



L'IMPRENDITORIA FEMMINILE NEL 2025: Analisi dei territori di Venezia e Rovigo



CAMERA DI COMMERCIO
VENEZIA ROVIGO

Elaborazione: Ufficio URP Comunicazione Statistica Sito



Sommario

L'IMPRENDITORIA FEMMINILE NEI TERRITORI DI VENEZIA E ROVIGO AL 31 DICEMBRE 2025	3
Premessa	3
Imprese femminili e addetti: dati territoriali e settoriali	4
Dimensione e natura giuridica delle imprese femminili	11
Il valore della produzione delle imprese femminili.....	13
Imprese femminili e innovazione: le start up in rosa	14
L'impatto economico delle imprese femminili: fatturato e produttività degli addetti	16
LE DONNE IMPRENDITRICI	22
L'età delle imprenditrici	22
Donne e cariche imprenditoriali	23



L'IMPREDITORIA FEMMINILE NEI TERRITORI DI VENEZIA E ROVIGO AL 31 DICEMBRE 2025

Premessa

La seguente analisi, partendo dalla Legge 215/92 e successive modificazioni ed integrazioni e dalle elaborazioni di Unioncamere nazionale, prevede che siano ritenute *femminili*:

- imprese individuali gestite da donne;
- società cooperative, società di persone costituite in misura non inferiore al 50% da donne;
- le società di capitali in cui la maggioranza delle quote di partecipazione sia nella titolarità di donne, ovvero in cui la maggioranza delle cariche sia attribuita a donne, ovvero le imprese in cui la media tra le quote di partecipazione nella titolarità di donne e le quote delle cariche attribuite a donne risulti superiore al 50%;
- imprese costituite con altre forme giuridiche, in cui almeno il 50% degli amministratori siano donne.

A livello terminologico, inoltre, per *imprenditori e imprenditrici* si intendono tutti i soggetti che ricoprono una carica all'interno di un'impresa, nel dettaglio: titolare, amministratore, socio, altre cariche.

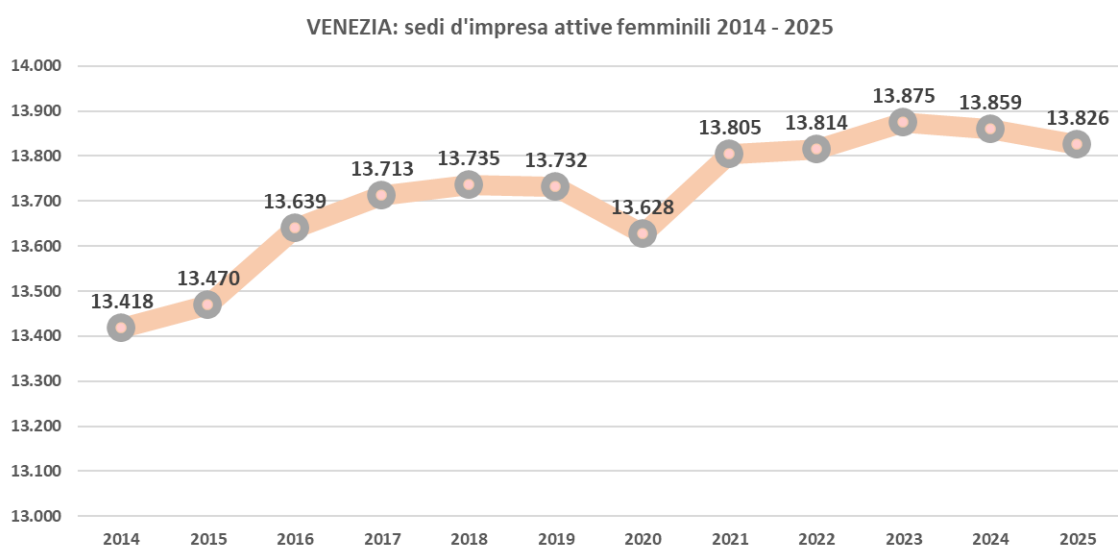
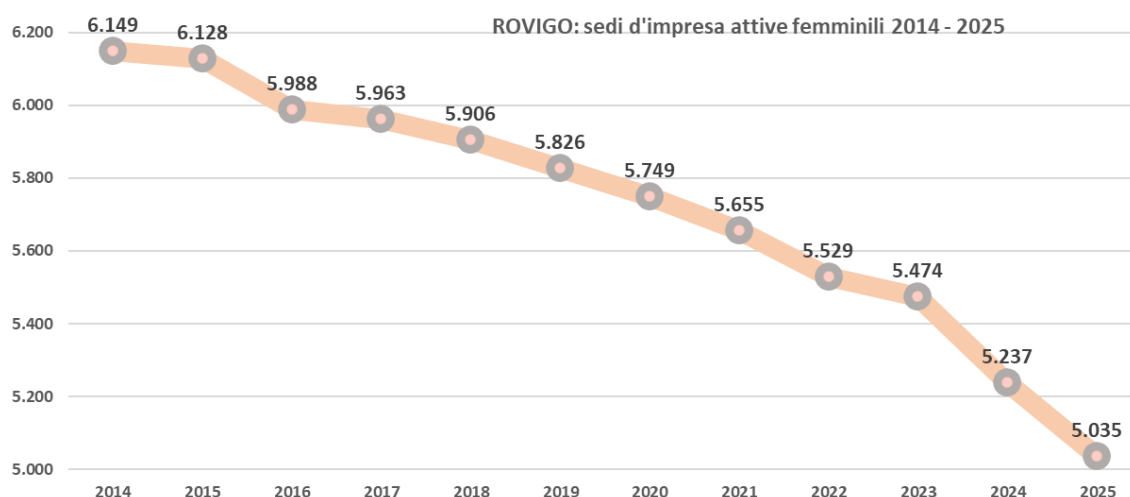
Tutte le elaborazioni dei dati della presente pubblicazione sono a cura della Camera di Commercio di Venezia Rovigo - Studi e Statistica su dati Infocamere StockView, salvo indicazioni specifiche.

Nel report si fa riferimento alle **imprese attive** e il confronto temporale è riferito all'anno 2019, per analizzare i mutamenti di medio periodo individuando l'annualità immediatamente precedente all'esplosione dell'emergenza pandemica legata al Covid.



Imprese femminili e addetti: dati territoriali e settoriali

A fine 2025 **le imprese rosa attive** nei territori della **Camera di Commercio di Venezia Rovigo** sono **18.861**, in **diminuzione del 3,6%** rispetto al 2019, che si traduce in una perdita di 697 aziende in valori assoluti. Le imprese femminili (imprese in cui la percentuale di partecipazione femminile è superiore al 50%) rappresentano in totale il **21,4%** del sistema imprenditoriale dei due territori e occupano complessivamente **58.217** addetti, il 13,9% degli occupati totali delle imprese, con un calo dello 0,5% in confronto al 2019.



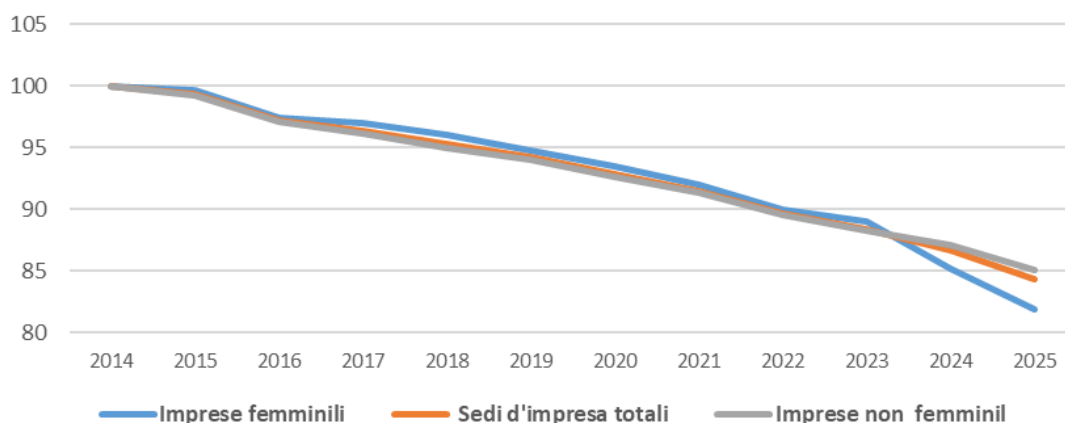


L'andamento è comunque differenziato nei due territori: la provincia di Rovigo, pur subendo un decremento del 13,6% nel medio periodo, ha una percentuale di imprese rosa del 23,3%, superiore sia alla media nazionale, che si attesta al 22,7% che a quella regionale, che si ferma al 20,8%. La città metropolitana di Venezia invece registra una crescita dello 0,7% sul 2019, con una percentuale di partecipazione del 20,8% al sistema imprenditoriale locale. Dal 2014 al 2025, considerando il totale delle due aree, il trend appare complessivamente migliore rispetto alle imprese "non femminili".

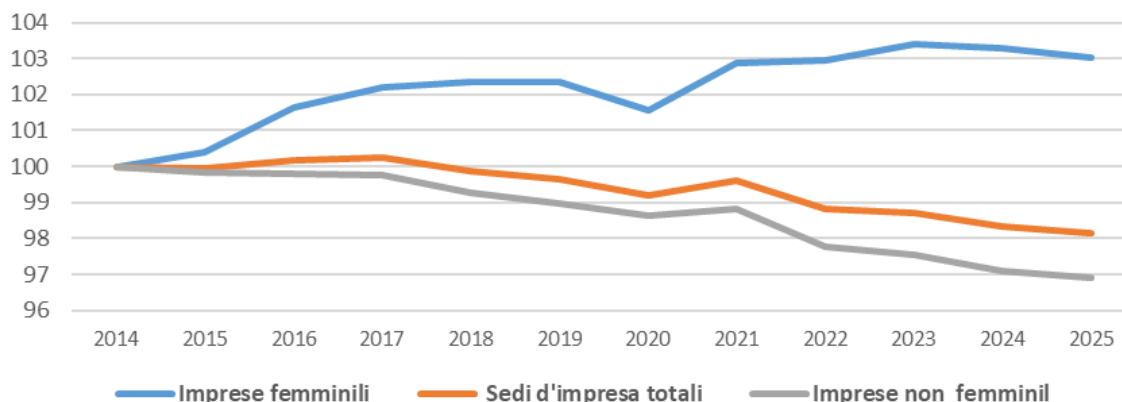
		Valori assoluti	% su totale imprese	Var. % 25/19
Italia	Imprese NON femminili	3.890.544	77,3%	-2,1%
	Imprese femminili	1.144.108	22,7%	-1,7%
Veneto	Imprese NON femminili	327.922	79,2%	-4,1%
	Imprese femminili	86.163	20,8%	-2,6%
Rovigo	Imprese NON femminili	16.558	76,7%	-9,5%
	Imprese femminili	5.035	23,3%	-13,6%
Venezia	Imprese NON femminili	52.703	79,2%	-2,1%
	Imprese femminili	13.826	20,8%	0,7%
Venezia e Rovigo	Imprese NON femminili	69.261	78,5%	-4,0%
	Imprese femminili	18.861	21,5%	-3,6%



Andamento sedi d'impresa attive in provincia di Rovigo
su base 2014=100



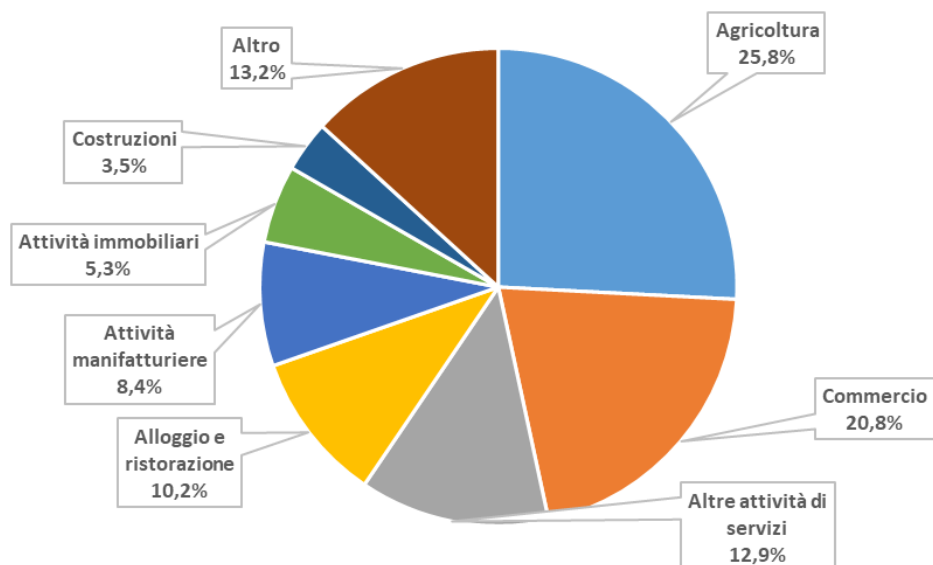
Andamento sedi d'impresa attive in provincia di Venezia
su base 2014=100



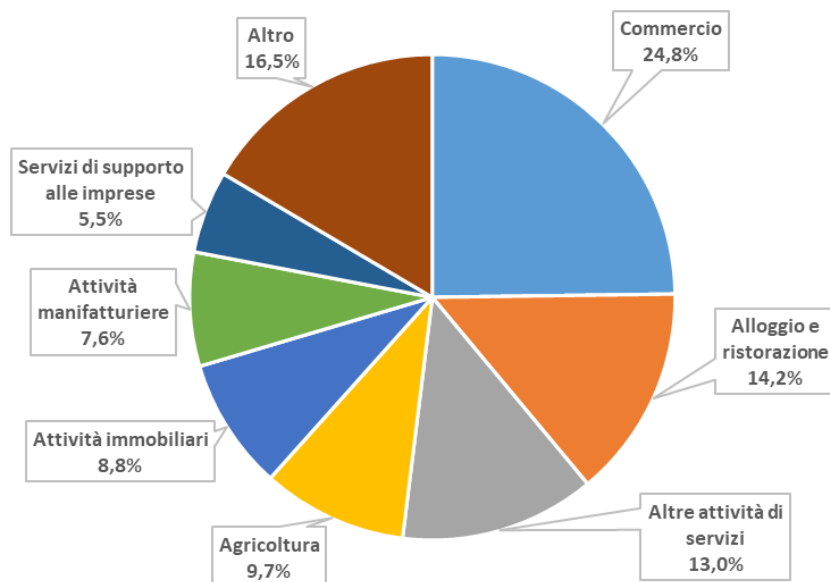
In provincia di Rovigo il maggior numero di imprese femminili è attivo nel settore agricolo, nel commercio e negli altri servizi, mentre nel Veneziano le imprese femminili si concentrano nel commercio, nei servizi di alloggio e ristorazione e negli altri servizi.



Rovigo: imprese femminili per settore al 31/12/2025



Venezia: imprese femminili per settore al 31/12/2025

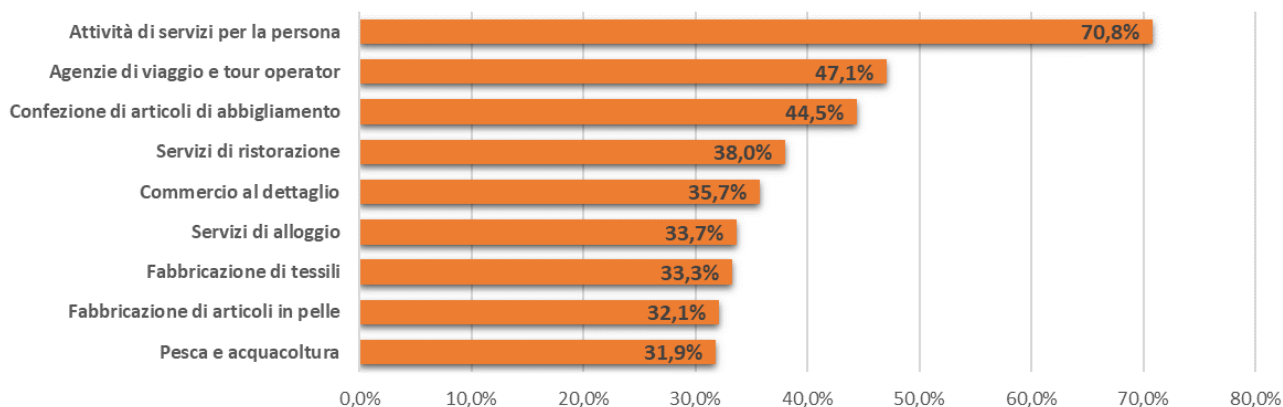


Con riferimento ai **microsettori** percentualmente con **maggior tasso di presenza femminile**, nell'area di Rovigo si distinguono: *altri servizi per la persona* (70,8% di imprese rosa), che ingloba le attività di parrucchieri ed estetisti e le lavanderie, *attività*



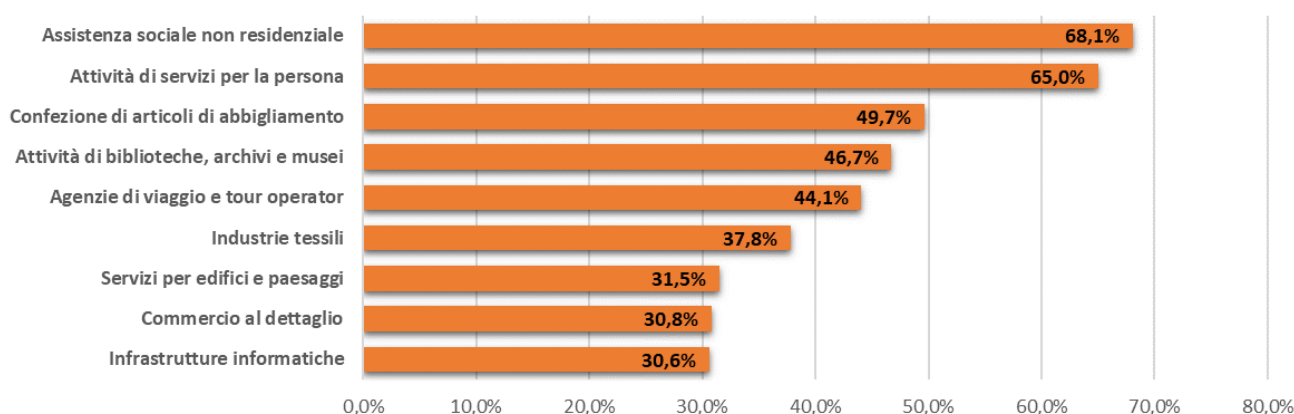
di agenzie di viaggio e tour operator (47,1%) e confezione di abbigliamento (44,5%).

ROVIGO: Graduatoria settoriale per quota di imprese FEMMINILI sul totale imprese del settore, anno 2025
(valori percentuali per le principali Divisioni Ateco 2007)



Nel veneziano, i comparti di dettaglio occupati da imprese femminili con una percentuale vicina o superiore al 50% sono costituiti dalle attività di *assistenza sociale non residenziale* (68,1%), *attività di servizi per la persona* (65%) e *confezioni di articoli di abbigliamento* (49,7%).

VENEZIA: Graduatoria settoriale per quota di imprese FEMMINILI sul totale imprese del settore, anno 2025
(valori percentuali per le principali Divisioni Ateco 2007)

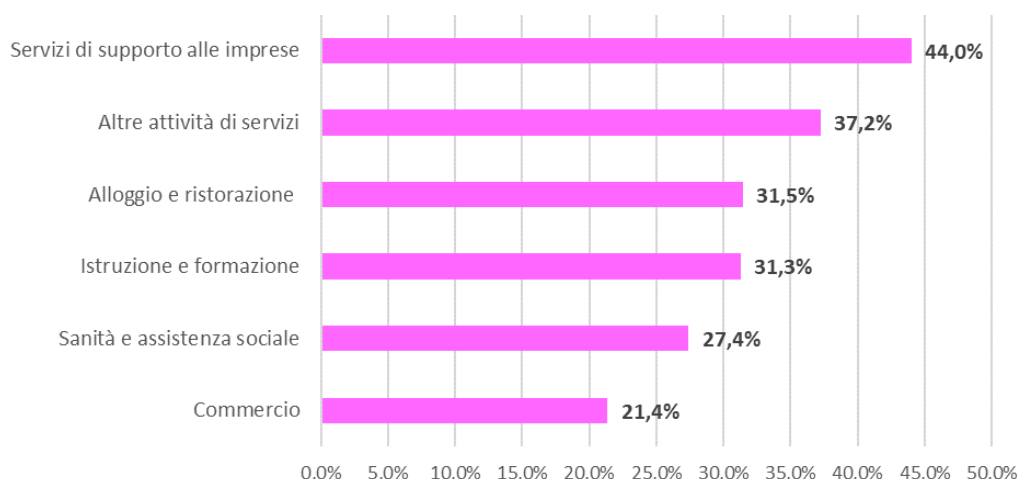


Riguardo all'**impatto occupazionale**, le imprese a conduzione femminile polesane impiegano il 19,1% degli addetti totali, e raggiungono percentuali sul totale degli occupati degne di nota nelle attività di servizi di supporto alle imprese (44%), altri servizi (37,2%) e alloggio e ristorazione (31,5%), mentre, nel territorio della città

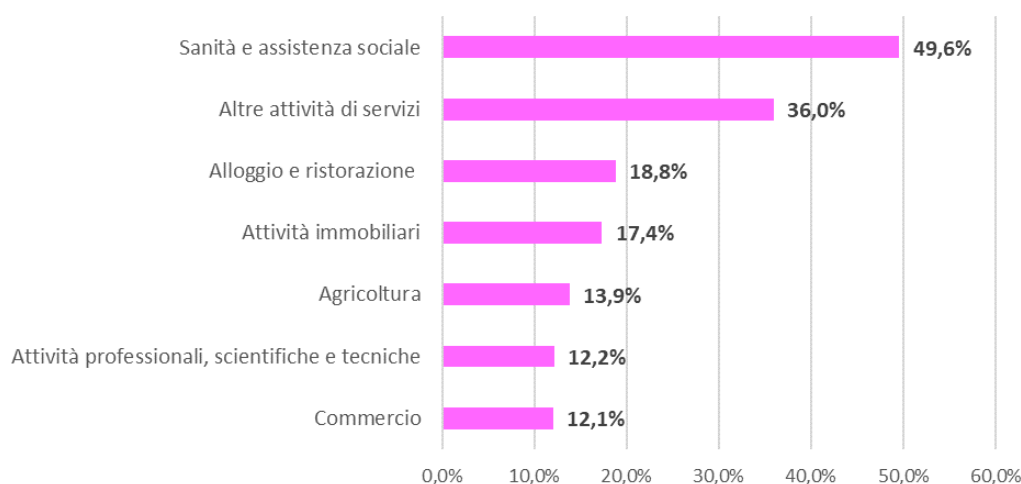


metropolitana di Venezia, nelle attività di sanità e assistenza sociale (49,6%), negli altri servizi (36%) e nelle attività di alloggio e ristorazione (18,8%).

ROVIGO: percentuale di addetti di imprese femminili su totale addetti del settore al
31/12/2025



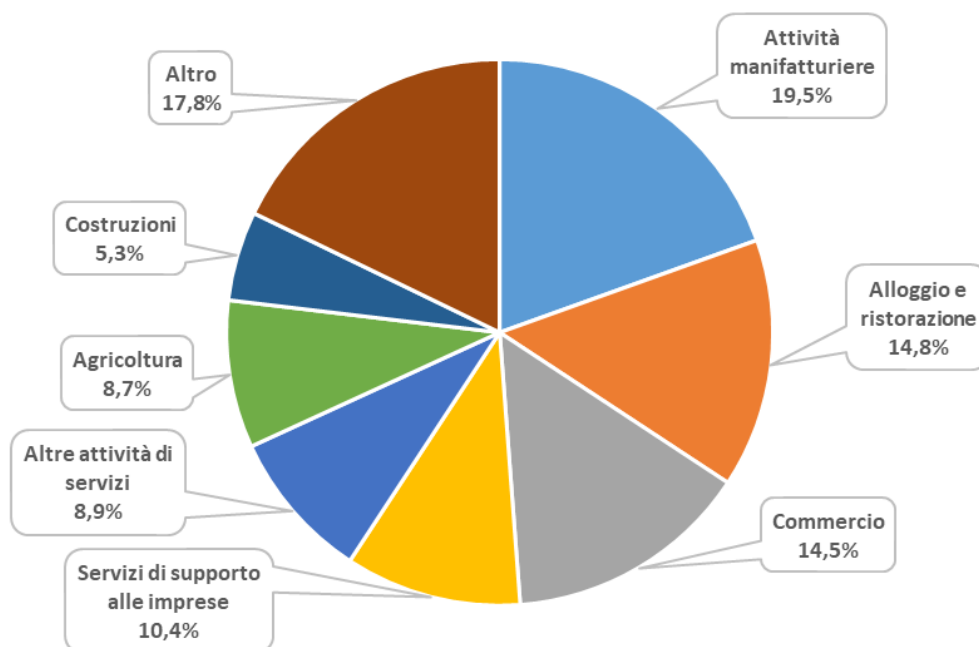
VENEZIA: percentuale di addetti di imprese femminili su totale addetti del settore al
31/12/2025



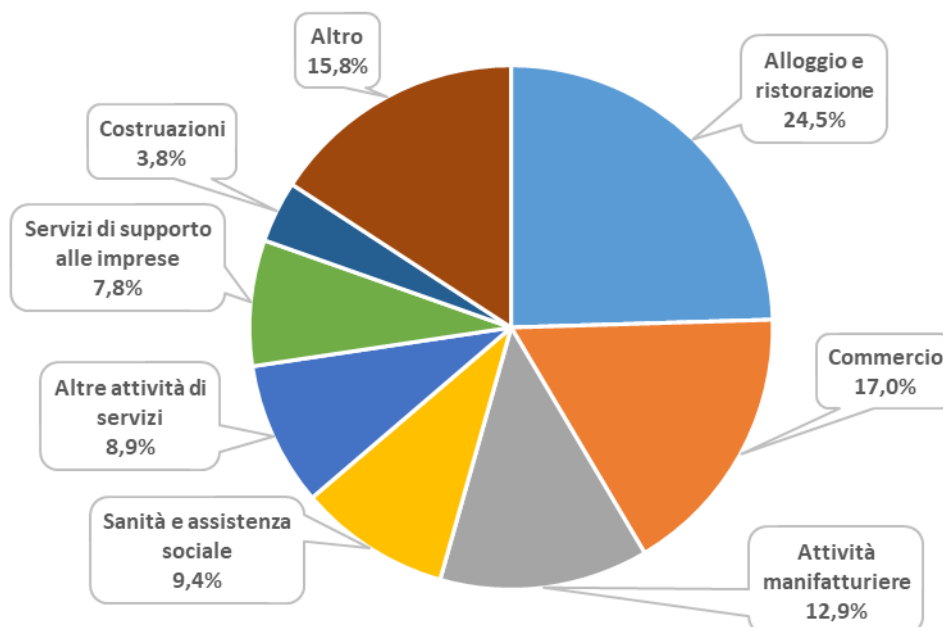
Analizzando solo gli addetti delle imprese a conduzione femminile, emerge che a Rovigo sono occupati in maggior percentuale nei settori della manifattura (19,5%), nelle attività di alloggio e ristorazione (14,8%) e nel commercio (14,5%), mentre nel veneziano nelle attività di alloggio e ristorazione (24,5%), del commercio (17%) e delle attività manifatturiere (12,9%).



Rovigo: addetti imprese femminili per settore al 31/12/2025



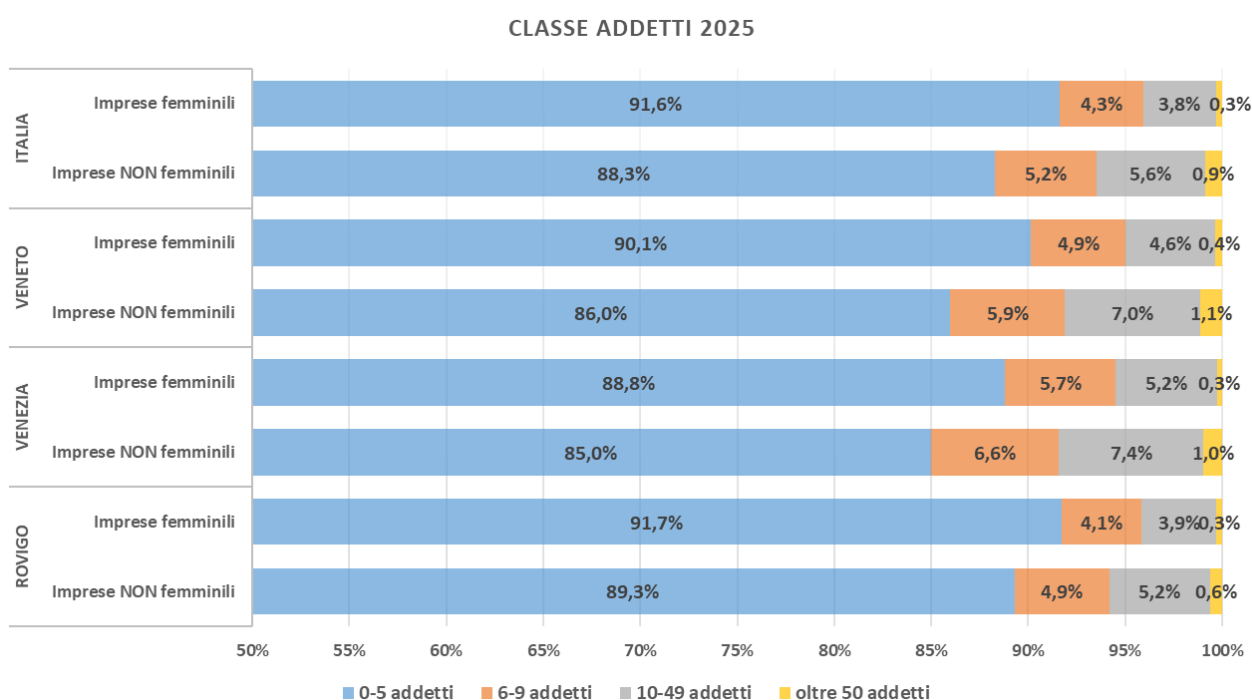
Venezia: addetti imprese femminili per settore al 31/12/2025





Dimensione e natura giuridica delle imprese femminili

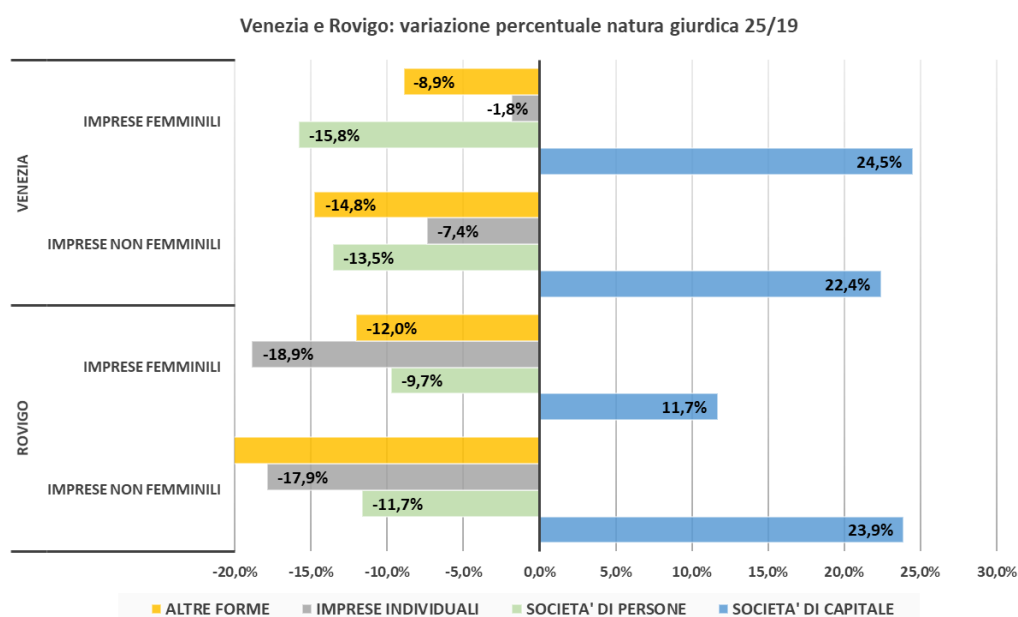
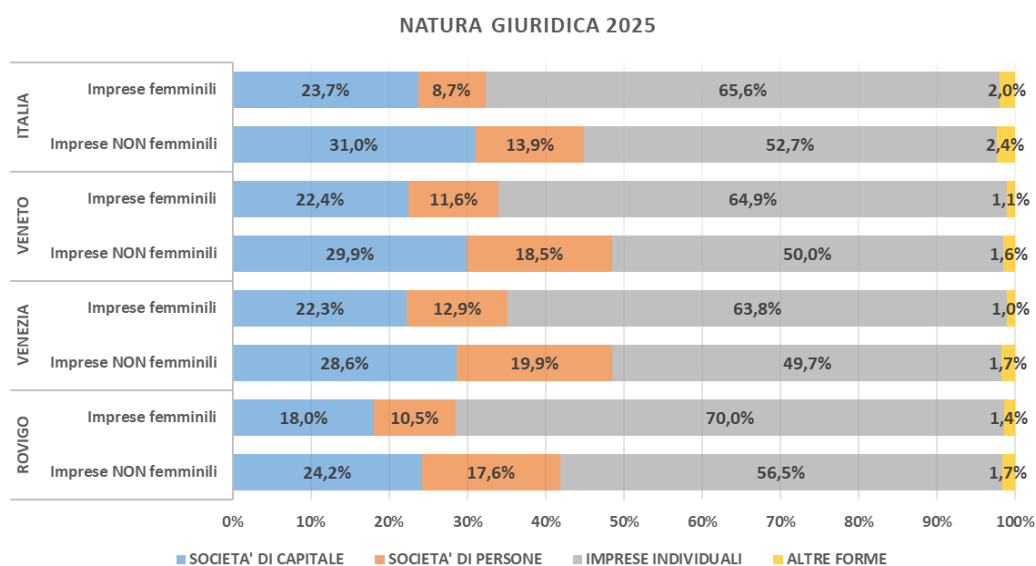
Relativamente alla **dimensione**, le imprese femminili sono principalmente “micro” in entrambi i territori, con percentuali maggiori rispetto ai dati delle imprese non femminili: nell’area di Rovigo le micro imprese rosa sono il 95,8%, contro il 94,2 di quelle non femminili; percentuali inferiori nel veneziano, dove le imprese femminili con meno di 10 addetti sono il 94,5% del totale contro il 91,6% di quelle a conduzione maggioritaria maschile. Tali dati non si discostano molto da quanto registrato a livello nazionale, con il 95,9% di imprese femminili micro, e a livello regionale, dove la percentuale si assesta al 95%.



Le dimensioni in termini occupazionali influenzano e sono influenzate anche dalla **natura giuridica** delle imprese femminili, costituite principalmente nella forma dell’impresa individuale: il 70 % nell’area polesana, contro il 18% di società di capitali e il 63,8% nel veneziano, contro il 22,3% di società di capitali. I dati di Rovigo si discostano sia dalla percentuale del 65,6% registrata a livello nazionale che da quella regionale, che si attesta al 64,9%.



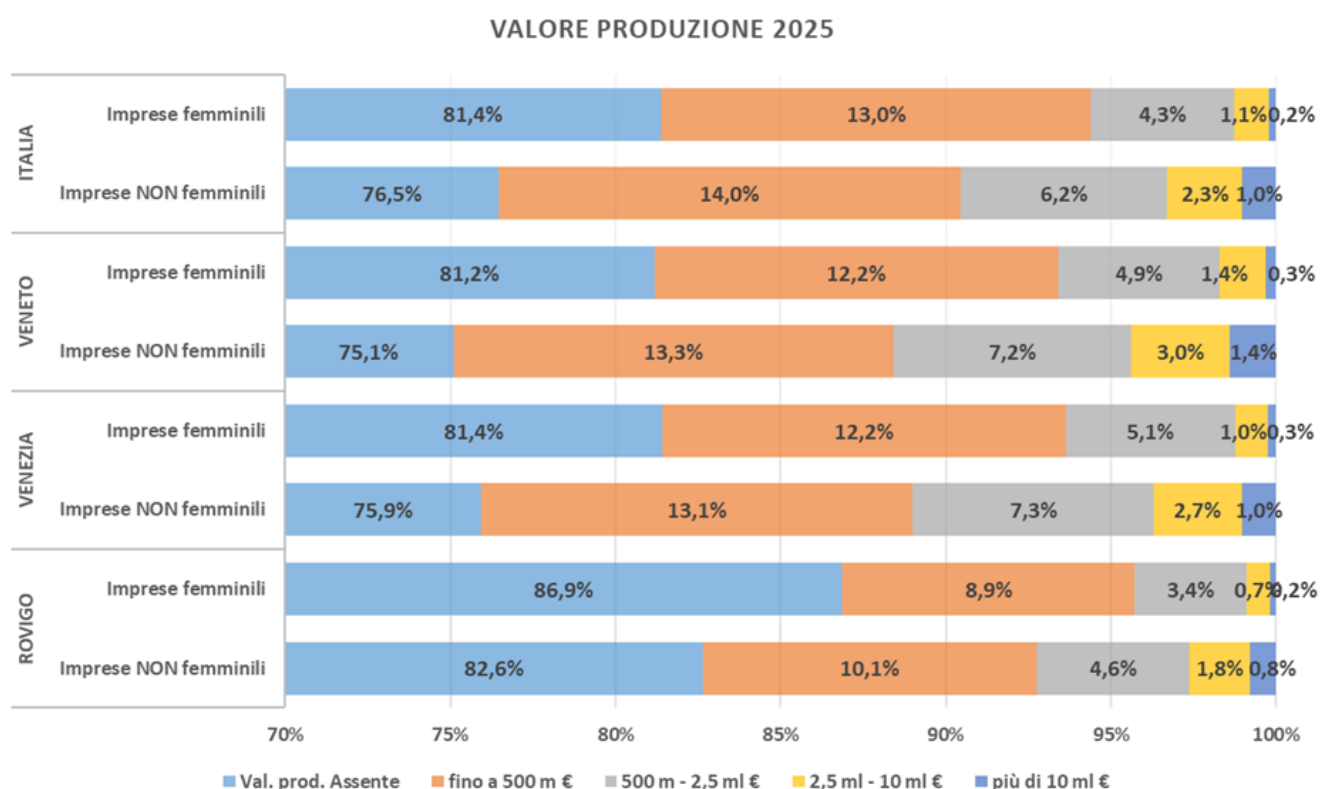
In entrambi i territori si nota però un passaggio verso forme giuridiche più strutturate: rispetto al 2019, a Rovigo le società di capitali aumentano dell'11,7% a fronte di un calo del 18,9% delle imprese individuali; a Venezia le imprese individuali rosa diminuiscono dell'1,8%, mentre le società di capitali sono in crescita del 24,5%, con una accelerazione rispetto alle aziende non femminili.





Il valore della produzione delle imprese femminili

Riguardo al **valore della produzione**, a Rovigo, è maggiore la quota di le imprese per cui non sono disponibili i dati sul valore della produzione (86,9% per le imprese femminili, 82,6% per le altre), ed è più bassa la quota delle imprese con valore della produzione fino ai 500 mila euro (8,9% per le imprese femminili contro il 10,1% delle altre); per l'81,4% delle imprese femminili veneziane non è disponibile il dato sul valore della produzione contro il 76,5% per quelle non femminili; il 12,2% si colloca nella classe ricompresa fino ai 500 mila euro, contro il 13,1% delle imprese non femminili, dati in linea con i valori nazionali e con quelli regionali. Le imprese a conduzione femminile con un valore della produzione superiore a 10 milioni di euro costituiscono lo 0,2% del totale a Rovigo e lo 0,3% a Venezia, in linea col dato Italiano e Veneto.

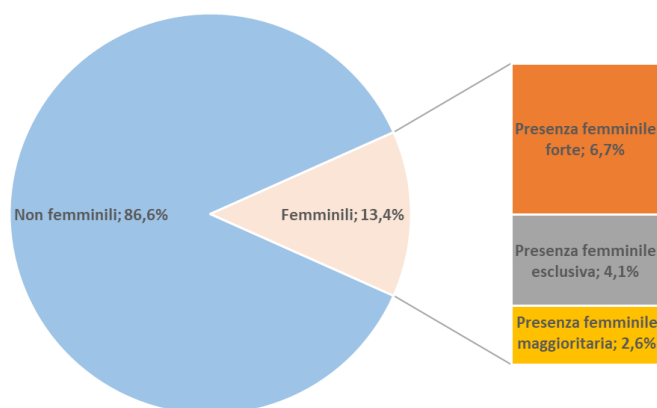




Imprese femminili e innovazione: le start up in rosa

Con riferimento all'innovazione, la presenza femminile è meno forte tra le imprese costituite come start up innovative. Nel rodigino, al 15 gennaio 2026, è stabilita nel territorio **1 start up femminile** con presenza esclusiva, e l'apporto al totale delle imprese innovative si fissa al 9,1%. Nella città metropolitana di Venezia, sono attive 7 **start up innovative a conduzione femminile**, il 12,7% del totale: si tratta di imprese ad esclusiva (7,3%), forte (3,6%) e maggioritaria (1,8%) presenza femminile¹.

ITALIA: Start up al 15/01/2026



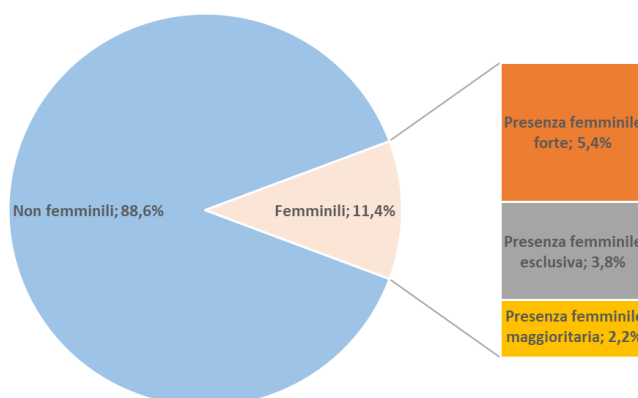
¹ Presenza maggioritaria: $[\% \text{ del capitale sociale} + \% \text{ Amministratori}] / 2 > 50\%$

Presenza forte: $[\% \text{ del capitale sociale} + \% \text{ Amministratori}] / 2 > 66\%$

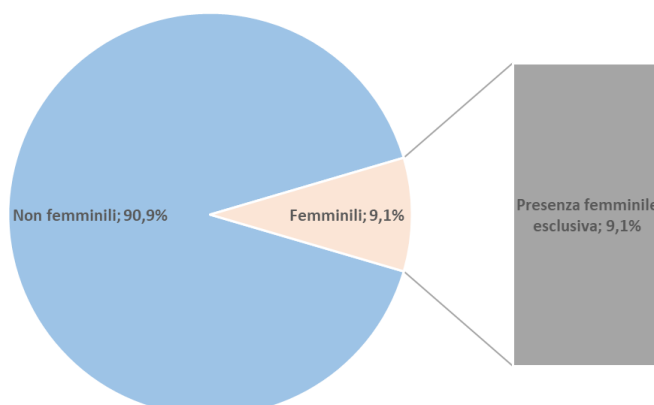
Presenza esclusiva: $[\% \text{ del capitale sociale} + \% \text{ Amministratori}] / 2 = 100\%$



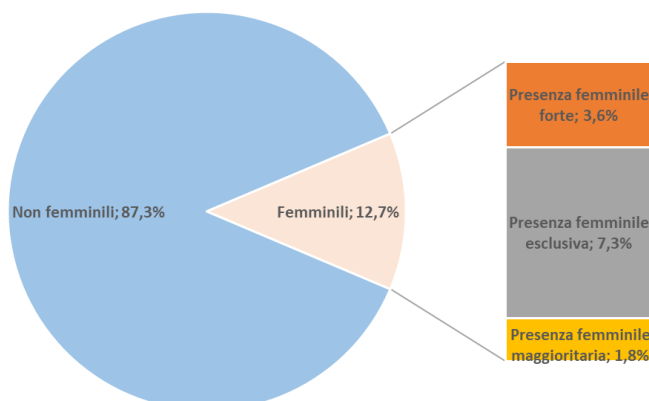
VENETO: Start up al 15/01/2026



ROVIGO: Start up al 15/01/2026



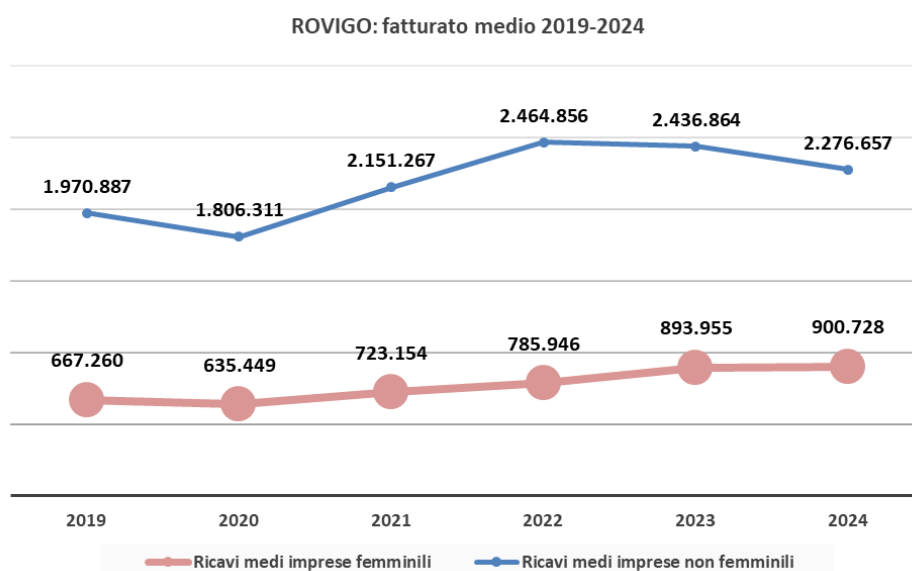
VENEZIA: Start up al 15/01/2026





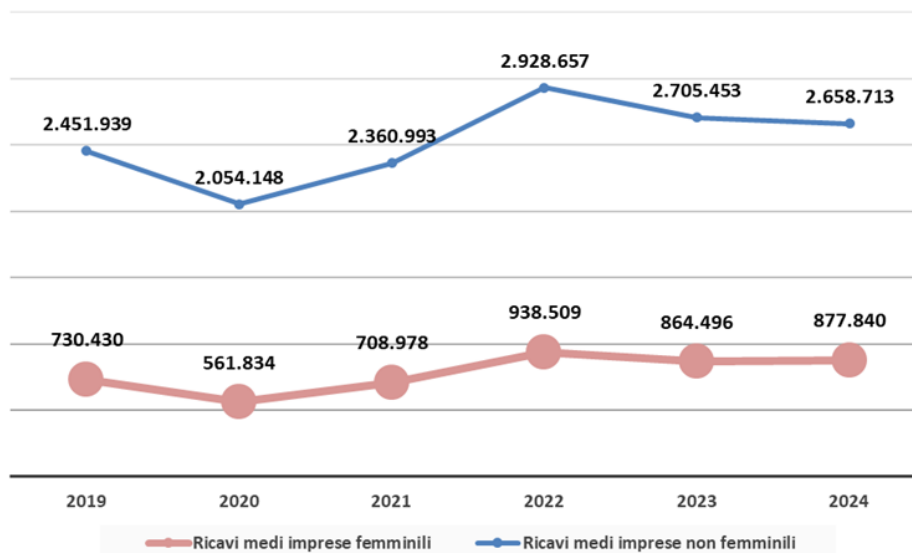
L'impatto economico delle imprese femminili: fatturato e produttività degli addetti

Passiamo ora ad analizzare i dati 2024 desumibili dai bilanci depositati dalle imprese femminili, che, per l'area rodigina ammontano a 602, il 17,9% del totale, e per il territorio veneziano a 2.597, il 16,7%. Data l'evidente disparità nei dati di base, appare non corretto un confronto tra i valori globali di **fatturato** generati dalle aziende femminili e quelle a conduzione maschile, ma alcune considerazioni possono essere fatte se riferite ai valori medi: la provincia di Rovigo presenta i dati migliori: il fatturato medio 2024 delle imprese femminili si attesta ad euro 900.728, con un incremento del 35% in confronto al 2019, pari al 39,6% del valore medio delle imprese non femminili, che registrano però un aumento inferiore, +15,5%. Nella città metropolitana di Venezia il fatturato medio 2024 dichiarato dalle imprese rosa ammonta ad euro 877.840, in aumento del 20,2% rispetto al valore 2019, ma è pari solo al 33% del fatturato medio delle imprese non femminili che, nel medio periodo, cresce però in maniera inferiore, registrando un +8,4%.



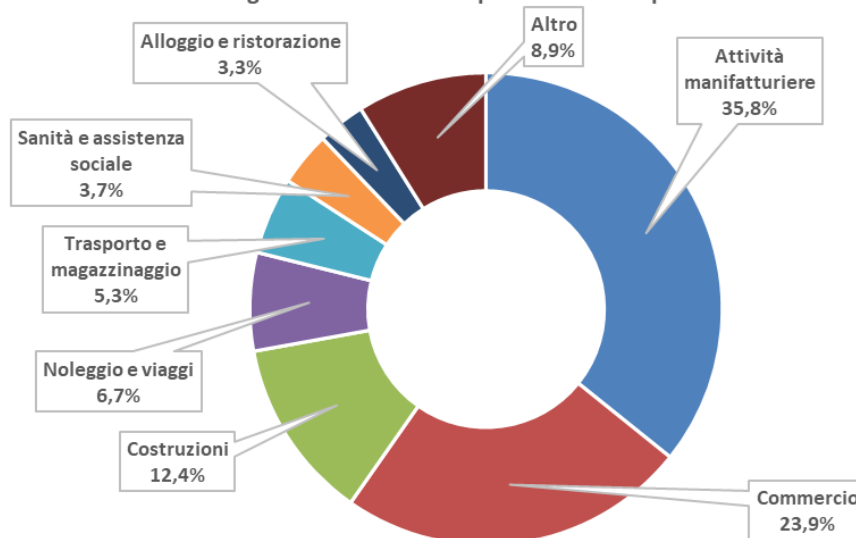


VENEZIA: fatturato medio 2019-2024



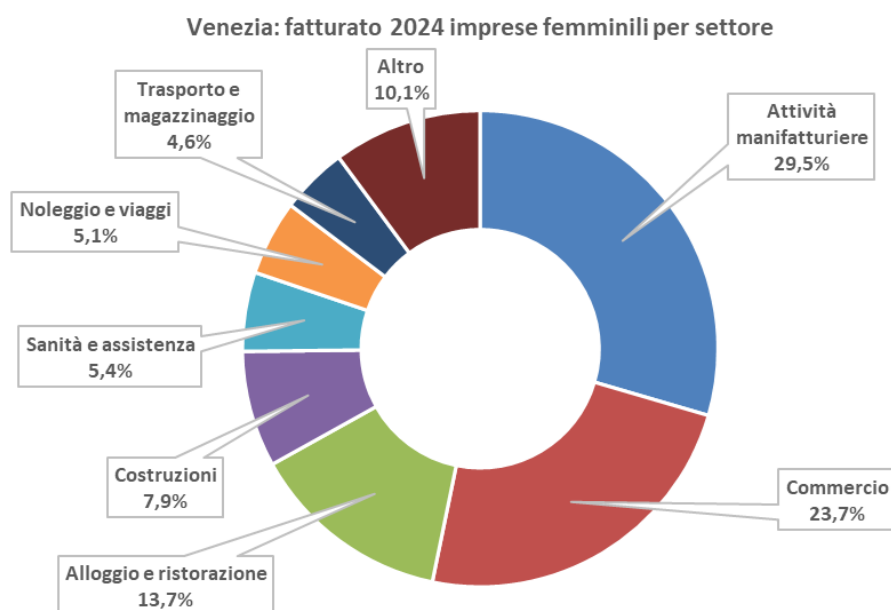
Scendendo maggiormente nel dettaglio, emerge che nel 2024 i settori di attività che hanno maggiormente contribuito al fatturato complessivo generato dalle imprese femminili nel territorio di Rovigo sono costituiti da attività manifatturiere (35,8%), seguiti dal commercio (23,9%) e dalle costruzioni (12,4%).

Rovigo: fatturato 2024 imprese femminili per settore





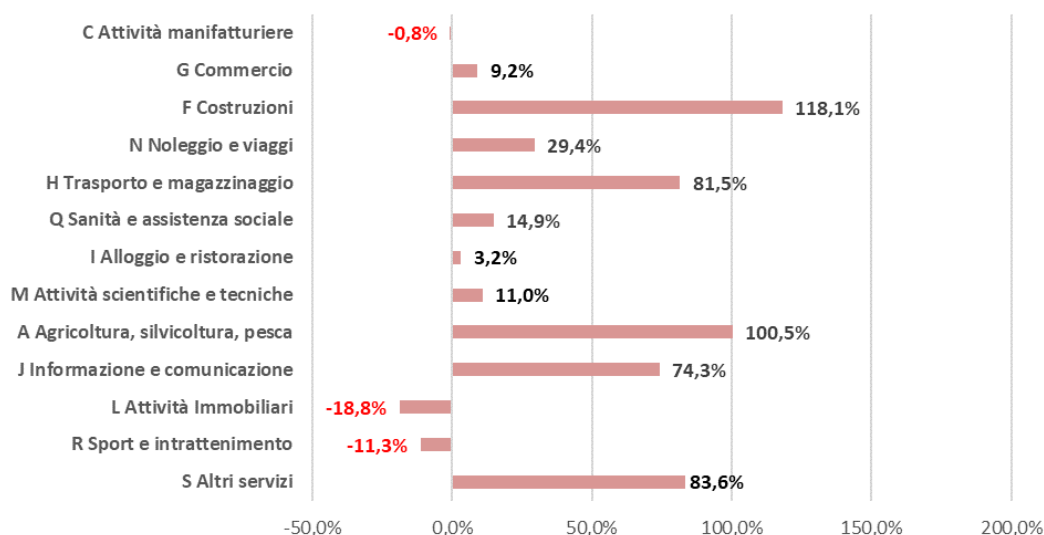
Dati simili anche nella città metropolitana di Venezia, dove il settore che genera il maggior contributo al fatturato totale delle imprese rosa è quello delle attività manifatturiere (29,5%), seguito dal commercio (23,7%) e dalle attività di alloggio e ristorazione (13,7%).



Nel Rodigino, in confronto al 2019, l'aumento del fatturato complessivo generato dalle imprese femminili è del 17,6%, con gli incrementi percentuali maggiori per i settori attività finanziarie e assicurative (+1370,1%, ma un contributo del solo 0,1%), elettricità e gas (+123,2% e un contributo dello 0,3%), costruzioni (+118,1%) e agricoltura (+100,5%).

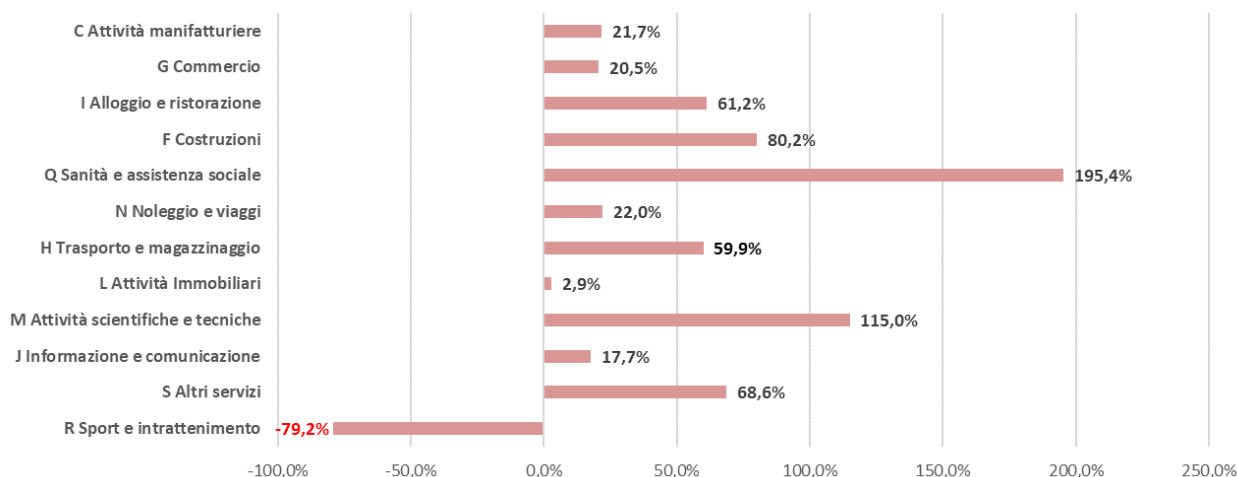


Rovigo variazione 24/19 fatturato imprese femminili per settore



A Venezia, il fatturato complessivo delle imprese femminili è cresciuto del 29,4%, e i settori che hanno registrato gli aumenti percentuali maggiori sono quelli della sanità e assistenza sociale (+195,4%), delle attività scientifiche e tecniche (+115%) e delle costruzioni (+80,2%).

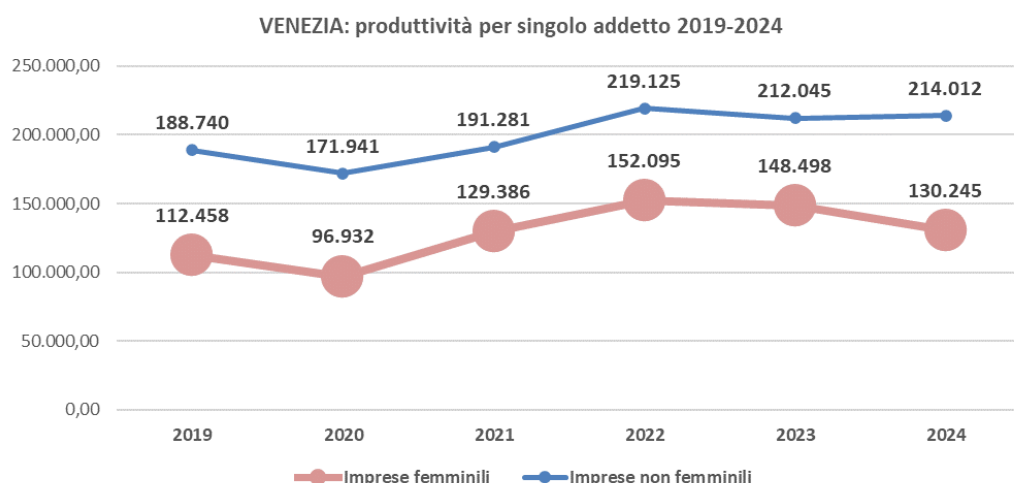
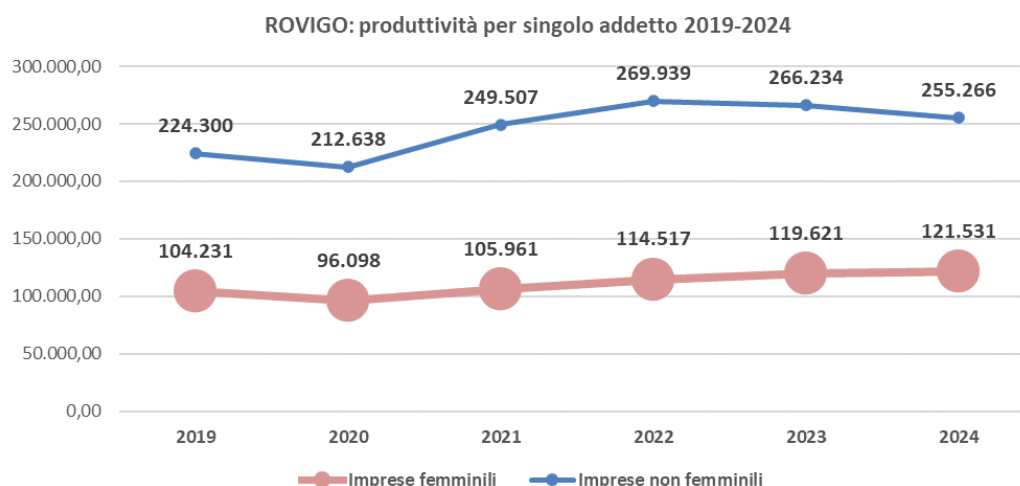
Venezia: variazione 24/19 fatturato imprese femminili per settore



Con riferimento al **valore della produzione per singolo addetto**, emerge che, nell'area polesana, la produttività per singolo occupato ammonta per le imprese rosa a 121.531 euro, il 48% dell'ammontare registrato nelle imprese a conduzione maschile,



e cresce nel medio periodo del 16,6% contro il 13,8%. Dati simili per il territorio di Venezia, dove si attesta per le imprese femminili a 130.245 euro, il 60% dell'importo relativo alle imprese non femminili, ma che cresce in maniera maggiore rispetto al 2019: +15,8% contro +13,4%.

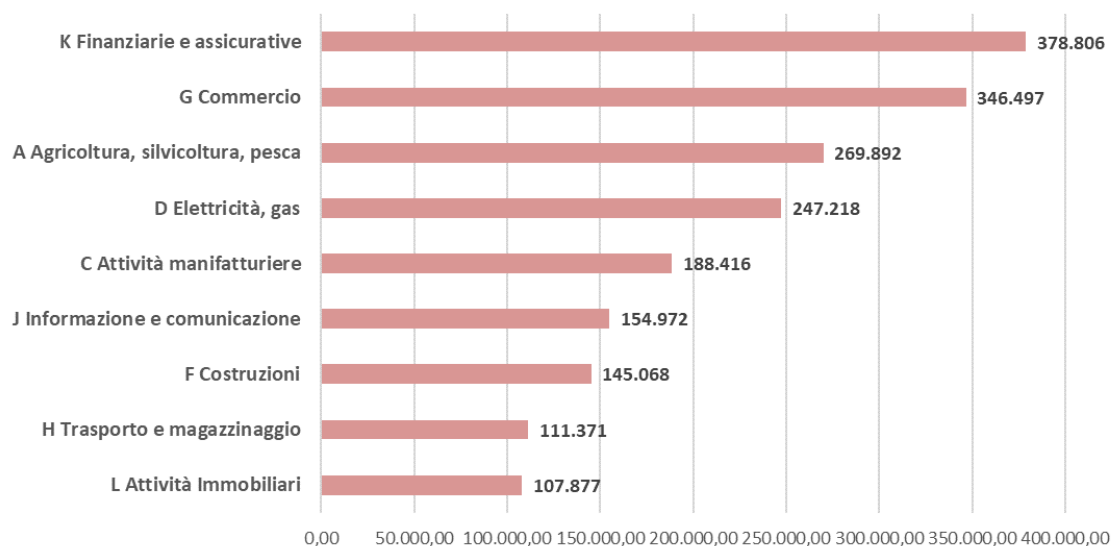


I settori che per Rovigo segnalano una produttività maggiore per singolo addetto nelle imprese femminili sono: attività finanziarie e assicurative (€ 378.806, ma solo 2 addetti), commercio (€ 346.497), agricoltura (€ 269.892), elettricità e gas (€ 247.218 ma soltanto 7 addetti), e attività manifatturiere (€ 188.416), mentre nel veneziano

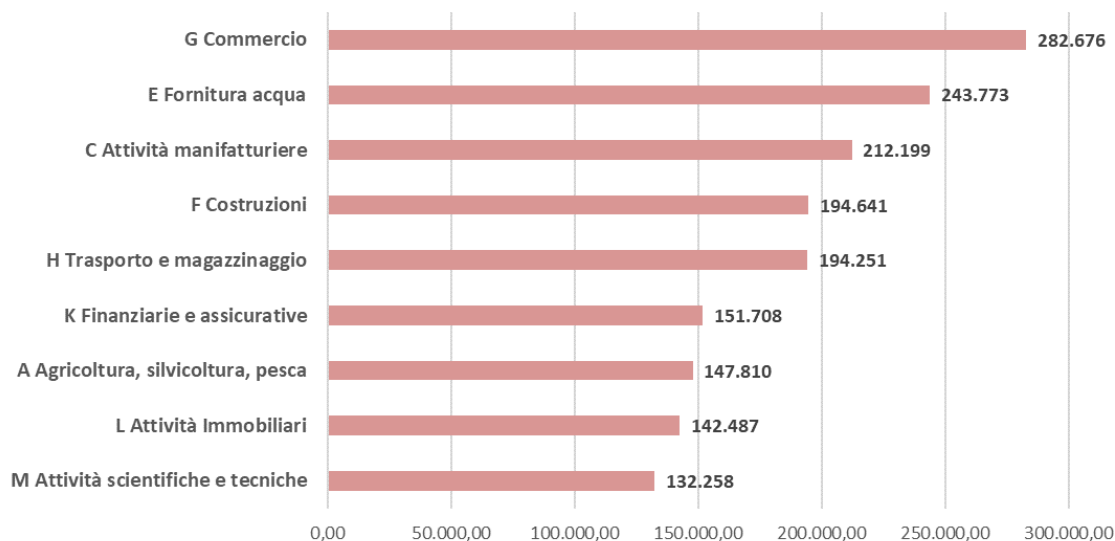


sono: commercio (€ 282.676), costruzioni (€ 233.908), fornitura acqua (€ 243.773 ma solo 70 addetti) e attività manifatturiere (€ 212.199).

ROVIGO: produttività 2024 singolo addetto per settore nelle imprese femminili



VENEZIA: produttività 2024 singolo addetto per settore nelle imprese femminili





LE DONNE IMPRENDITRICI

Analizziamo ora le dinamiche che riguardano le imprenditrici, considerate tali le donne che ricoprono cariche all'interno delle imprese (titolare, amministratore, socio, altre cariche).

Sul totale degli imprenditori, nella provincia di Rovigo le donne sono 8.941, il 28,6%, dato percentuale superiore alla quota nazionale, che ammonta al 27,9%, e a quella regionale, che si attesta al 27,6%, mentre nella città metropolitana di Venezia sono il 27,9%, 29.155 in valori assoluti.

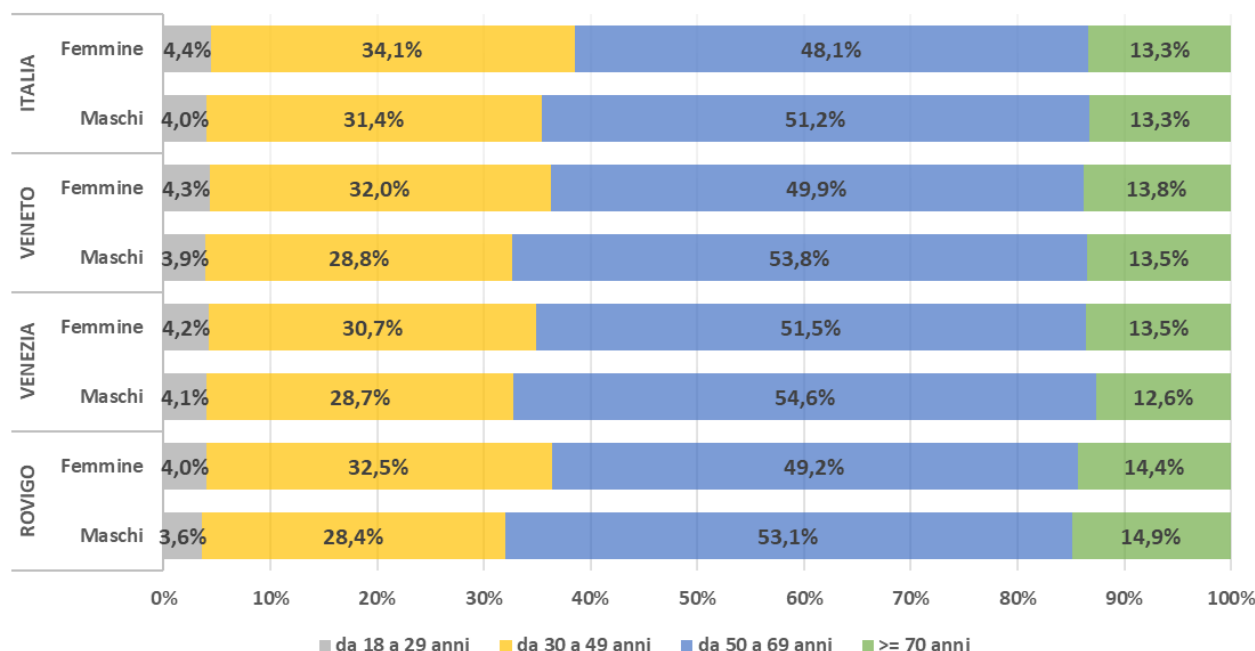
Persone con cariche in imprese attive al 31/12/2025				
	Imprenditori	Imprenditrici	Totale	Tasso presenza
Rovigo	22.353	8.941	31.294	28,6%
Venezia	75.521	29.155	104.676	27,9%
Veneto	472.227	180.431	652.658	27,6%
Italia	5.321.581	2.064.207	7.385.788	27,9%

L'età delle imprenditrici

In riferimento all'**età delle imprenditrici**, si segnala che le donne che fanno impresa sono mediamente più giovani degli uomini: nel rodigino le imprenditrici con un'età compresa tra i 18 e i 49 anni sono il 36,4% del totale femminile mentre gli uomini si stabilizzano al 31,9%; la percentuale per il genere femminile scende al 34,9% nel veneziano, contro il 32,8% degli uomini. Focalizzando l'attenzione solo sulla fascia 18-29 anni, a Rovigo le imprenditrici giovanissime sono il 4% del totale contro il 3,6% degli uomini, mentre a Venezia il 4,2% contro il 4,1%.



L'ETÀ DEGLI IMPRENDITORI 2025



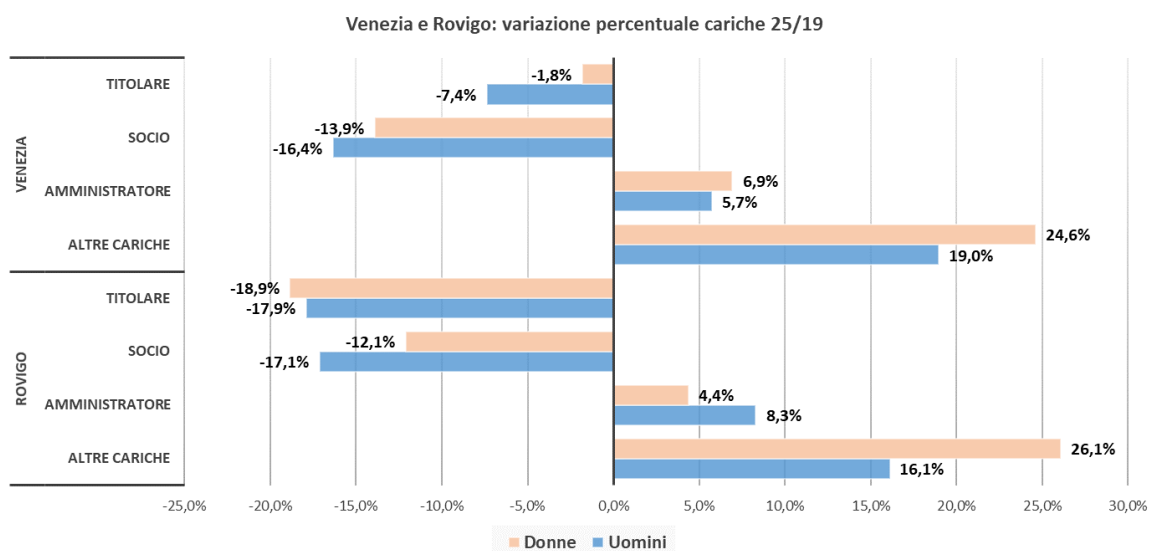
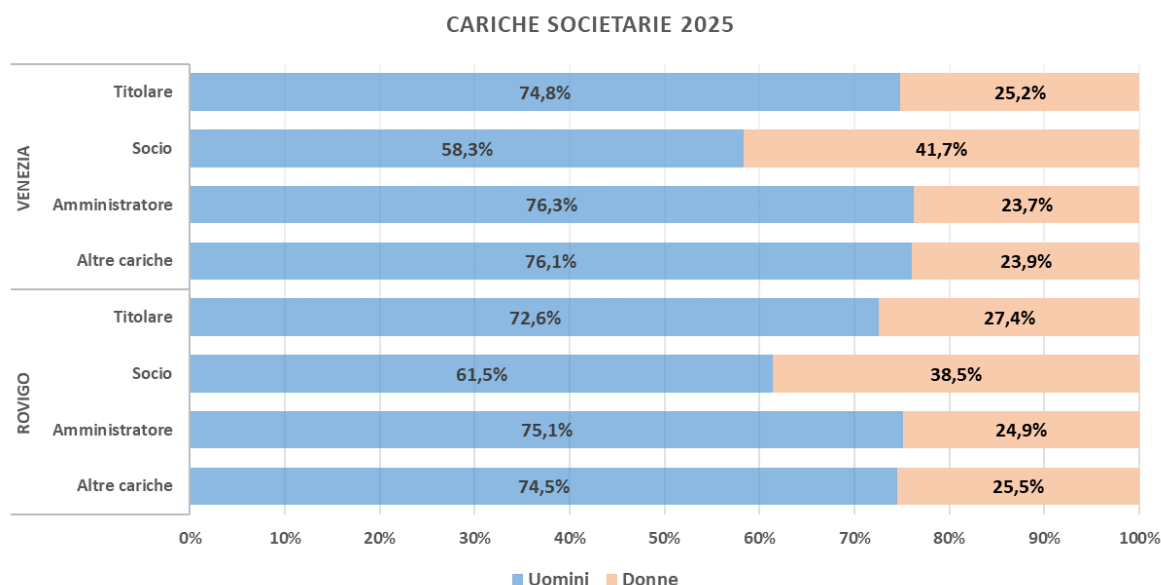
Donne e cariche imprenditoriali

Entrando ora nel dettaglio delle **cariche imprenditoriali**, emerge che nell'area polesana le titolari di impresa costituiscono il 27,4% del totale dei titolari di impresa individuale, le amministratrici il 24,9%, le socie il 38,5% e le altre cariche al femminile il 25,5%. A Venezia le donne titolari d'impresa sono il 25,2% del totale, quelle che rivestono il ruolo di amministratore il 23,7%, le socie il 41,7% e le titolari di altre cariche il 23,9%.

In confronto con il 2019 i valori risultano generalmente in diminuzione, ed in maniera superiore rispetto alle cariche maschili: in provincia di Rovigo la variazione negativa nella presenza femminile all'interno delle imprese è del 9,4%, contro il -8,2% degli uomini, mentre nella città metropolitana di Venezia la componente femminile cala del 3,8%, e quella maschile del 3,7%. Si segnala la crescita in entrambi i territori delle cariche femminili di amministratore, rispettivamente +4,4% su Rovigo e +6,9% su Venezia, ed altre cariche (Rovigo +26,1% e Venezia +24,6%); tali aumenti percentuali sono superiori rispetto agli aumenti registrati dalla componente maschile per entrambe



le categorie di cariche in entrambe le aree analizzate, con l'eccezione della carica di amministratore che, per la componente maschile, cresce dell'8,3% nell'area rodigina.



Con riferimento specifico alle **cariche di vigilanza e revisione** all'interno delle imprese si nota che la componente femminile è ancora nettamente minoritaria rispetto a quella maschile, fissandosi generalmente al 25,2% nelle aziende della provincia di Rovigo, per

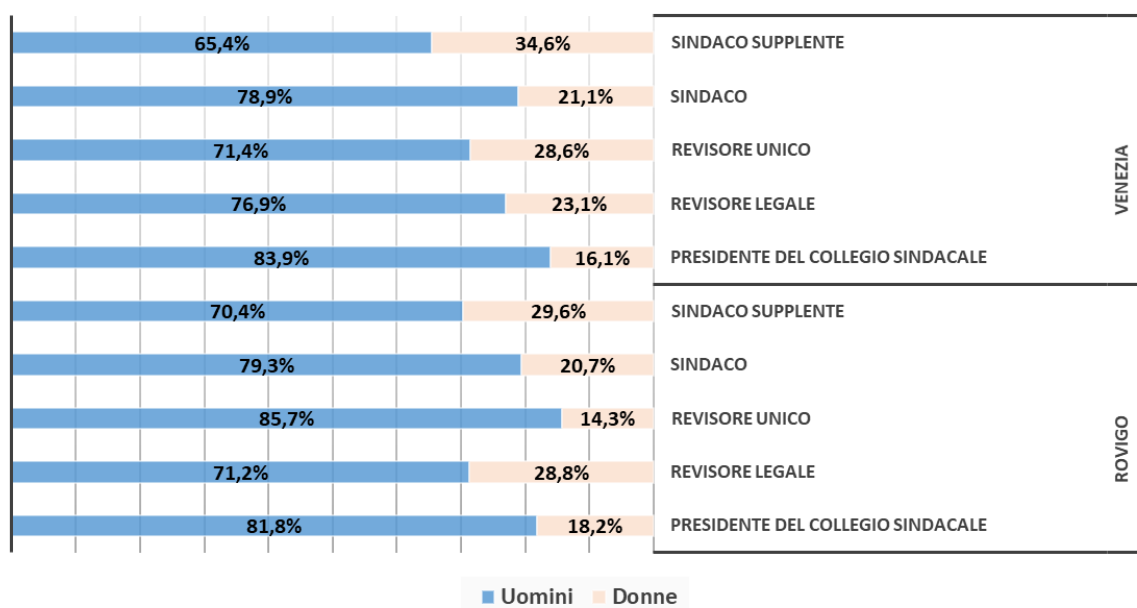


un totale di 216 unità, e al 24,4% % in quelle della città metropolitana di Venezia con 996 unità.

Entrando nel dettaglio, le donne che rivestono il ruolo di presidente del collegio sindacale sono solo il 18,2% del totale nel rodigino e il 16,1% nel veneziano, quelle nominate sindaco il 20,7% a Rovigo e il 21,1% a Venezia; i revisori legali di genere femminile sono il 28,8% del totale nell'area polesana e il 23,1% in quella veneziana.

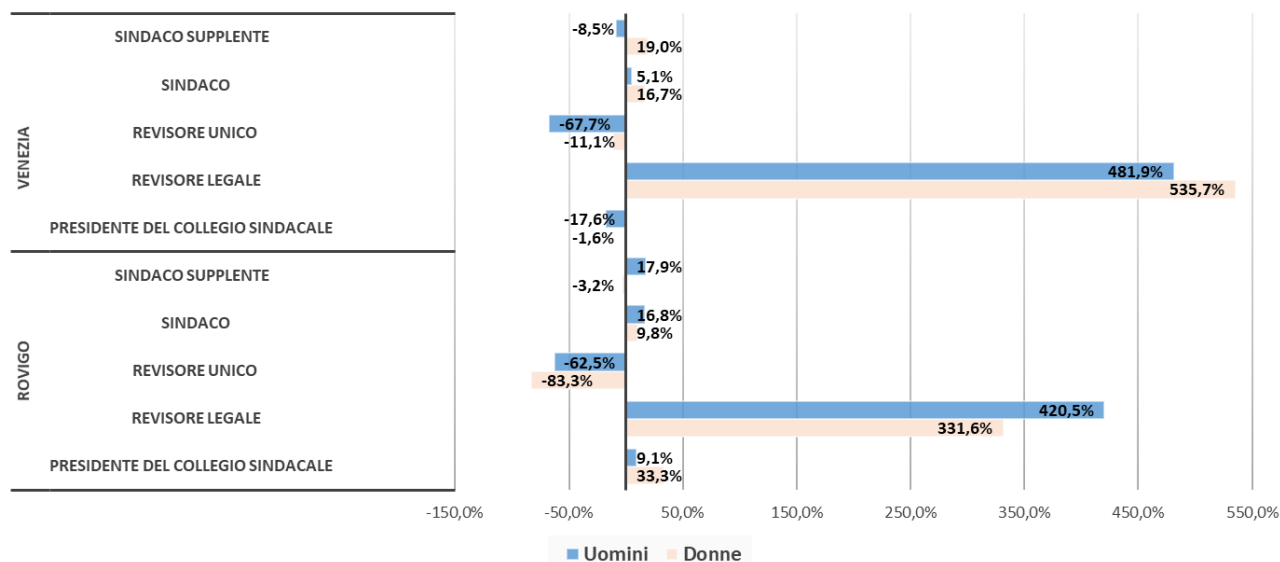
Le variazioni percentuali rispetto al 2019 evidenziano un quadro diversificato tra i due territori: a Rovigo le cariche al femminile aumentano con minore intensità rispetto a quelle maschili (+43% contro +49,8%); a Venezia invece si registra una crescita generale della componente femminile maggiore (+63% contro il +39% della componente maschile).

Distribuzione per genere delle cariche di CONTROLLO al 31/12/2025





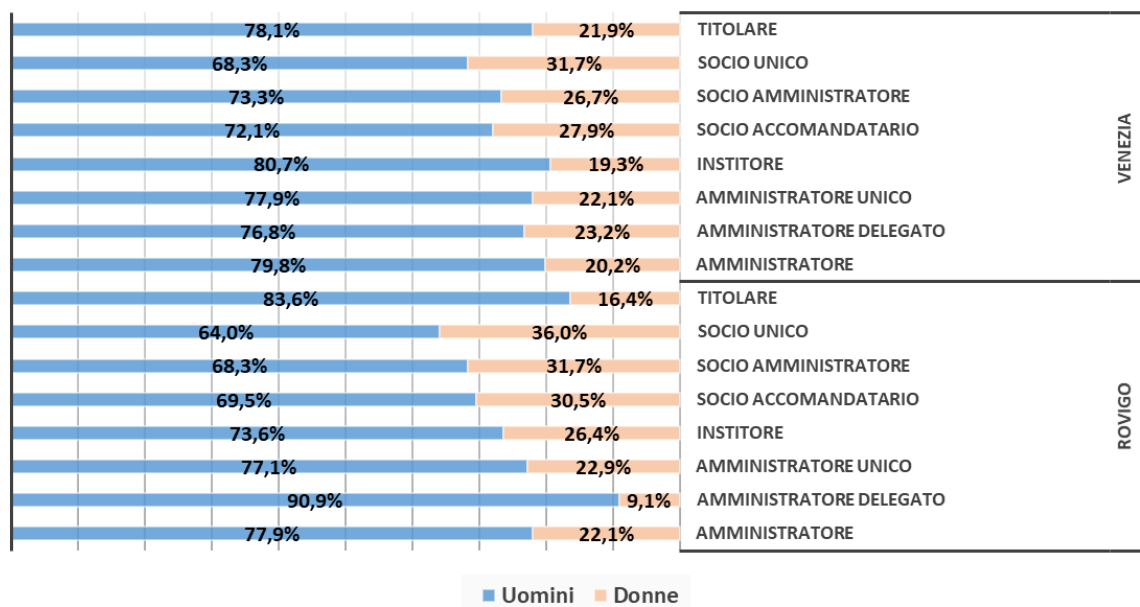
Venezia e Rovigo: variazione percentuale cariche di controllo 25/19



Il gap con il genere maschile risulta più marcato se analizziamo le **cariche di governo** delle imprese dei due territori: nel complesso la componente femminile di fissa al 25% nell'area di Rovigo e al 24,4% nel veneziano e le variazioni nel medio periodo non fanno altro che aumentare questa disparità: in confronto al 2019, la componente rosa cresce a Rovigo solo del dell'1,8% contro il +4% di quella maschile, mentre a Venezia l'aumento è del 4,1% contro il +7,8% degli uomini. In termini percentuali si può comunque notare la forte crescita del 25% nel Rodigino delle donne con carica di amministratore, contro il +9% degli uomini e, nel Veneziano della componente femminile nel ruolo di amministratore delegato, +52,9% contro un calo del 6,5% registrato dalla componente maschile.



Distribuzione per genere delle cariche di GOVERNO al 31/12/2025



Venezia e Rovigo: variazione percentuale cariche di governo 25/19

