addetti alla segreteria e agli affari generali Operatori della cura estetica Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Altre professioni	180 100 40 30 30 60	5,2 15,8 - - 8,8	- 5,3 - -	37,7 40,2 57,9 - 32,0 59,6	43,4 52,6 21,1 100,0 68,0 31,6	18,9 2,1 - - -
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	750	-	0,8	17,8	45,9	35,4
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni Operai specializzati delle lavorazioni alimentari Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali Agricoltori e operai agricoli specializzati Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento Altre professioni Professioni non qualificate	120 80 70 60 60 40 40 30 30 20 190	-	5,1 3,1 - - - - - -	15,4 58,2 20,0 4,8 - 17,6 22,2 8,0 10,0 19,9	29,3 34,2 52,3 55,6 56,4 48,7 42,9 17,6 55,6 68,0 30,0 55,9	55,3 2,5 24,6 39,7 43,6 51,3 57,1 64,7 22,2 24,0 60,0 24,2 63,3
•				•	•	,
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualificato nei servizi di pulizia Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde Altre professioni	120 110 70 20	- - -	- - -	26,6 - - -	39,5 23,9 11,0 20,8	33,9 76,1 89,0 79,2

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

	Entrate previste		fficile reperi	richiesta (%):		
	(v.a.)* ¯	Totale **	mancanza di	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	1.670	59,0	38,4	16,6	15,9	39,1
Livello universitario Indirizzo economico Indirizzo insegnamento e formazione Altri indirizzi	30 30 70	63,6 42,9 70,4 69,7	40,5 28,6 37,0 47,0	19,0 14,3 33,3 15,2	56,2 32,1 51,9 68,2	28,9 50,0 37,0 16,7
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)						
Livello secondario Indirizzo amministrazione, finanza e marketing Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità Indirizzo trasporti e logistica Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale Altri indirizzi	400 90 70 60 60 40 100	55,8 41,1 83,3 44,6 80,0 5,7 61,5	26,6 27,8 18,2 30,4 43,6 - 29,2	25,9 12,2 60,6 12,5 36,4 5,7 24,0	19,8 17,8 4,5 26,8 30,9 2,9 28,1	43,7 47,8 69,7 21,4 54,5 2,9 43,8
Qualifica di formazione o diploma professionale Indirizzo meccanico Indirizzo sistemi e servizi logistici Indirizzo ristorazione Indirizzo edile Indirizzo trasformazione agroalimentare Indirizzo benessere Indirizzo agricolo Indirizzo servizi di vendita Indirizzo elettrico Indirizzo amministrativo segretariale Indirizzo riparazione dei veicoli a motore Indirizzo tessile e abbigliamento Altri indirizzi	630 100 90 70 50 50 40 40 30 20 20 50	56,2 61,5 54,9 61,4 64,8 18,9 57,8 75,7 55,6 66,7 25,0 61,9 90,0 47,9	35,9 28,8 41,8 52,9 48,1 7,5 28,9 56,8 47,2 51,9 20,8 19,0 40,0 18,8	15,1 28,8 13,2 5,7 16,7 7,5 13,3 18,9 8,3 11,1 4,2 4,8 45,0 12,5	11,4 4,8 22,0 2,9 7,4 24,5 31,1 8,1 5,6 - 4,2 - 35,0 2,1	41,1 39,4 35,2 38,6 63,0 35,8 37,8 55,6 25,9 50,0 42,9 40,0 39,6
Scuola dell'obbligo	510	63,5	49,4	11,0	7,8	35,3

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

^{**} Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

SEZIONE B

Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 - gennaio 2026

Rovigo

	Entrate previste					
	Novembre 2025		Tota nov 2025 - ₁			
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000		
TOTALE	1.670	1000,0	4.540	1000,0		
SETTORE PRIMARIO**	190	116,0	610	134,8		
INDUSTRIA	590	351,1	1.520	334,4		
Industria manifatturiera e Public utilities	440	262,6	1.110	245,4		
Costruzioni	150	88,5	400	89,0		
SERVIZI	890	532,9	2.410	530,8		
Commercio	250	147,1	580	128,0		
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	180	109,4	470	104,2		
Servizi alle imprese	290	173,4	830	182,2		
Servizi alle persone	170	102,9	530	116,5		
CLASSE DIMENSIONALE						
1-49 dipendenti	1.170	699,8	3.220	708,4		
50-249 dipendenti	310	186,0	810	177,8		
250 dipendenti e oltre	190	114,2	520	113,9		

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

^{**} Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

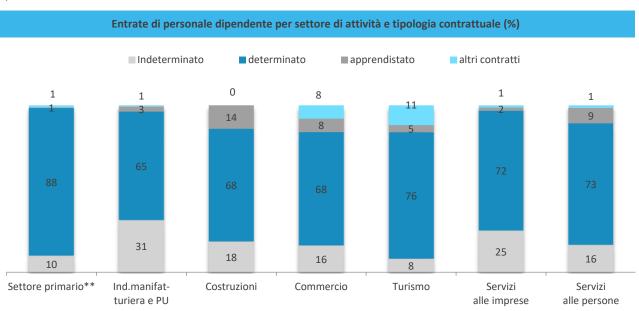
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

	Entrate	Entrate di cui (%):			
	previste (v.a.)*	personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
TOTALE	1.670	80,9	15,5	0,8	2,8
SETTORE PRIMARIO**	190	97,9	0,5	-	1,5
INDUSTRIA	590	74,4	24,2	0,3	1,0
Ind.manifatturiera e Public Utilities Costruzioni	440 150	68,6 91,9	31,0 4,1	0,2 0,7	0,2 3,4
SERVIZI	890	81,5	13,0	1,2	4,3
Commercio Turismo Servizi alle imprese Servizi alle persone	250 180 290 170	63,4 95,1 88,3 81,4	32,1 3,8 6,6 6,4	- 0,5 0,7 4,7	4,5 0,5 4,5 7,6
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti 50-249 dipendenti 250 dipendenti e oltre	1.170 310 190	84,7 72,7 71,2	12,4 22,5 23,0	0,9 0,6 0,5	2,1 4,2 5,2

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



^{**} Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca