CAMERA DI COMMERCIO
VENEZIA ROVIGO

Relazione sulla gestione e sui risultati
Anno 2023

INDICE

Sommario

PREMESSA 3
SEZIONE 1 – ANALISI DEL CONTESTO 4
1.1. IL CONTESTO ESTERNO 4
Congiuntura Imprese Industriali 5
Il contesto produttivo veneziano e rodigino: La demografia d'impresa al 4° trimestre 2023 6
Il quadro normativo 10
1.2. IL CONTESTO INTERNO 11
La struttura organizzativa 11
Le risorse umane 13
Le Aziende Speciali e in house 14
SEZIONE 2 – GLI OBIETTIVI PROGRAMMATI E I RISULTATI 15
2.1 CONSUNTIVO PROVENTI, ONERI E INVESTIMENTI 15
Il risultato sulla gestione 15
Il Consuntivo per funzioni istituzionali 23
2.2 RAPPORTO SUI RISULTATI 27
Gli obiettivi strategici 27
SEZIONE 3 – IL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO (PIRA) E FINALITA' DELLA SPESA COMPLESSIVA 42
ALLEGATI 43
1. Consuntivo art. 24 43
2. "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio PIRA" al 31/12/2023 43
3. Consuntivo di cassa 2023 43

PREMESSA

L'articolo 24 del DPR n. 254/2005 prevede che il bilancio sia corredato da una relazione della Giunta sull'andamento della gestione, nella quale sono individuati i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi e ai programmi prefissati dal consiglio con la relazione previsionale e programmatica. Alla relazione è allegato il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti, relativamente alle funzioni istituzionali, indicati nel preventivo.

Alla suddetta previsione del regolamento di contabilità per le Camere di Commercio sono seguite ulteriori disposizioni, in particolare il Decreto Ministeriale 27 marzo 2013, che hanno introdotto ulteriori documenti di pianificazione e di rendicontazione tra i quali è previsto anche il rapporto sui risultati, elaborato sulla base del PIRA (piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio).

Nelle more di emanazione del testo di riforma del D.P.R. 254/2005 il Ministero dello Sviluppo Economico, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ha fornito omogenee indicazioni alle Camere di Commercio al fine di consentire di assolvere agli obblighi previsti dalle diverse normative che si sono susseguite.

Da ultimo, con nota circolare n. 50114 del 9 aprile 2015, il MISE ha emanato le istruzioni applicative per la redazione del bilancio di esercizio nella quale si prevede la redazione di un unico documento denominato "Relazione sulla gestione e sui risultati", articolato in tre sezioni:

1. Sezione introduttiva (quadro di contesto economico-istituzionale entro il quale l'ente ha operato);
2. Sezione nella quale si esplicitano i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi;
3. Sezione in cui si riportano i valori, a consuntivo, degli indicatori definiti nel PIRA in sede di approvazione del relativo preventivo economico

La Relazione sulla gestione e sui risultati integra, quindi, i contenuti della Relazione della Giunta sulla gestione, prevista dall'art. 24 del DPR 254/2005, con i contenuti del rapporto sui risultati di cui all'art. 5, comma 3, del DM 27 marzo 2013 e con la relazione sulla gestione prevista dall'art. 7 del DM medesimo.

Alla relazione è allegato il CONSUNTIVO dei proventi, degli oneri e degli investimenti relativamente alle 4 funzioni istituzionali della Camera indicate nel preventivo e di seguito indicate:

Funzione A - Organi Istituzionali e Segreteria Generale

Funzione B - Servizi di Supporto (relativi soprattutto all'amministrazione interna)

Funzione C - Anagrafe e Servizi di Regolazione del Mercato (relativi al registro imprese, albi, ruoli elenchi e registri e commercio estero, servizio metrico, protesti, marchi e brevetti, conciliazione e arbitrato).

Funzione D - Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica (relativa agli interventi economici correnti).

SEZIONE 1 – ANALISI DEL CONTESTO

1.1. IL CONTESTO ESTERNO

A causa del persistere di una condizione di elevata instabilità, il 2023 è stato un anno segnato da grandi cambiamenti e dal progressivo divenire dello scenario economico. L'apertura d'anno risultava profondamente condizionata dai timori di accelerazione dell'inflazione, dai rischi di recessione dell'economia e da un'elevata instabilità finanziaria.

I mesi finali dell'anno si sono invece contraddistinti per un'inflazione in rapida discesa, un'economia mondiale in rallentamento. Il 2023 si è chiuso quindi con una stima di crescita dell'economia globale del 3,1%.

L'andamento dell'economia globale è risultato tuttavia eterogeneo: la dinamica positiva degli Stati Uniti è andata al di là delle aspettative (+2,5%); in Cina, nonostante il persistere di alcune criticità, si è registrata un'espansione annua del 5,2%. Nell'area Euro l'attività economica è rimasta stagnante con un aumento del PIL del 0,5%.

World Economic Outlook Growth Projections

(Real GDP, annual percent change)	ESTIMATE 2023	PROJECTIONS 2024	2025
World Output	3.1	3.1	3.2
Advanced Economies	1.6	1.5	1.8
United States	2.5	2.1	1.7
Euro Area	0.5	0.9	1.7
Germany	-0.3	0.5	1.6
France	0.8	1.0	1.7
Italy	0.7	0.7	1.1
Spain	2.4	1.5	2.1
Japan	1.9	0.9	0.8
United Kingdom	0.5	0.6	1.6
Canada	1.1	1.4	2.3
Other Advanced Economies	1.7	2.1	2.5
Emerging Market and Developing Economies	4.1	4.1	4.2
Emerging and Developing Asia	5.4	5.2	4.8
China	5.2	4.6	4.1
India	6.7	6.5	6.5
Emerging and Developing Europe	2.7	2.8	2.5
Russia	3.0	2.6	1.1
Latin America and the Caribbean	2.5	1.9	2.5
Brazil	3.1	1.7	1.9
Mexico	3.4	2.7	1.5
Middle East and Central Asia	2.0	2.9	4.2
Saudi Arabia	-1.1	2.7	5.5
Sub-Saharan Africa	3.3	3.8	4.1
Nigeria	2.8	3.0	3.1
South Africa	0.6	1.0	1.3
Memorandum			
Emerging Market and Middle-Income Economies	4.2	4.0	4.0
Low-Income Developing Countries	4.0	5.0	5.6

Source: IMF, *World Economic Outlook Update*, January 2024

Note: For India, data and forecasts are presented on a fiscal year basis, with FY 2023/2024 (starting in April 2023) shown in the 2023 column. India's growth projections are 5.7 percent in 2024 and 6.8 percent in 2025 based on calendar year.

INTERNATIONAL MONETARY FUND IMF.org

In tale scenario, Prometeia fornisce una stima tendenziale per il 2023 del Prodotto Interno Lordo italiano del 0,7%.

Per il **Veneto** la stima di crescita è pari al +0,8% nel 2023. Per i consumi delle famiglie e per gli investimenti fissi lordi in Veneto è stimata una crescita, rispettivamente, dell'1,8% e del 0,9% sempre per lo stesso anno. Per il 2024 Prometeia prevede una crescita dello 0,4% per l'economia nazionale e dello 0,5% per quella veneta.

Congiuntura Imprese Industriali[1]

Con riferimento all'industria manifatturiera, dall'indagine VenetoCongiuntura di Unioncamere Veneto, nel quarto trimestre del 2023, la produzione industriale nel Veneto subisce una contrazione su base tendenziale del 3,5% (-2% calo medio tendenziale annuale) con una raccolta ordini dal mercato estero che segna -5,6%. La fase espansiva post covid sembra essersi fermata, dopo il forte rimbalzo dell'attività manifatturiera veneta nel 2021 e la coda positiva del 2022.

Quasi tutti i settori regionali monitorati evidenziato una flessione della produzione; restano stabili il settore alimentari e bevande (-0,1%), con gli ordinativi in leggera crescita sia per quanto riguarda il mercato interno (+2,1%) che estero (+2,9%), e le macchine ed apparecchi meccanici (-0,3%) con gli ordinativi esteri in calo del 5,8%.

Per la Città Metropolitana di Venezia e la provincia di Rovigo gli andamenti sono leggermente migliori rispetto alle variazioni regionali.

Nella città metropolitana di Venezia si registra un rallentamento dell'attività delle imprese dell'industria, con andamenti di poco migliori rispetto alla media regionale. La produzione è in diminuzione del 2,7% e il fatturato totale del 3,4%. Il mercato interno tiene meglio rispetto a quello estero, con gli ordini interni che registrano un -0,6% tendenziale e quelli esteri un -5,5%. In miglioramento rispetto al trimestre precedente il grado di utilizzo degli impianti, che si attesta al 70%, e i giorni di produzione assicurati, che a fine trimestre sono 61.

Nella provincia di Rovigo, nell'ultimo trimestre del 2023, si è registrata, rispetto all'anno precedente, una contrazione dell'1,9% della produzione industriale e una diminuzione contenuta del fatturato totale dello 0,7%, con andamenti migliori rispetto alla media regionale. Gli ordini interni accusano una diminuzione più accentuata (-4,4%) mentre quelli esteri si attestano al -3,9%. Il grado di utilizzo degli impianti si mantiene al 68% mentre aumentano i giorni di produzione assicurati a fine trimestre che passano dai 55 del terzo trimestre a 66.

L'INDUSTRIA MANIFATTURIERA
Andamento (var. % tendenziale) dei principali indicatori - 2023

Provincia	INDICATORI (a)	2023				
		1°trim.	2°trim.	3°trim.	4°trim.	media annua
Venezia	Produzione	3,0	-3,9	-2,1	-2,7	-1,4
	Fatturato	6,3	-2,6	-2,6	-3,4	-0,6
	Ordini interni	1,3	-4,1	-4,3	-0,6	-1,9
	Ordini esteri	-3,9	-2,3	-3,5	-5,5	-3,8
Rovigo	Produzione	5,5	-4,6	0,4	-1,9	-0,1
	Fatturato	12,9	-2,7	-1,2	-0,7	2,1
	Ordini interni	-3,7	-3,6	1,2	-4,4	-2,6
	Ordini esteri	8,1	-1,0	-1,2	-3,9	0,5
Veneto	Produzione	2,2	-4,0	-2,7	-3,5	-2,0
	Fatturato	5,8	-3,0	-2,2	-3,5	-0,7
	Ordini interni	-1,5	-4,4	-3,4	-3,0	-3,1
	Ordini esteri	-2,3	-5,9	-3,9	-5,6	-4,4

Fonte: Elaborazioni CCIAA Venezia Rovigo su dati Unioncamere Veneto

[1] a cura dell'U.O. Statistica e Studi della CCIAA VE RO su dati *Unioncamere Veneto (VenetoCongiuntura al IV trimestre 2023)*

Il contesto produttivo veneziano e rodigino: La demografia d'impresa al 4° trimestre 2023[2]

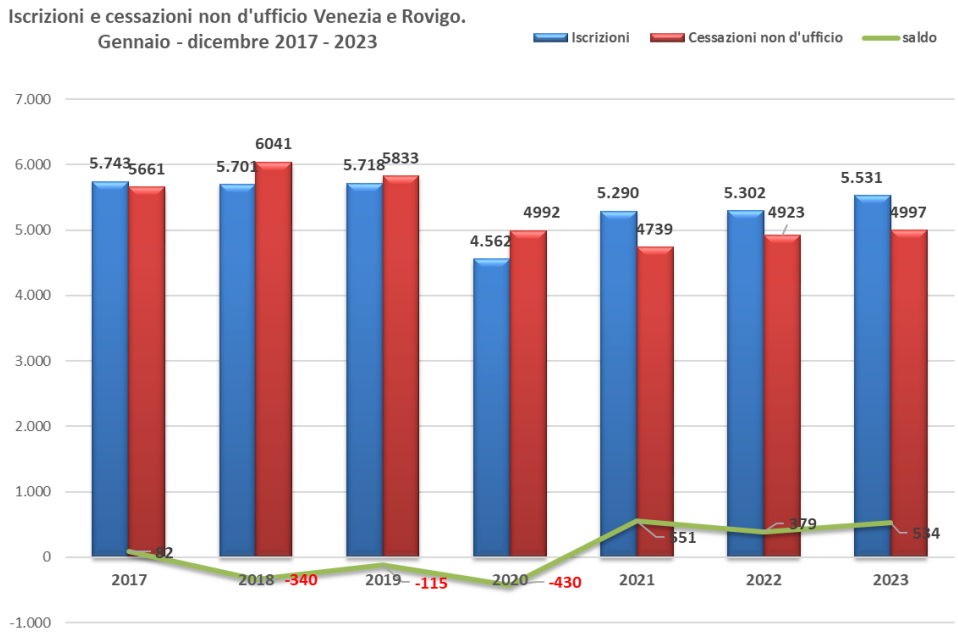
A fine dicembre 2023, le province di Venezia e di Rovigo contano 118.590 localizzazioni attive, di cui 89.548 sedi di impresa e 29.042 unità locali. Rispetto al trimestre precedente, si osserva un calo dello 0,5%, corrispondente a -645 unità. Su base annuale si registra invece una minima crescita, +0,1%, con 82 localizzazioni attive in più rispetto al 4° trimestre del 2022 (+0,4% per Venezia, -0,8% per Rovigo), influenzata da una contrazione delle sedi d'impresa dello 0,4% (-384 unità), compensata dall'aumento delle unità locali dell'1,6% (+466 unità).

Tale fenomeno si può ipotizzare sia ricollegato alla tendenza alla progressiva strutturazione delle imprese, confermata dall'aumento delle società di capitali che crescono del 3,4% nell'ultimo anno (+3,5% per Venezia e +2,8% per Rovigo) e dall'incremento dell'8,4% delle imprese con più di 100 addetti tra quelle con sede legale nei territori di Venezia e Rovigo (+10,4% per Venezia ed invariato per Rovigo).

Tra le sedi di impresa, che nel complesso subiscono una perdita dello 0,4% a livello tendenziale, continua la contrazione delle *imprese artigiane*, che ammontano a 24.108 unità, registrando un lieve calo dello 0,3% (-64 unità) rispetto al 4° trimestre del 2022; in confronto al medesimo periodo del 2014 la perdita ammonta a 2.322 unità.

Le *imprese a conduzione femminile* rimangono sostanzialmente sugli stessi valori dell'anno precedente, registrando una crescita assoluta di 6 unità rispetto a dicembre 2022, e un calo di 218 unità nel confronto decennale.

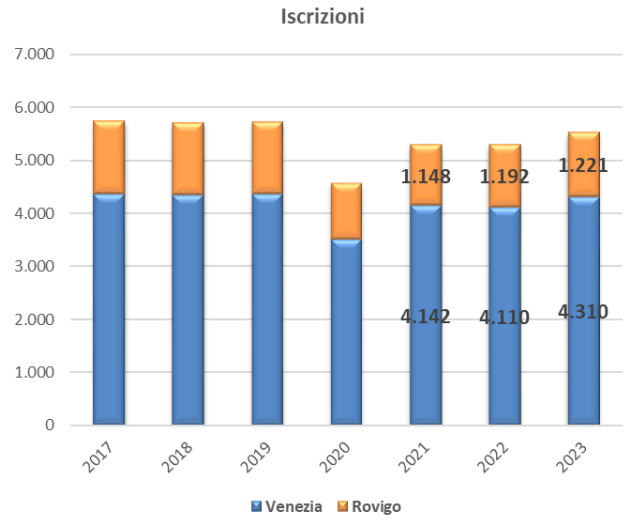
In lieve diminuzione le *imprese giovanili*, che contano 73 localizzazioni in meno rispetto al medesimo periodo del 2022, con un decremento dell'1,1%; più negativo il confronto con dicembre 2014, rispetto al quale si registra una perdita di 1.349 unità.

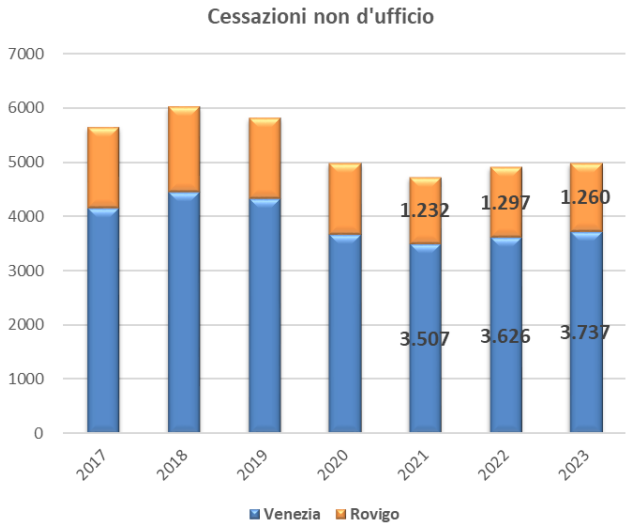


[2] a cura dell'U.O. Statistica e Studi della CCIAA VE RO su dati *Infocamere-Stockview al IV trimestre 2023*

Un aumento tendenziale sostenuto caratterizza le sedi di *impresa a conduzione straniera*, che contano 560 ulteriori unità (+5,2%) nel confronto su base annuale; forte crescita anche sul 2014, con +2.837 unità.

Dando uno sguardo al bilancio sulla nati-mortalità di impresa, le *iscrizioni* tra gennaio e dicembre 2023 sono aumentate del 4,3% rispetto a quelle del 2022, e le *cessazioni non d'ufficio* sono cresciute dell'1,5%. Il saldo risulta di conseguenza positivo per 534 unità.





Le imprese nella città metropolitana di Venezia

Nel **Veneziano** si contano, alla fine dell'annualità 2023, 90.494 localizzazioni di impresa attive, dato in salita dello 0,4% rispetto al 2022 (+316 unità), con +1,7% di unità locali e -0,1% per quanto riguarda le sedi di impresa.

Posando lo sguardo sui principali settori di attività, nel confronto su base annuale sono positivi i dati per il comparto delle *costruzioni* che registra un incremento dell'1,6% delle localizzazioni attive rispetto al 2022 (+192 unità). Aumentano di 187 unità (+5,1%) gli insediamenti nel settore delle *attività professionali, scientifiche e tecniche*. Le *attività finanziarie e assicurative* crescono del 4,8%, corrispondente a +112 unità. A seguire, gli incrementi tendenziali in termini assoluti riguardano anche i seguenti settori: *noleggio, agenzie viaggio e servizi alle imprese* (+2,5%), *altre attività di servizi* (+1,6%), *attività immobiliari* (+0,9%), *sanità e assistenza sociale* (+6,1%), *servizi di alloggio e ristorazione* (+0,3%), *attività sportive, artistiche e di intrattenimento* (+1,6%). In rosso rispetto all'anno precedente, invece, i settori del *commercio* (-1,5%, corrispondente ad una perdita di 344 unità), dell'*agricoltura* (-2%, -149 unità) e dell'*industria* (-0,7%, -58 unità).

Rispetto al 2022, le sedi di impresa diminuiscono complessivamente dello 0,1%. Tra queste, però, le *imprese a conduzione straniera* contano 485 localizzazioni attive in più (+5,6%) e ben 2.711 se si allarga il confronto con il 2014 (+42,2%), mentre le *imprese giovanili* decrescono dello 0,6% con 32 unità in meno, interrompendo il trend di recupero iniziato nel 2021; su base decennale la perdita ammonta a -466 unità, pari ad un calo percentuale dell'8,3%. Le *imprese femminili* risultano invece in aumento dello 0,4% rispetto all'anno precedente, con 61 unità in più e con +457 imprese rispetto al 2014 (+3,4%). Le *imprese artigiane*, infine, segnano un +0,3%, corrispondente a +63

unità, rispetto all'anno precedente, ma risultano in flessione di 934 unità rispetto a dieci anni fa (-4,8%).

Passando all'analisi della nati-mortalità imprenditoriale, tra gennaio e dicembre 2023, nella provincia di Venezia si osserva un aumento degno di nota nel numero delle iscrizioni di nuove imprese rispetto al medesimo periodo del 2022. Se ne contano 4.310, il 4,9% in più rispetto all'anno precedente. Contemporaneamente crescono anche le cessazioni non d'ufficio (+3,1% rispetto al 2022). Il saldo tra i due dati è comunque positivo e si attesta a quota 573.

Le imprese nella provincia di Rovigo

Nella provincia di **Rovigo** si conferma il trend di contrazione delle localizzazioni osservato anche nello scorso trimestre. A fine dicembre 2023 si contano 28.096 localizzazioni di impresa attive, con 234 unità in meno (-0,8%) rispetto al 2022.

Analizzando i principali macro settori di attività, il confronto su base annuale è negativo per i seguenti settori: *commercio* con 109 unità in meno (-1,8%); *agricoltura*, dove si conta una perdita di 73 unità (-1%); *costruzioni*, con un calo di 42 unità (-1,3%); *industria* (-1,1%, -31 unità); *trasporti* (-3,2%, -28 unità); *servizi di informazione e comunicazione* (-2,9%, -13 unità); attività di *alloggio e ristorazione* (-0,6%, -11 unità). Osservando ancora il confronto con i dati dell'annualità 2022, per alcuni comparti notiamo invece una crescita, seppur lieve. Il settore delle *attività professionali, scientifiche e tecniche* cresce del 3,1% con 29 unità in più, seguito da sanità e assistenza sociale (+5,6%, +13 unità), e dalle *attività immobiliari,* che registrano +8 unità (+0,6%).

Nonostante la diminuzione delle sedi d'impresa dell'1,3%, rispetto al 2022, si segnala una tendenza alla progressiva strutturazione delle imprese, confermata dall'aumento delle società di capitali con sede legale nel rodigino che crescono del 2,8% su base annuale.

Guardando ai dati sulle compagini imprenditoriali delle sedi di impresa, rispetto a dicembre 2022, nell'area polesana registrano segni positivi le *imprese a conduzione straniera*, che crescono del 3,4% con 75 sedi attive in più. Allargando il confronto al decennio, la crescita ammonta a +126 imprese straniere, pari a +5,9%. Per le *imprese giovanili* la variazione sull'anno precedente risulta invece negativa del 2,4%, con una perdita di 41 unità sul 2022; allargando il confronto al 2014 il calo in valori assoluti ammonta a -883 unità (-35%). Le *imprese femminili* sono in diminuzione dell'1% rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente, corrispondente a -55 unità (-675 in confronto al 2014, pari a -11%) e continua il trend negativo per le *imprese artigiane* che calano del 2,2%, perdendo 127 unità sul 2022 (-1.388 sul 2014, pari ad un calo del 20%).

Focalizzando ora l'analisi sulle registrazioni di nuove imprese, nel periodo gennaio - dicembre 2023 si contano nel Rodigino 1.221 iscrizioni di nuove imprese, in crescita del 2,4% rispetto allo stesso periodo del 2022. Le cancellazioni non d'ufficio, che ammontano a 1.260, sono in discesa del 2,9% su base annuale, ma comportano comunque un saldo negativo di 39 sedi d'impresa.

BAROMETRO ECONOMIA

Ultimo aggiornamento: 29 gennaio 2024

VENEZIA

INDICATORI (a)	2019				2020				2021				2022				2023			
	1°trim.	2°trim.	3°trim.	4°trim.	1°trim.	2°trim.	3°trim.	4°trim.	1°trim.	2°trim.	3°trim.	4°trim.	1°trim.	2°trim.	3°trim.	4°trim.	1°trim.	2°trim.	3°trim.	4°trim.
DEMOGRAFIA D'IMPRESA (fonte: Infocamere)																				**VENEZIA**
Localizzazioni REGISTRATE (n.)	99.826	100.459	100.766	100.618	99.999	100.226	100.410	100.256	99.853	100.262	100.440	100.508	100.351	100.704	100.308	99.917	99.890	100.328	100.491	**100.262**
var.% t-1	-0,5	0,6	0,3	-0,1	-0,6	0,2	0,2	-0,2	-0,4	0,4	0,2	0,1	-0,2	0,4	-0,4	-0,4	-0,0	0,4	0,2	**-0,2**
var.% t-4	0,1	0,2	0,3	0,3	0,2	-0,2	-0,4	-0,4	-0,1	0,0	0,0	0,3	0,5	0,4	-0,1	-0,6	-0,5	-0,4	0,2	**0,3**
var.% t-8	0,6	0,6	0,6	0,4	0,3	0,0	-0,0	-0,1	0,0	-0,2	-0,3	-0,1	0,4	0,5	-0,1	-0,3	0,0	0,1	0,1	**-0,2**
di cui: **Sedi d'Impresa**	77.052	77.428	77.601	77.514	77.001	77.144	77.273	77.089	76.771	76.912	76.937	77.016	76.865	76.891	76.434	76.150	76.068	76.196	76.212	**76.066**
var.% t-1	-0,5	0,5	0,2	-0,1	-0,7	0,2	0,2	-0,2	-0,4	0,2	0,0	0,1	-0,2	0,0	-0,6	-0,4	-0,1	0,2	0,0	**-0,2**
var.% t-4	-0,2	-0,0	0,1	0,1	-0,1	-0,4	-0,4	-0,5	-0,3	-0,3	-0,4	-0,1	0,1	-0,0	-0,7	-1,1	-1,0	-0,9	-0,3	**-0,1**
var.% t-8	-0,1	-0,1	-0,0	-0,1	-0,3	-0,4	-0,3	-0,5	-0,4	-0,7	-0,9	-0,6	-0,2	-0,3	-1,1	-1,2	-0,9	-0,9	-0,9	**-1,2**
Localizzazioni ATTIVE (n.)	89.624	90.275	90.448	90.074	89.498	89.905	90.010	89.854	89.556	90.183	90.527	90.428	90.486	91.058	90.715	90.178	90.193	90.853	91.012	**90.494**
var.% t-1	-0,5	0,7	0,2	-0,4	-0,6	0,5	0,1	-0,2	-0,3	0,7	0,4	-0,1	0,1	0,6	-0,4	-0,6	0,0	0,7	0,2	**-0,6**
var.% t-4	0,2	0,2	0,2	0,0	-0,1	-0,4	-0,5	-0,2	0,1	0,3	0,6	0,6	1,0	1,0	0,2	-0,3	-0,3	-0,2	0,3	**0,4**
var.% t-8	0,6	0,5	0,3	0,1	0,0	-0,2	-0,3	-0,2	-0,1	-0,1	0,1	0,4	1,1	1,3	0,8	0,4	0,7	0,7	0,5	**0,1**
di cui: **Sedi d'Impresa**	67.391	67.785	67.840	67.557	67.079	67.384	67.444	67.252	67.047	67.396	67.587	67.530	67.553	67.807	67.400	66.985	66.934	67.283	67.308	**66.906**
var.% t-1	-0,5	0,6	0,1	-0,4	-0,7	0,5	0,1	-0,3	-0,3	0,5	0,3	-0,1	0,0	0,4	-0,6	-0,6	-0,1	0,5	0,0	**-0,6**
var.% t-4	-0,2	-0,2	-0,1	-0,2	-0,5	-0,6	-0,6	-0,5	-0,0	0,0	0,2	0,4	0,8	0,6	-0,3	-0,8	-0,9	-0,8	-0,1	**-0,1**
var.% t-8	-0,3	-0,3	-0,5	-0,6	-0,6	-0,7	-0,7	-0,7	-0,5	-0,6	-0,4	-0,0	0,7	0,6	-0,1	-0,4	-0,2	-0,2	-0,4	**-0,9**
Iscrizioni	1.481	1.162	808	912	1.362	624	738	774	1.259	1.127	758	998	1.464	1.021	771	854	1.546	1.052	819	**893**
var.% t-1	53,0	-21,5	-30,5	12,9	49,3	-54,2	18,3	4,9	62,7	-10,5	-32,7	31,7	46,7	-30,3	-24,5	10,8	81,0	-32,0	-22,1	**9,0**
var.% t-4	0,5	3,2	4,4	-5,8	-8,0	-46,3	-8,7	-15,1	-7,6	80,6	2,7	28,9	16,3	-9,4	1,7	-14,4	5,6	3,0	6,2	**4,6**
var.% t-8	-1,0	0,3	-2,9	5,4	-7,5	-44,6	-4,7	-20,0	-15,0	-3,0	-6,2	9,4	7,5	63,6	4,5	10,3	22,8	-6,7	8,0	**-10,5**
Cessazioni	1.886	796	648	1.011	1.889	489	614	973	1.593	992	740	924	1.626	1.002	1.235	1.145	1.635	941	814	**1.054**
var.% t-1	1,0	-12,8	-7,0	-4,3	0,2	-38,6	-5,2	-3,8	-15,7	102,9	20,5	-5,0	76,0	-38,4	23,3	-7,3	42,8	-42,4	-13,5	**29,5**
var.% t-4	78,6	-57,8	-18,6	56,0	86,8	-74,1	25,6	58,5	63,7	-37,7	-25,4	24,9	2,1	1,0	66,9	23,9	0,6	-6,1	-34,1	**-7,9**
var.% t-8	-4,0	-7,0	-5,0	11,2	1,1	-46,4	-11,9	-7,9	-15,5	24,6	14,2	-8,6	-13,9	104,9	101,1	17,7	2,6	-5,1	10,0	**14,1**
di cui: **Cessazioni non d'ufficio**	1.884	794	648	1.010	1.811	461	575	823	1.504	588	584	831	1.444	701	617	864	1.454	743	604	**936**
var.% t-1	93,0	-57,9	-18,4	55,9	79,3	-74,5	24,7	43,1	82,7	-60,9	-0,7	42,3	73,8	-51,5	-12,0	40,0	68,3	-48,9	-18,7	**55,0**
var.% t-4	1,0	-13,0	-7,0	3,5	-3,9	-41,9	-11,3	-18,5	-17,0	27,5	1,6	1,0	-4,0	19,2	5,7	4,0	0,7	6,0	-2,1	**8,3**
var.% t-8	2,0	-7,2	-5,0	30,8	-2,9	-49,5	-17,5	-15,7	-20,2	-25,9	-9,9	-17,7	-20,3	52,1	7,3	5,0	-3,3	26,4	3,4	**12,6**
Saldo tra iscrizione e Cessazioni non d'ufficio	-403	368	160	-98	-449	163	163	-49	-245	539	174	167	20	320	154	-10	92	309	215	**-43**
Imprese giovanili attive	4.648	4.879	5.031	5.140	4.608	4.764	4.907	4.998	4.586	4.821	4.967	5.099	4.699	4.933	5.052	5.163	4.665	4.902	5.014	**5.131**
var.% t-1	-9,8	5,0	3,1	2,2	-10,4	3,4	3,0	1,9	-8,2	5,1	3,0	2,7	-7,8	5,0	2,4	2,2	-9,6	5,1	2,3	**2,3**
var.% t-4	-0,6	-0,1	0,7	-0,3	-0,9	-2,4	-2,5	-2,8	-0,5	1,2	1,2	2,0	2,5	2,3	1,7	1,3	-0,7	-0,6	-0,8	**-0,6**
var.% t-8	-3,4	-2,4	-2,2	-1,0	-1,4	-2,5	-1,8	-3,0	-1,3	-1,2	-1,3	-0,8	2,0	3,5	3,0	3,3	1,7	1,7	0,9	**0,6**
Imprese femminili attive	13.655	13.753	13.781	13.732	13.577	13.671	13.680	13.628	13.581	13.722	13.775	13.805	13.841	13.950	13.875	13.814	13.817	13.902	13.931	**13.875**
var.% t-1	-0,6	0,7	0,2	-0,4	-1,1	0,7	0,1	-0,4	-0,3	1,0	0,4	0,2	0,3	0,8	-0,5	-0,4	0,0	0,6	0,2	**-0,4**
var.% t-4	0,5	0,0	0,0	-0,0	-0,6	-0,6	-0,7	-0,8	0,0	0,4	0,7	1,3	1,9	1,7	0,7	0,1	-0,2	-0,3	0,4	**0,4**
var.% t-8	0,9	0,6	0,5	0,1	-0,1	-0,6	-0,7	-0,8	-0,5	-0,2	-0,0	0,5	1,9	2,0	1,4	1,4	1,7	1,3	1,1	**0,5**
Imprese straniere attive	7.822	7.959	8.022	8.047	8.126	8.216	8.275	8.297	8.311	8.325	8.382	8.450	8.572	8.776	8.647	8.651	8.793	8.972	9.059	**9.136**
var.% t-1	0,8	1,8	0,8	0,3	1,0	1,1	0,7	0,3	0,2	0,2	0,7	0,8	1,4	2,4	-1,5	0,0	1,6	2,0	1,0	0,8
var.% t-4	3,6	3,5	3,6	3,7	3,9	3,2	3,2	3,1	2,3	1,3	1,3	1,8	3,1	5,4	3,2	2,4	2,6	2,2	4,8	5,6
var.% t-8	8,3	8,0	7,6	7,1	7,6	6,8	6,9	7,0	6,3	4,6	4,5	5,0	5,5	6,8	4,5	4,3	5,8	7,8	8,1	8,1
Imprese artigiane attive	18.637	18.722	18.689	18.542	18.398	18.538	18.508	18.451	18.364	18.363	18.466	18.473	18.412	18.576	18.541	18.499	18.456	18.567	18.599	**18.562**
var.% t-1	-0,5	0,5	-0,2	-0,8	-0,8	0,8	-0,2	-0,3	-0,5	-0,0	0,6	0,0	-0,3	0,9	-0,2	-0,2	-0,2	0,6	0,2	-0,2
var.% t-4	-0,9	-0,6	-0,2	-1,0	-1,3	-1,0	-1,0	-0,5	-0,2	-0,9	-0,2	0,1	0,3	1,2	0,4	0,1	0,2	-0,0	0,3	0,3
var.% t-8	-2,1	-1,8	-1,9	-2,5	-2,2	-1,5	-1,2	-1,4	-1,5	-1,9	-1,2	-0,4	0,1	0,2	0,2	0,3	0,5	1,1	0,7	0,5
Procedure concorsuali e procedimenti crisi d'impresa (n. aperture)	36	46	34	45	20	17	27	43	31	36	18	36	25	26	18	47	45	54	60	**58**
var.% t-1	0,0	27,8	-26,1	32,4	-55,6	-15,0	58,8	59,3	-27,9	16,1	-50,0	100,0	-30,6	4,0	-30,8	161,1	-4,3	20,0	11,1	-3,3
var.% t-4	-5,3	17,9	9,7	25,0	-44,4	-63,0	-20,6	-4,4	55,0	111,8	-33,3	-16,3	-19,4	-27,8	0,0	30,6	80,0	107,7	233,3	23,4
var.% t-8	-25,0	-13,2	-15,0	-10,0	-47,4	-56,4	-12,9	19,4	-13,9	-21,7	-47,1	-20,0	25,0	52,9	-33,3	9,3	45,2	50,0	233,3	61,1
Scioglimenti e liquidazioni (n. aperture)	398	179	204	490	359	109	145	432	311	130	179	470	214	154	144	464	313	172	189	**835**
var.% t-1	-18,4	-55,0	14,0	140,2	-26,7	-69,6	33,0	197,9	-28,0	-58,2	37,7	162,6	-54,5	-28,0	-6,5	222,2	-32,5	-45,0	9,9	341,8
var.% t-4	-14,4	5,9	15,9	0,4	-9,8	-39,1	-28,9	-11,8	-13,4	19,3	23,4	8,8	-31,2	18,5	-19,6	-1,3	46,3	11,7	31,3	80,0
var.% t-8	1,0	-10,9	-8,9	39,2	-22,8	-35,5	-17,6	-11,5	-21,9	-27,4	-12,3	-4,1	-40,4	41,3	-0,7	7,4	0,6	32,3	5,6	77,7

BAROMETRO ECONOMIA

Ultimo aggiornamento: 29 gennaio 2024

ROVIGO

INDICATORI (a)	2019				2020				2021				2022				2023			
	1°trim.	2°trim.	3°trim.	4°trim.	1°trim.	2°trim.	3°trim.	4°trim.	1°trim.	2°trim.	3°trim.	4°trim.	1°trim.	2°trim.	3°trim.	4°trim.	1°trim.	2°trim.	3°trim.	4°trim.
DEMOGRAFIA D'IMPRESA (fonte: Infocamere)																				**ROVIGO**
Localizzazioni REGISTRATE (n.)	32.130	32.246	32.310	32.292	31.920	31.973	31.992	31.922	31.692	31.600	31.631	31.636	31.566	31.526	31.304	31.148	30.762	30.913	30.893	**30.859**
var.% t-1	-0,8	0,4	0,2	-0,1	-1,2	0,2	0,1	-0,2	-0,7	-0,3	0,1	0,0	-0,2	-0,1	-0,7	-0,5	-1,2	0,5	-0,1	**-0,1**
var.% t-4	-0,8	-0,7	-0,4	-0,3	-0,7	-0,8	-1,0	-1,1	-0,7	-1,2	-1,1	-0,9	-0,4	-0,2	-1,0	-1,5	-2,5	-1,9	-1,3	**-0,9**
var.% t-8	-1,6	-1,6	-1,4	-1,0	-1,5	-1,5	-1,4	-1,4	-1,4	-2,0	-2,1	-2,0	-1,1	-1,4	-2,2	-2,4	-2,9	-2,2	-2,3	**-2,5**
di cui: **Sedi d'Impresa**	26.835	26.913	26.940	26.917	26.581	26.581	26.578	26.518	26.281	26.112	26.103	26.091	26.010	25.968	25.730	25.596	25.235	25.323	25.282	**25.238**
var.% t-1	-0,9	0,3	0,1	-0,1	-1,2	0,0	-0,0	-0,2	-0,9	-0,6	-0,0	-0,0	-0,3	-0,2	-0,9	-0,5	-1,4	0,3	-0,2	**-0,2**
var.% t-4	-1,1	-1,0	-0,8	-0,6	-0,9	-1,2	-1,3	-1,5	-1,1	-1,8	-1,8	-1,6	-1,0	-0,6	-1,4	-1,9	-3,0	-2,5	-1,7	**-1,4**
var.% t-8	-1,8	-1,7	-1,6	-1,4	-2,0	-2,2	-2,1	-2,0	-2,1	-3,0	-3,1	-3,1	-2,1	-2,3	-3,2	-3,5	-4,0	-3,0	-3,1	**-3,3**
Localizzazioni ATTIVE (n.)	29.265	29.336	29.394	29.302	28.959	29.049	29.076	29.027	28.844	28.788	28.842	28.795	28.759	28.733	28.486	28.330	27.980	28.169	28.223	**28.096**
var.% t-1	-0,8	0,2	0,2	-0,3	-1,2	0,3	0,1	-0,2	-0,6	-0,2	0,2	-0,2	-0,1	-0,1	-0,9	-0,5	-1,2	0,7	0,2	**-0,4**
var.% t-4	-0,8	-0,9	-0,7	-0,6	-1,0	-1,0	-1,1	-0,9	-0,4	-0,9	-0,8	-0,8	-0,3	-0,2	-1,2	-1,6	-2,7	-2,0	-0,9	**-0,8**
var.% t-8	-1,8	-1,9	-1,7	-1,4	-1,9	-1,9	-1,7	-1,6	-1,4	-1,9	-1,9	-1,7	-0,7	-1,1	-2,0	-2,4	-3,0	-2,2	-2,1	**-2,4**
di cui: **Sedi d'Impresa**	24.167	24.199	24.219	24.118	23.798	23.834	23.838	23.782	23.596	23.463	23.476	23.420	23.368	23.340	23.077	22.947	22.610	22.737	22.769	**22.642**
var.% t-1	-0,9	0,1	0,1	-0,4	-1,3	0,2	0,0	-0,2	-0,8	-0,6	0,1	-0,2	-0,2	-0,1	-1,1	-0,6	-1,5	0,6	0,1	**-0,6**
var.% t-4	-1,2	-1,4	-1,1	-1,1	-1,5	-1,5	-1,6	-1,4	-0,8	-1,6	-1,5	-1,5	-1,0	-0,5	-1,7	-2,0	-3,2	-2,6	-1,3	**-1,3**
var.% t-8	-2,2	-2,2	-2,0	-2,2	-2,7	-2,9	-2,7	-2,5	-2,4	-3,0	-3,1	-2,9	-1,8	-2,1	-3,2	-3,5	-4,2	-3,1	-3,0	**-3,3**
Iscrizioni	414	388	261	292	376	176	230	282	357	273	258	260	425	269	224	274	393	333	218	**277**
var.% t-1	48,4	-6,3	-32,7	11,9	28,8	-53,2	30,7	22,6	26,6	-23,5	-5,5	0,8	63,5	-36,7	-16,7	22,3	43,4	-15,3	-34,5	**27,1**
var.% t-4	-9,4	6,6	0,4	4,7	-9,2	-54,6	-11,9	-3,4	-5,1	55,1	12,2	-7,8	19,0	-1,5	-13,2	5,4	-7,5	23,8	-2,7	**1,1**
var.% t-8	-14,6	20,9	-0,8	-9,6	-17,7	-51,6	-11,5	1,1	-13,8	-29,6	-1,1	-11,0	13,0	52,8	-2,6	-2,8	10,1	22,0	-15,5	**6,5**
Cessazioni	651	306	231	311	712	175	239	342	592	440	266	278	503	316	466	411	756	245	257	**317**
var.% t-1	83,4	-53,0	-24,5	34,6	128,9	-75,4	36,6	43,1	73,1	-25,7	-39,5	4,5	80,9	-37,2	47,5	-11,8	83,9	-67,6	4,9	**23,3**
var.% t-4	0,3	-2,2	-23,5	-12,4	9,4	-42,8	3,5	10,0	-16,9	151,4	11,3	-18,7	-15,0	-28,2	75,2	47,8	50,3	-22,5	-44,8	**-22,9**
var.% t-8	-2,3	20,5	-12,8	-20,3	9,7	-44,1	-20,9	-3,7	-9,1	43,8	15,2	-10,6	-29,4	80,6	95,0	20,2	27,7	-44,3	-3,4	**14,0**
di cui: **Cessazioni non d'ufficio**	650	306	231	310	673	172	197	280	536	232	210	254	472	227	247	351	551	232	203	**274**
var.% t-1	96,4	-52,9	-24,5	34,2	117,1	-74,4	14,5	42,1	91,4	-56,7	-9,5	21,0	85,8	-51,9	8,8	42,1	57,0	-57,9	-12,5	**35,0**
var.% t-4	1,1	-2,2	-23,5	-6,3	3,5	-43,8	-14,7	-9,7	-20,4	34,9	6,6	-9,3	-11,9	-2,2	17,6	38,2	16,7	2,2	-17,8	**-21,9**
var.% t-8	-2,4	20,9	-10,1	-5,5	4,7	-45,0	-34,8	-15,4	-17,5	-24,2	-9,1	-18,1	-29,9	32,0	25,4	25,4	2,8	0,0	-3,3	**7,9**
Saldo tra iscrizione e Cessazioni non d'ufficio	-236	82	30	-18	-297	4	33	2	-179	41	48	6	-47	42	-23	-77	-158	101	15	3
Imprese giovanili attive	1.842	1.908	1.953	1.977	1.718	1.752	1.784	1.820	1.629	1.663	1.699	1.736	1.552	1.592	1.624	1.681	1.501	1.565	1.614	**1.640**
var.% t-1	-11,1	3,6	2,4	1,2	-13,1	2,0	1,8	2,0	-10,5	2,1	2,2	2,2	-10,6	2,6	2,0	3,5	-10,7	4,3	3,1	**1,6**
var.% t-4	-4,7	-5,0	-3,9	-4,5	-6,7	-8,2	-8,7	-7,9	-5,2	-5,1	-4,8	-4,6	-4,7	-4,3	-4,4	-3,2	-3,3	-1,7	-0,6	**-2,4**
var.% t-8	-10,5	-8,9	-8,1	-8,6	-11,1	-12,8	-12,2	-12,1	-11,6	-12,8	-13,0	-12,2	-9,7	-9,1	-9,0	-7,6	-7,9	-5,9	-5,0	**-5,5**
Imprese femminili attive	5.841	5.837	5.850	5.826	5.750	5.772	5.774	5.749	5.713	5.681	5.661	5.655	5.632	5.625	5.564	5.529	5.480	5.511	5.510	**5.474**
var.% t-1	-1,1	-0,1	0,2	-0,4	-1,3	0,4	0,0	-0,4	-0,6	-0,6	-0,4	-0,1	-0,4	-0,1	-1,1	-0,6	-0,9	0,6	-0,0	**-0,7**
var.% t-4	-1,6	-1,7	-1,4	-1,4	-1,6	-1,1	-1,3	-1,3	-0,6	-1,6	-2,0	-1,6	-1,4	-1,0	-1,7	-2,2	-2,7	-2,0	-1,0	**-1,0**
var.% t-8	-1,4	-1,9	-1,7	-2,3	-3,2	-2,8	-2,7	-2,7	-2,2	-2,7	-3,2	-2,9	-2,1	-2,5	-3,6	-3,8	-4,1	-3,0	-2,7	**-3,2**
Imprese straniere attive	2.318	2.333	2.347	2.357	2.325	2.327	2.330	2.340	2.319	2.224	2.231	2.232	2.261	2.277	2.173	2.197	2.152	2.201	2.243	**2.272**
var.% t-1	0,1	0,6	0,6	0,4	-1,4	0,1	0,1	0,4	-0,9	-4,1	0,3	0,0	1,3	0,7	-4,6	1,1	-2,0	2,3	1,9	**1,3**
var.% t-4	1,8	1,1	0,7	1,8	0,3	-0,3	-0,7	-0,7	-0,3	-4,4	-4,2	-4,6	-2,5	2,4	-2,6	-1,6	-4,8	-3,3	3,2	**3,4**
var.% t-8	3,3	3,3	3,3	3,6	2,1	0,9	-0,0	1,0	0,0	-4,7	-4,9	-5,3	-2,8	-2,1	-6,7	-6,1	-7,2	-1,0	0,5	**1,8**
Imprese artigiane attive	6.231	6.221	6.222	6.196	6.096	6.103	6.071	6.057	5.998	5.904	5.891	5.872	5.823	5.786	5.689	5.673	5.539	5.575	5.575	**5.546**
var.% t-1	-0,9	-0,2	0,0	-0,4	-1,6	0,1	-0,5	-0,2	-1,0	-1,6	-0,2	-0,3	-0,8	-0,6	-1,7	-0,3	-2,4	0,6	0,0	**-0,5**
var.% t-4	-1,9	-2,5	-1,7	-1,5	-2,2	-1,9	-2,4	-2,2	-1,6	-3,3	-3,0	-3,1	-2,9	-2,0	-3,4	-3,4	-4,9	-3,6	-2,0	**-2,2**
var.% t-8	-4,7	-4,7	-4,2	-4,2	-4,0	-4,4	-4,1	-3,7	-3,7	-5,1	-5,3	-5,2	-4,5	-5,2	-6,3	-6,3	-7,7	-5,6	-5,4	**-5,6**
Procedure concorsuali e procedimenti crisi d'impresa (n. aperture)	5	6	9	8	11	3	6	7	7	13	8	6	6	9	8	8	16	5	13	**10**
var.% t-1	-64,3	20,0	50,0	-11,1	37,5	-72,7	100,0	16,7	0,0	85,7	-38,5	-25,0	0,0	50,0	-11,1	0,0	100,0	-68,8	160,0	-23,1
var.% t-4	-58,3	-45,5	28,6	-42,9	120,0	-50,0	-33,3	-12,5	-36,4	333,3	33,3	-14,3	-14,3	-30,8	0,0	33,3	166,7	-44,4	62,5	25,0
var.% t-8	-68,8	-62,5	-43,8	0,0	-8,3	-72,7	-14,3	-50,0	40,0	116,7	-11,1	-25,0	-45,5	200,0	33,3	14,3	128,6	-61,5	62,5	66,7
Scioglimenti e liquidazioni (n. aperture)	81	47	46	139	92	30	53	96	88	39	38	111	66	52	48	108	77	34	53	**203**
var.% t-1	-46,4	-42,0	-2,1	202,2	-33,8	-67,4	76,7	81,1	-8,3	-55,7	-2,6	192,1	-40,5	-21,2	-7,7	125,0	-28,7	-55,8	55,9	283,0
var.% t-4	-25,7	-21,7	-2,1	-7,9	13,6	-36,2	15,2	-30,9	-4,3	30,0	-28,3	15,6	-25,0	33,3	26,3	-2,7	16,7	-34,6	10,4	88,0
var.% t-8	-17,3	-11,3	-19,3	3,0	-15,6	-50,0	12,8	-36,4	8,6	-17,0	-17,4	-20,1	-28,3	73,3	-9,4	12,5	-12,5	-12,8	39,5	82,9

Per la relazione completa con tutte le tabelle dei dati si rimanda al documento pubblicato sul sito istituzionale della Camera al seguente link:

https://www.dl.camcom.it/dati-economici-e-statistici/statistica/studi-e-pubblicazioni/Demografia-imprese

Il quadro normativo

L'art. 1, comma 1 della legge 580/1993 e s.m.i. pone il sistema delle Camere di Commercio quale interlocutore imprescindibile del mondo imprenditoriale affidando alle Camere di Commercio lo svolgimento di "funzioni di interesse generare per il sistema delle imprese, curandone lo sviluppo nell'ambito delle economie locali".

A partire dal 2014 il sistema è interessato da un profondo processo di riforma e di razionalizzazione, ispirato da logiche di miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia dei pubblici servizi e di riduzione di relativi costi.

DL 90/2014: è l'antefatto del processo di riforma e ha previsto il taglio della principale voce di ricavo camerale - il diritto annuale – realizzatasi in maniera progressiva nel triennio 2015-2017 (-35% nel 2015, - 40% nel 2016, -50% nel 2017), fino ad arrivare al suo dimezzamento a regime.

D.lgs 219/2016: il decreto ha riscritto sostanzialmente la L. 580/1993, prevedendo tra le altre cose: la riduzione del numero complessivo a non più di 60 (dalle originarie 105), attraverso processi di accorpamento e la conseguente rideterminazione delle circoscrizioni territoriali; la ridefinizione dei compiti e delle funzioni; la riduzione del numero dei componenti degli organi (Consigli e Giunte); la riduzione del numero delle Unioni regionali, delle Aziende speciali e delle società controllate; la gratuità degli incarichi diversi da quelli nei collegi dei revisori dei conti e la definizione di limiti al trattamento economico dei vertici amministrativi; la conferma della riduzione degli oneri per il diritto annuale a carico delle imprese; la previsione della determinazione dei diritti di segreteria e delle tariffe dei servizi obbligatori, da parte del MISE di concerto con il MEF, sulla base dei costi standard di gestione e fornitura dei servizi medesimi; la definizione da parte del Ministero dello sviluppo economico, sentita Unioncamere, di standard nazionali di qualità delle prestazioni.

DM 16 febbraio 2018: decreto del MISE approvato a partire dalla proposta di Unioncamere nazionale e riguardante la razionalizzazione organizzativa e territoriale prevista dal cd Piano di razionalizzazione previsto dal D.lgs 219-2016 e la ridefinizione delle dotazioni organiche.

DM 7 marzo 2019: con questo «decreto servizi» è stato ridefinito l'intero paniere di attività del Sistema camerale, individuando i servizi che esso è tenuto a fornire su tutto il territorio nazionale con riguardo alle funzioni amministrative ed economiche e gli ambiti prioritari di intervento con riferimento alle funzioni promozionali.

La riforma della Pubblica Amministrazione ha interessato anche le partecipazioni.

Già con la legge di Stabilità 2015 (art. 1, commi 611-616, L. 23 novembre 2014, n. 190) era stato richiesto alle PP.AA. di operare una valutazione delle proprie partecipate allo scopo di dare avvio ad un procedimento di razionalizzazione e di ottimizzazione dei relativi costi.

Il D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, attuativo dell'art. 18 della legge delega di riforma della pubblica amministrazione, modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n. 100, ha introdotto ulteriori disposizioni portanti vincoli alla costituzione e al mantenimento delle richiamate società, al fine di una ampia razionalizzazione delle stesse.

In adempimento a quanto previsto dall'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 l'Ente camerale provvede annualmente con un proprio provvedimento all'analisi dell'assetto complessivo delle società cui detiene partecipazioni dirette ed indirette predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione.

Nel 2023 il predetto piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni è stato adottato con delibera di Giunta n. 210 del 15/12/2023 ed è stata inviata alla Corte dei Conti competente per territorio.

1.2. IL CONTESTO INTERNO

La struttura organizzativa

Con delibera n. 189 del 22/10/2021 la quale la Giunta, a seguito del perfezionamento della procedura di mobilità del dirigente - ex Area 3 - con passaggio definitivo nel ruolo organico della CCIAA Treviso Belluno, ha rimodulato le Aree dirigenziali da 5 a 4, formalizzando l'allineamento alla dotazione organica così come approvata con provvedimento n. 104 del 19/6/2017 di ratifica della determinazione presidenziale n. 30 del 30/05/2017 e recepita dal MiSE con DM del 16/02/2018;

Al vertice della struttura vi è il Segretario Generale al quale fa capo anche direttamente l'Area 1.

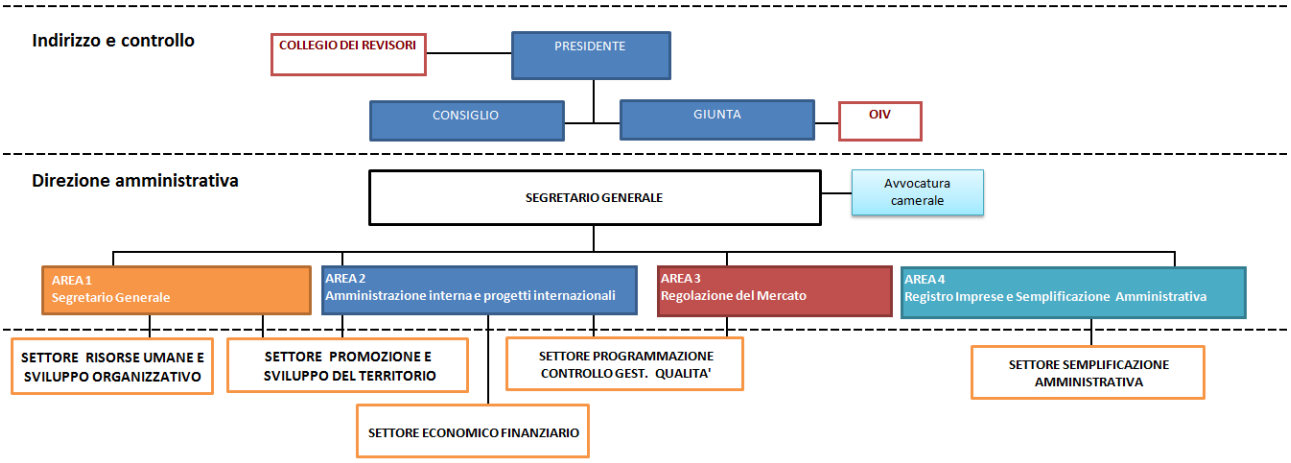
Al segretario generale competono le funzioni di vertice dell'amministrazione. Egli coordina l'attività dell'ente nel suo complesso e ha la responsabilità della segreteria del Consiglio e della Giunta. Designato dalla Giunta all'esito di procedura comparativa, è nominato dal Ministro dello sviluppo economico con proprio decreto.

Fino al 15/01/2023, l'incarico di Segretario Generale, in attesa della perfezione delle procedure di reclutamento, è stato affidato al Dirigente Area 2 in qualità di Facente Funzioni e al medesimo è stata attribuita, ad interim, anche la direzione dell'Area 1.

Dal 16/01/2023 ha assunto l'incarico il nuovo Segretario Generale individuato tramite specifica selezione che ne3l corso del 2023 ha definito una nuova struttura organizzativa da rendere operativi a partire dal 01/01/2024.

Con delibera n. 119 del 21/07/2023, a seguito pensionamento del Dirigente Area 4, la responsabilità dell'Area è stata assegnata "ad interim" al dirigente Area 2.

Nel corso del 2023 l'Ente ha quindi continuato ad operare con la struttura organizzativa già presente e sintetizzata come di seguito indicato:



Unità organizzative (dati al 16/01/2023)	
AREA 1 - Segretario Generale	**N. Personale**
Settore PROMOZIONE E SVILUPPO DEL TERRITORIO (compresa PO)	**10**
Servizio Promozione territori	3
Servizio PID 4.0	1
- Ufficio Supporto digitalizzazione imprese	1
Ufficio Segreteria generale	3
Servizio Orientamento al lavoro	1
Settore RISORSE UMANE E SVILUPPO ORGANIZZATIVO (compresa PO)	**7**
Servizio Sviluppo Organizzativo e formazione	0
Servizio Risorse Umane	4
- Ufficio Trattamento economico	2
Ufficio Archivio e Protocollo	**4**
Avvocatura camerale	**1**
Dirigente Area 1	**1**
Totale complessivo Area 1	**23**
AREA 2 - Amministrazione interna e progetti internazionali	**N. Personale**
Settore ECONOMICO FINANZIARIO (compresa PO)	**18**
Servizio Ragioneria	4
Servizio Provveditorato	4
Servizio Contabilità e Raccordo strutture di sistema	1
Servizio Gestione del patrimonio gruppo CCIAA	1
- Ufficio Supporto patrimonio e Provveditorato	3
Servizio Diritto Annuale	4
Settore PROMOZIONE E SVILUPPO DEL TERRITORIO	**12**
Ufficio Certificazioni estero	4
Servizio Relazioni esterne-URP	5
- Ufficio Comunicazione/Statistica	3
Ufficio Progetti internazionali	**3**
Settore PROGRAMMAZIONE INTEGRAZIONE CONTROLLO DELLA GESTIONE E QUALITA - PRESIDIO DELLA SEDE DI ROVIGO (compreso PO)	**3**
Servizio programmazione, controllo e qualità	2
Dirigente Area 2	**1**
Totale complessivo Area 2	**37**
AREA 3 - Regolazione del mercato	**N. Personale**
Settore PROGRAMMAZIONE INTEGRAZIONE CONTROLLO DELLA GESTIONE E QUALITA - PRESIDIO DELLA SEDE DI ROVIGO	**2**
Servizio Amministrazione Trasparente	2
Servizio Tutela del consumatore e della fede pubblica	**2**
- Ufficio Metrico e Vigilanza	**8**

Unità organizzative (dati al 16/01/2023)	
Servizio Sanzioni e Protesti	**2**
- Ufficio Protesti	**1**
Ufficio Tutela della proprietà industriale	**1**
Dirigente Area 3	**1**
Totale complessivo Area 3	**17**
AREA 4 - Registro Imprese e semplificazione amministrativa	**N. Personale**
Settore SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA (compreso PO)	**42**
Servizio Informatica	0
Ufficio Sviluppo risorse informatiche	2
Ufficio Gestione sito internet istituzionale e intranet camerale	1
Ufficio Risorse Tecnologiche	1
Servizio RI: Registro Imprese, Albi e Ruoli	4
- Ufficio Nuovi Servizi R.I. – Qualità del dato	2
- Ufficio Albi e Ruoli	3
- Ufficio Sanzioni RI	2
Servizio RI: Albo Imprese Artigiane (AIA)-SUAP-Prodotti e servizi innovativi	6
- Ufficio Prodotti e Servizi innovativi camerali	8
Servizio RI: Registro Imprese e REA	11
Servizio Ambiente	**2**
- Ufficio Unico Regionale Ambiente	**1**
Dirigente Area 4	**1**
Totale complessivo Area 4	**46**

Le risorse umane

Nelle tabelle che seguono si riportano alcuni dati di sintesi delle dinamiche del personale nel corso delle precedenti annualità.

Risorse Umane	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
Personale	140	134	125	120	116	113	121	118
Dirigenti	5(*)	5(*)	5(*)	5(*)	4(**)	4(**)	3	3
Totale	**145**	**139**	**130**	**125**	**120**	**117**	**124**	**121**

(*) di cui una unità in aspettativa da novembre 2016
(**) di cui una unità in aspettativa da aprile 2019

Nella tabella che segue si riporta la dinamica del personale dipendente tenuto conto della tipologia contrattuale:

Personale a tempo indeterminato per tipologia contrattuale al 31/12/2018									
Tipologia	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Var.ne 2016/2023
Full time	110	105	98	98	94	94	102	99	-11
Part time	35	34	32	27	26	23	22	22	-13
Totale	**145**	**139**	**130**	**125**	**120**	**117**	**124 (*)**	**121**	**-24**
FTE	**136,09**	**130,31**	**122,01**	**117,89**	**112,29**	**110,99**	**118,28**	**115,28**	**-22,02**

Nella tabella che segue, si evidenzia la suddivisione del personale (espresso in FTE effettivi estratti dal sistema Kronos Unioncamere) secondo le marco-funzioni camerali.

Funzioni (annualità 2023)	Numero	%
Governo Camerale	27,136	24,80%
Processi di supporto	21,555	19,70%
Trasparenza, semplificazione e tutela	40,154	36,69%
Sviluppo della competitività	16,461	15,04%
Maggiorazione D. annuale	2,750	2,51%
Altri servizi camerali	0,281	0,26%
Fuori perimetro	1,096	1,00%
Totale	**109,433**	**100,00%**

Le Aziende Speciali e in house

Nome	Mission	Settore
CAMERA SERVIZI s.r.l.	Servizi a supporto del Gruppo Camera sia di carattere promozionale e supporto alle imprese che di carattere logistico-manutentivo degli immobili del Gruppo e supporto al Gruppo nei servizi di acquisto e forniture	Immobili e servizi
Azienda Speciale per il Mercato di Lusia	Oltre alla gestione della struttura del mercato, si occupa dell'attività promozionale e divulgativa, partecipando a manifestazioni di settore ed organizzando al proprio interno incontri con gli operatori con finalità informative e formative.	Immobili e servizi

La Camera di commercio Venezia Rovigo nell'esercizio delle proprie funzioni, anche per il 2023, si è avvalsa:

- della società strumentale in house interamente partecipata CAMERA SERVIZI s.r.l. che, nell'ambito di apposita convenzione per servizi a mercato e per servizi non a mercato, supporta l'Ente nell'ambito di servizi connessi alla gestione delle sedi e servizi di promozione del territorio;
- dell'Azienda Speciale per il Mercato di Lusia con la quale si prosegue nell'attività di promozione delle produzioni tipiche del territorio.

SEZIONE 2 – GLI OBIETTIVI PROGRAMMATI E I RISULTATI

2.1 CONSUNTIVO PROVENTI, ONERI E INVESTIMENTI

Il risultato sulla gestione

Nel presente paragrafo si riporta un'analisi dei principali scostamenti tra il preventivo economico aggiornato ed il bilancio di esercizio 2023, nonché un breve dettaglio dei risultati di consuntivo delle funzioni istituzionali di cui al DPR 254/2005.

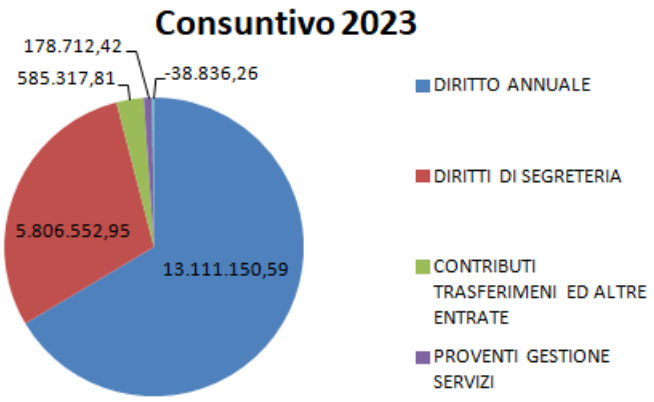
PROVENTI CORRENTI: €. 19.642.897,51 =

Rispetto al preventivo aggiornato si rileva un maggior introito di proventi correnti pari a +5,94% (+ € 1.101.012,07). I maggiori introiti sono dovuti al conteggio del Diritto Annuo che si è rilevato maggiore rispetto a quanto definito in sede di programmazione.

Hanno registrato maggiori introiti anche le seguenti voci:

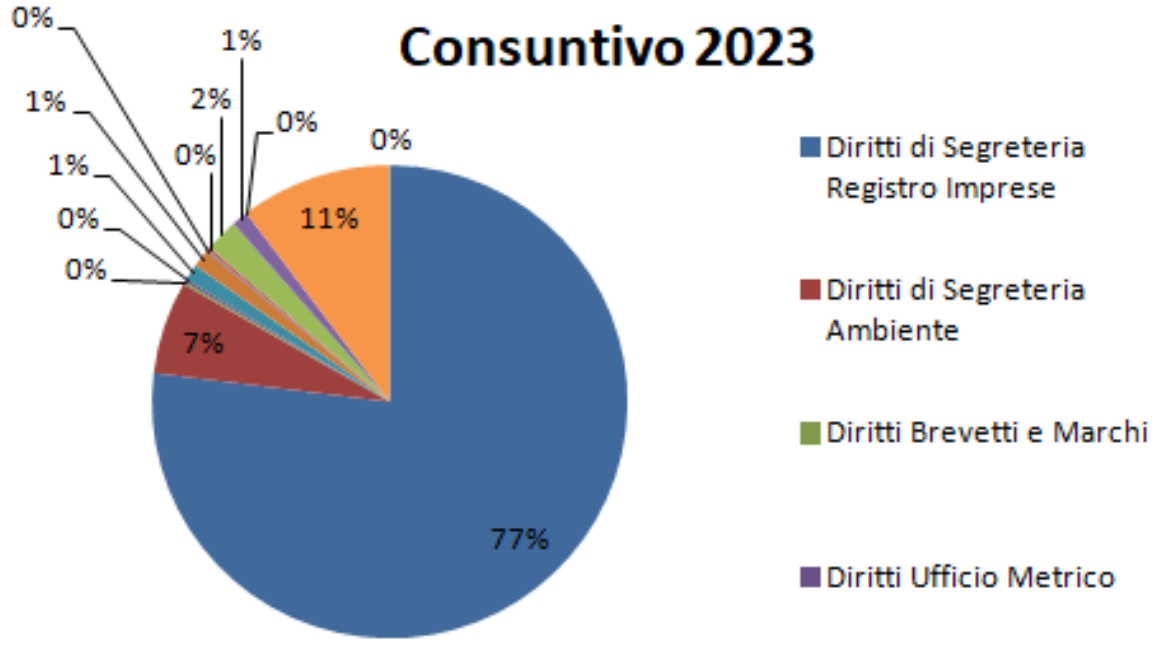
- Diritti di Segreteria: le voci sulle quali si sono registrati maggiori introiti rispetto al preventivo sono quelle relative ai Diritti di Segreteria Ambiente (+ 83,52%), Diritti Ufficio Metrologia Legale (+18,85%) e Diritti Albi Minori (+24,63%). Ma la voce maggiore in termini assoluti è relativa ai Diritti di segreteria per titolare effettivo rispetto alla quale a fronte di una previsione di zero introiti ha registrato incassi per complessivi € 599.100,00;
- Proventi da gestione servizi + € 48.962,42. I maggiori introiti si sono registrati su tutte le voci con la sola esclusione dei Ricavi per libri digitali. La voce che in valore assoluto ha registrato il maggior importo è quella relativa alle voci Fitti Attivi (+ € 9.531,25) e Altri ricavi attività commerciale (+ € 29.209,14).

DESCRIZIONE	Aggiornato 2023	Consuntivo 2023	Variazione Cons.-Agg.
DIRITTO ANNUALE	12.535.126,44	13.111.150,59	576.024,15
DIRITTI DI SEGRETERIA	4.990.509,00	5.806.552,95	816.043,95
CONTRIBUTI TRASFERIMENI ED ALTRE ENTRATE	886.500,00	585.317,81	-301.182,19
PROVENTI GESTIONE SERVIZI	129.750,00	178.712,42	48.962,42
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0,00	-38.836,26	-38.836,26
TOTALE PROVENTI CORRENTI	**18.541.885,44**	**19.642.897,51**	**1.101.012,07**



Relativamente al maggior introito per “Diritti di segreteria” per complessivi € 816.043,95 si evidenziano, nel grafico e nella tabella che seguono, il dettaglio degli scostamenti delle singole voci che compongono il conto.

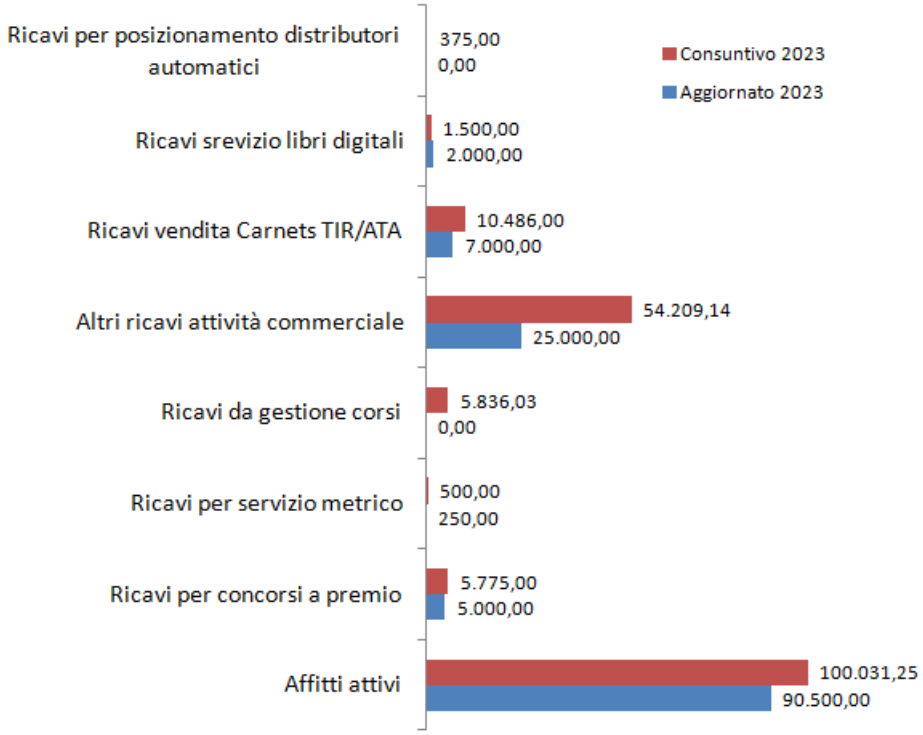
COMPOSIZIONE % DIRITTI DI SEGRETERIA 2023



	Preventivo aggiornato 2023	Consuntivo 2023	Variazione Cons-Agg.to
Diritti di Segreteria Registro Imprese	4.400.000,00	4.471.055,56	71.055,56
Diritti di Segreteria Ambiente	200.000,00	367.047,00	167.047,00
Diritti Brevetti e Marchi	12.000,00	9.979,00	-2.021,00
Diritti Ufficio Metrico	10.500,00	12.479,70	1.979,70
Diritti Commercio Estero	80.000,00	63.653,60	-16.346,40
Diritti Mud-Sistri	75.000,00	70.747,78	-4.252,22
Diritti elenco protesti	10.000,00	6.198,58	-3.801,42
Altri albi minori	10.009,00	12.474,00	2.465,00
Diritti segreteria per carte tachigrafiche	140.000,00	131.358,46	-8.641,54
Sanzioni amministrative	55.000,00	64.779,59	9.779,59
Diritti segreteria per composizione controversie	2.000,00	0,00	-2.000,00
Diritti di segreteria titolare effettivo	0,00	599.100,00	599.100,00
Restituzione diritti e tributi	-4.000,00	-2.320,32	1.679,68
Totali	**4.990.509,00**	**5.806.552,95**	**816.043,95**

Parimenti, per i maggiori introiti ascrivibili alla voce "Proventi da gestione di beni e servizi" per complessivi € 48.962,42, di seguito un grafico che evidenzia i principali scostamenti rispetto al preventivo aggiornato.

"Proventi da gestione di beni e servizi" 2023 Scostamenti da Preventivo Agg.to



La voce dei proventi correnti che presenta uno scostamento negativo è quella relativa ai "Contributi trasferimenti e altre entrate" come di seguito dettagliata:

	Preventivo aggiornato 2023	Consuntivo 2023	Variazione Cons-Agg.to
Contributi fondo Perequativo	30.000,00	25.575,93	-4.424,07
Contributi da programmazione comunitarie, regionale ed accordi PA	450.000,00	144.062,08	-305.937,92
Rimborsi e recuperi diversi	116.500,00	176.384,91	59.884,91
Recupero spese per funz Albo smaltitori rifiuti	220.000,00	181.969,44	-38.030,56
Contributo in c/capitale Salone del Grano	45.000,00	44.745,00	-255,00
Recuperi diversi da dipendenti	15.000,00	8.269,92	-6.730,08
Rimborso spese per sentenze favorevoli	10.000,00	3.310,53	-6.689,47
Ex Aspo rimborsi e recuperi	0,00	1.000,00	1.000,00
Totale	**886.500,00**	**585.317,81**	**-301.182,19**

In particolare, il maggior scostamento negativo si registra alla voce "Contributi da programmazione comunitaria, regionale e accordi PA" così come dettagliata nella tabella che segue:

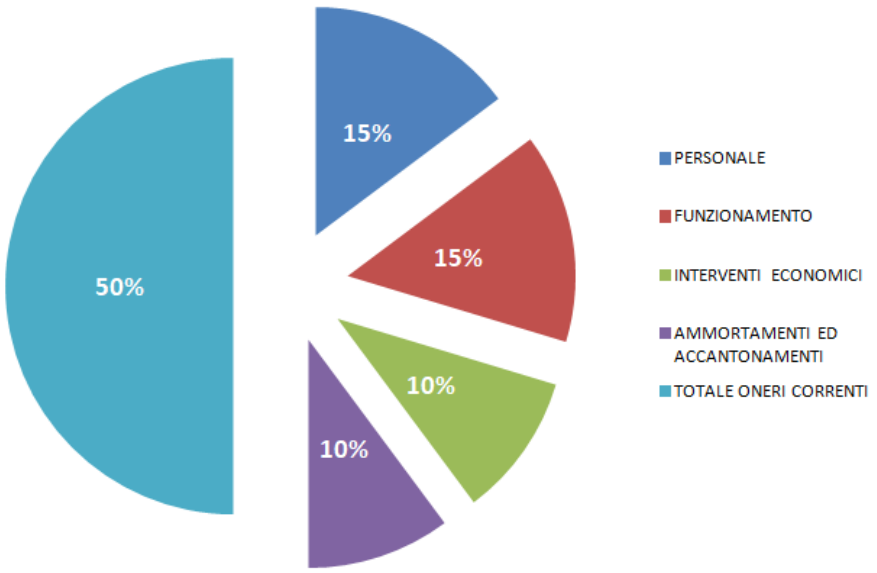
PROGETTO/INIZIATIVA	PROVENTO 2023
Rimborso Regione Vento – Vetro Murano	39.518,81
Progetto SACHE	36.115,31
Progetto NEORION	30.034,54
Progetto SHIPPMENT	3.653,75
Progetto DIVA	14.071,36
Progetto CIRCULAR 4.0	20.668,31
TOTALE Contributi da programmazione comunitaria, regionale e accordi PA	**144.062,08**

ONERI CORRENTI: €. -20.703.975,88 =

Rispetto al preventivo aggiornato si rileva una minore spesa di oneri correnti pari al -8,91% con una diminuzione dei costi su tutte le voci di costo che la compone ad eccezione della voce "Ammortamenti e accantonamenti".

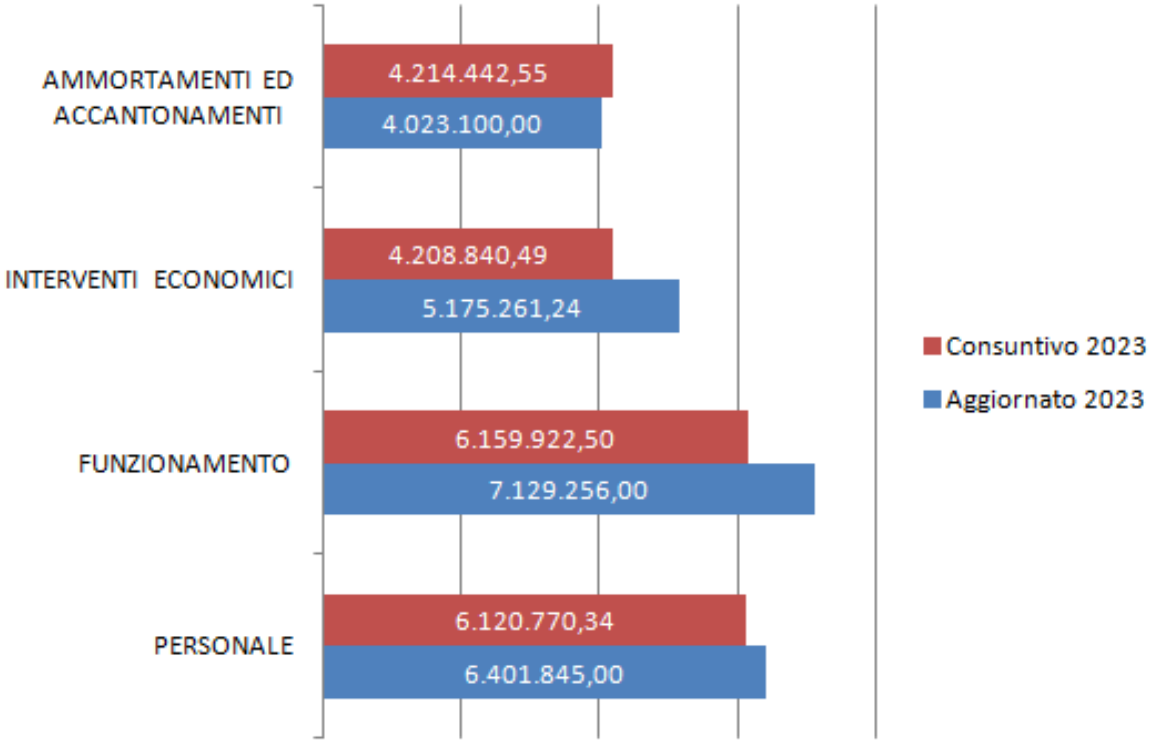
DESCRIZIONE	Aggiornato 2023	Consuntivo 2023	Variazione Cons.-Agg.
PERSONALE	6.401.845,00	6.120.770,34	-281.074,66
FUNZIONAMENTO	7.129.256,00	6.159.922,50	-969.333,50
INTERVENTI ECONOMICI	5.175.261,24	4.208.840,49	-966.420,75
AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI	4.023.100,00	4.214.442,55	191.342,55
TOTALE ONERI CORRENTI	**22.729.462,24**	**20.703.975,88**	**-2.025.486,36**

COMPOSIZIONE % ONERI CORRENTI 2023



VOCI ONERI CORRENTI 2023

Confronto Budget agg.to e valori a Consuntivo



Il maggior importo registrato alla Voce "Ammortamenti ed accantonamenti" è relativo alla maggiore accantonamento (+ 168.023,19) calcolato a seguito dell'incremento della voce proventi per Diritto Annuo comprensivo anche della quota relativa all'incremento del 20% del Diritto Annuo finalizzato a progetti.

RISULTATO ECONOMICO € -2.260.948,84.=

DESCRIZIONE	Aggiornato 2023	Consuntivo 2023	Variazione Consuntivo/Aggiornato
PROVENTI CORRENTI	18.541.885,44	19.642.897,51	1.101.012,07
ONERI CORRENTI	-22.729.462,24	-20.703.975,88	2.025.486,36
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	**-4.187.576,80**	**-1.061.078,37**	**3.126.498,43**
PROVENTI FINANZIARI	27.500,00	45.729,70	18.229,70
ONERI FINANZIARI	-6.100,00	-4.842,32	1.257,68
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA	**21.400,00**	**40.887,38**	**19.487,38**
PROVENTI STRAORDINARI	350.000,00	3.397.036,14	3.047.036,14
ONERI STRAORDINARI	-350.000,00	-209.478,08	140.521,92

DESCRIZIONE	Aggiornato 2023	Consuntivo 2023	Variazione Consuntivo/Aggiornato
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	**0,00**	**3.187.558,06**	**3.187.558,06**
SVALUTAZIONI ATTIVO PATRIMONIALE	0,00	-268.814,34	-268.814,34
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	**-4.166.176,80**	**1.898.552,73**	**6.064.729,53**

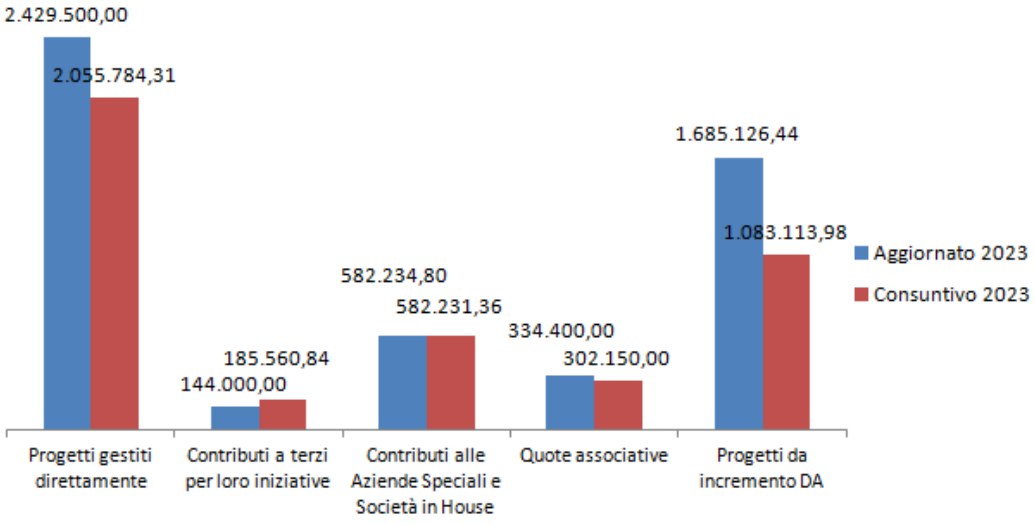
Il risultato evidenzia come l'Ente camerale, rispetto alla previsione di un disavanzo pari a complessivi € -4.166.176,80 (preventivo aggiornato), conclude l'esercizio con un avanzo di € 1.898.552,73 e quindi per il 2023 non necessita dell'utilizzo degli avanzi patrimonializzati.

Relativamente all'investimento di risorse nell'azione promozionale per gli interventi di sostegno e sviluppo del sistema economico del territorio di riferimento la Camera ha mantenuto il livello di spesa preventivato.

In particolare, la previsione iniziale, volta a garantire anche per il 2023 un investimento adeguato per la realizzazione di iniziative promozionali dedicate allo sviluppo del sistema delle imprese locali, ha mantenuto nei risultati di consuntivo gli impegni assunti dall'Ente, registrando la quasi totalità dell'impiego delle risorse dedicate agli interventi economici. Rispetto al dato preventivato in aggiornamento pari a € 5.175.261,4, risulta un consuntivato di complessivi € 4.208.840,90 con una percentuale di utilizzo del 81,32%.

Nelle sezioni che seguono vengono indicati, per ciascun Obiettivo Strategico le iniziative/progetti realizzati e le corrispondenti risorse consuntivate.

COMPOSIZIONE INTERVENTI ECONOMICI 2023



Come si evidenzia il minor investimento rispetto al preventivato si registra per i progetti finanziati con l'incremento del 20% del Diritto Annuo. Questo è dovuto sia per minori spese sostenute e rinviate alla programmazione 2024 (in particolre pe ril progetto Orientamento lavoro) sia per una ridetemrinazione a consuntivo dell'effettivo Diritto Annuo incassato non prevedibil e in sede di aggiornamento.

Il risultato positivo è determinato, in particolare, dalla gestione straordinaria che chiude con un + € 3.187.558,06 di cui al seguente dettaglio:

	Preventivo aggiornato 2023	Consuntivo 2023	Variazione Cons.-Agg.
Proventi straordinari	**350.000,00**	**3.397.036,14**	**3.047.036,14**
Insussistenze attive	0,00	1.851.027,34	1.851.027,34
Sopravvenienze Attive	350.000,00	573.047,79	223.047,79
Diritto annuale anni precedenti	0,00	874.152,38	874.152,38
Sanzioni anni precedenti	0,00	96.908,98	96.908,98
Interessi di mora anni precedenti	0,00	1.899,65	1.899,65
Oneri Straordinari	**-350.000,00**	**-209.478,08**	**140.521,92**
Minusvalenze da Alienazioni	0,00	-25.259,43	-25.259,43
Sopravvenienze Passive	-350.000,00	-118.920,18	231.079,82
Sopravvenienze passive DA anni precedenti	0,00	-8.220,85	-8.220,85
Sopravvenienze passive sanzioni DA anni precedenti	0,00	-56.836,45	-56.836,45
Sopravvenienze passive interessi D. A. anni precedenti	0,00	-241,17	-241,17
Risultato della gestione straordinaria	**0,00**	**3.187.558,06**	**3.187.558,06**

Le insussistenze attive sono relative alla parziale chiusura del Fondo rischi per contenziosi per la ex Azienda Speciale ASPO che si sono chiusi favorevolmente (TIA 20212, TARES 2013, TARI 2014/2016 e 2017/2019) mentre le Sopravvenienze Attive attengono a minori costi rilevati in sede di chiusura liquidazioni di cui al seguente dettaglio:

RIFERIMENTO	DESCRIZIONE	IMPORTO
Ercocerved	Albo gestori Ambientali e Ufficio unico ambiente	55.737,64
Diversi	Incasso diritto annuale e gestione ruoli	137.608,62
IC Outsourcing	Conguaglio servizi	37.334,01
Diversi	Oneri comuni	40.791,78
Veritas Spa	Oneri comuni - Patrimonio	6.238,53
Diversi	Economie di spesa interventi promozionale	145.642,68

RIFERIMENTO	DESCRIZIONE	IMPORTO
Agenzia delle entrate	Recuperi	102.160,05
Diversi	Minori costi personale	31.329,44
Azienda Mercati	Storno perdita 2019 con decremento patrimonio Azienda	16.205,04
Totale		573.047,79

GLI INVESTIMENTI € 6.607.841,59

Voci	Aggiornamento 2023	Consuntivo 2023	Variazione Cons.-Agg	%
Immobilizzazioni Immateriali	60.000,00	5.496,10	-54.503,90	-90,84%
Immobilizzazioni materiali	11.996.500,00	8.401.536,83	-3.594.963,17	-29,97%
Immobilizzazioni finanziarie	375.000,00	330.000,00	-45.000,00	-12,00%
TOTALE	**12.431.500,00**	**6.607.841,59**	**-3.694.467,07**	**-29,72%**

In particolare la voce più rilevante degli investimenti 2023, ovvero le immobilizzazioni materiali, si riferisce alle seguenti sottovoci di conto:

Voci sottoconto	Aggiornamento 2023	Consuntivo 2023	Variazione Cons.-Agg.
Fabbricati	190.000,00	289.488,85	99.488,85
Immobilizzazioni in corso ed acconti (immob.)	9.200.000,00	8.031.567,53	-1.168.432,47
Manutenzioni straordinarie su immobili	240.000,00	0,00	-240.000,00
Impianti speciali di comunicazione	305.000,00	53.145,64	-251.854,36
Impianti e macchinari laboratorio del fuoco	1.455.000,00	0,00	-1.455.000,00
Macch apparecch attrezzatura varia	5.000,00	19.953,81	14.953,81
Strumenti metrici di misura	1.500,00	512,40	-987,60
Macchine elettrom. P.C. e stampanti	100.000,00	1.091,90	-98.908,10
Arredi	500.000,00	5.776,70	-494.223,30
Totale	**11.996.500,00**	**8.401.536,83**	**-3.594.963,17**

Il Consuntivo per funzioni istituzionali

L'art. 24 del DPR 254/2005 richiede di allegare alla relazione della Giunta il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti relativamente alle funzioni istituzionali come dettagliate nel preventivo approvato ed eventualmente modificato in corso d'anno dal Consiglio camerale.

Tale consuntivo è riportato nella tabella allegata alla presente relazione (allegato n. 1) dove, per ciascuna funzione istituzionale, vengono riportate:

- la colonna degli stanziamenti relativi all'ultimo valore di budget aggiornato rispetto al preventivo e aggiornamento approvati, rispettivamente, con delibere del Consiglio camerale n. 22 del 16/12/2022 e n. 16 del 21/7/2023;
- la colonna degli importi risultanti a consuntivo alla data del 31 dicembre 2023 per ogni tipologia di provento, onere e voce di investimento;
- la colonna degli scostamenti registrati a consuntivo rispetto al preventivo aggiornato.

La suddivisione consente di avere una visione più dettagliata dell'utilizzo delle risorse tra le diverse funzioni dell'Ente previste dal Regolamento di contabilità e secondo la nuova mappatura dei processi del sistema PARETO, così come indicato nel seguente schema riepilogativo:

Funzione	Macro Funzione (Portafoglio)	Tema (MacroProcesso)	Funzione (Processo)
FUNZIONE A Organi Istitu-zionali e Segreteria Generale	GOVERNO LOCALE	A1 Pianificazione, monitoraggio e controllo dell'Ente	A1.1 Performance camerale
			A1.2 Compliance normativa
			A1.3 Organizzazione camerale
		A2 Organi camerali, rapporti istituzionali e relazioni con il sistema allargato	A2.1 Gestione e supporto organi
			A2.2 Promozione e sviluppo dei servizi camerali
			A2.3 Gestione documentale
			A2.4 Rilevazioni statistiche
		A3 Comunicazione	A3.1 Comunicazione
FUNZIONE B Servizi di Sup-porto	PROCESSI DI SUPPORTO	B1 Risorse umane	B1.1 Gestione del personale
		B2 Acquisti, patrimonio e servizi di sede	B2.1 Acquisti
			B2.2 Patrimonio e servizi di sede
		B3 Bilancio e finanza	B3.1 Diritto annuale
			B3.2 Contabilità e finanza
FUNZIONE C Anagrafe e Servizi di Regolazione del Mercato	TRASPARENZA SEMPLIFICAZIONE E TUTELA	C1 Semplificazione e trasparenza	C1.1 Gestione del registro delle imprese, albi ed elenchi
			C1.2 Gestione SUAP e fascicolo elettronico di impresa
		C2 Tutela e legalità	C2.1 Tutela della legalità
			C2.2 Tutela della fede pubblica e del consumatore e regolazione del mercato
			C2.3 Informazione, vigilanza e controllo su sicurezza e conformità dei prodotti
			C2.4 Sanzioni amministrative
			C2.5 Metrologia legale
			C2.6 Registro nazionale dei protesti
			C2.7 Servizi di composizione delle controversie e delle situazioni di crisi
			C2.8 Rilevazione prezzi/tariffe e borse merci
			C2.9 Gestione controlli prodotti delle filiere del made in italy e organismi di controllo
			C2.10 Tutela della proprietà industriale
FUNZIONE D Studio, For-mazione, Informazione e Promozione Economica	SVILUPPO DELLA COMPETITIVITA'	D1 Internazionalizzazione	D1.1 Servizi di informazione, formazione e assistenza all'export
			D1.2 Servizi certificativi per l'export
		D2 Digitalizzazione	D2.1 Gestione punti impresa digitale (servizi di assistenza alla digitalizzazione delle imprese)
			D2.2 Servizi connessi all'agenda digitale
		D3 Turismo e cultura	D3.1 Iniziative a sostegno dei settori del turismo e della cultura

Funzione	Macro Funzione (Portafoglio)	Tema (MacroProcesso)	Funzione (Processo)
		D4 Orientamento al lavoro ed alle professioni	D4.1 Orientamento
			D4.2 Alternanza scuola/lavoro e formazione per il lavoro
			D4.3 Supporto incontro d/o di lavoro
			D4.4 Certificazione competenze
		D5 Ambiente e sviluppo sostenibile	D5.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile
			D5.2 Tenuta albo gestori ambientali
			D5.3 Pratiche ambientali e tenuta registri in materia ambientale
		D6 Sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti	D6.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa
			D6.2 Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni
			D6.3 Osservatori economici
	MAGGIORAZIONE DIRITTO ANNUALE	E1 PROGETTI A VALERE SU MAGGIORAZIONE 20% DIRITTO ANNUALE	E1.1 Gestione progetti a valere su maggiorazione 20% Diritto annuale

Il consuntivo ripartito per funzioni, consente di evidenziare meglio le Aree che hanno dato luogo a delle differenze rispetto al Preventivo Economico aggiornato e quanto queste ultime abbiano influenzato il risultato economico previsto.

In particolare, l'analisi che segue evidenzia gli scostamenti, suddivisi per Funzioni Istituzionali, tra i risultati del bilancio d'esercizio al 31/12/2023 e i dati del preventivo aggiornato.

Come evidenziato anche nelle precedenti sezioni, la gestione nel suo complesso presenta un avanzo al 31 dicembre2023 di € 1.898.552,73 rispetto al disavanzo programmato per € -4.166.176,80 in sede di approvazione dell'aggiornamento al Preventivo Economico 2023. Come emerge dall'analisi dei dati riferiti alle singole Funzioni Istituzionali, la funzione che registra il miglior risultato, in termini di maggiore avanzo/minore disavanzo rispetto al preventivato, è la funzione B) "Servizi di Supporto" grazie alle insussistenze e alle sopravvenienze attive già evidenziate nei precedenti paragrafi.

Da rilevare comunque che tutte le Funzioni Istituzionali con la sola eccezione della Funzione D registrano un miglio risultato economico finale rispetto al preventivato.

Funzione A – Organi Istituzionali e Segreteria Generale

VOCI DI CONTO	AGGIORNATO 2023	CONSUNTIVO 2023	DIFFERENZA
DIRITTO ANNUALE	0,00	0,00	0,00
DIRITTI DI SEGRETERIA	0,00	0,00	0,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	31.000,00	2.901,87	-28.098,13
PROVENTI GESTIONE BENI E SERVIZI	0,00	0,00	0,00
RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI CORRENTI	**31.000,00**	**2.901,87**	**-28.098,13**
PERSONALE	-1.103.000,00	-1.104.193,47	-1.193,47
FUNZIONAMENTO	-3.258.563,99	-3.008.918,49	249.645,50
INTERVENTI ECONOMICI	-35.000,00	0,00	35.000,00
AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI	-114.645,89	-112.063,58	2.582,31

VOCI DI CONTO	AGGIORNATO 2023	CONSUNTIVO 2023	DIFFERENZA
TOTALE ONERI CORRENTI	**-4.511.209,88**	**-4.225.175,54**	**286.034,35**
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	**-4.480.209,88**	**-4.222.273,67**	**257.936,22**
PROVENTI FINANZIARI	0,00	974,88	974,88
ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00
GESTIONE FINANZIARIA	**0,00**	**974,88**	**974,88**
PROVENTI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00
ONERI STRAORDINARI	0,00	-667,34	-667,34
GESTIONE STRAORDINARIA	**0,00**	**-667,34**	**-667,34**
SVALUTAZIONE DA PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00
RISULTATO ECONOMICO ESERCIZIO	**-4.480.209,88**	**-4.221.966,13**	**258.243,76**

Funzione B – Servizi di Supporto

VOCI DI CONTO	AGGIORNATO 2023	CONSUNTIVO 2023	DIFFERENZA
DIRITTO ANNUALE	10.450.000,00	11.641.139,61	1.191.139,61
DIRITTI DI SEGRETERIA	0,00	0,00	0,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	95.000,00	125.279,32	30.279,32
PROVENTI GESTIONE BENI E SERVIZI	90.500,00	100.406,25	9.906,25
RIMANENZE	0,00	-38.836,26	-38.836,26
TOTALE PROVENTI CORRENTI	**10.635.500,00**	**11.827.988,92**	**1.192.488,92**
PERSONALE	-1.705.125,00	-1.674.631,82	30.493,18
FUNZIONAMENTO	-1.457.853,65	-1.165.187,04	292.666,61
INTERVENTI ECONOMICI	0,00	0,00	0,00
AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI	-3.110.066,46	-3.312.587,27	-202.520,81
TOTALE ONERI CORRENTI	**-6.273.045,11**	**-6.152.406,13**	**120.638,98**
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	**4.362.454,89**	**5.675.582,79**	**1.313.127,90**
PROVENTI FINANZIARI	27.500,00	36.362,25	8.862,25
ONERI FINANZIARI	-6.000,00	-4.842,32	1.157,68
GESTIONE FINANZIARIA	**21.500,00**	**31.519,93**	**10.019,93**
PROVENTI STRAORDINARI	350.000,00	3.166.016,41	2.816.016,41
ONERI STRAORDINARI	-350.000,00	-208.350,80	141.649,20
GESTIONE STRAORDINARIA	**0,00**	**2.957.665,61**	**2.957.665,61**
SVALUTAZIONE DA PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00
RISULTATO ECONOMICO ESERCIZIO	**4.383.954,89**	**8.664.768,33**	**4.280.813,44**

Funzione C – Anagrafe e Servizi di Regolazione del Mercato

VOCI DI CONTO	AGGIORNATO 2023	CONSUNTIVO 2023	DIFFERENZA
DIRITTO ANNUALE	0,00	0,00	0,00
DIRITTI DI SEGRETERIA	4.910.509,00	5.742.899,35	832.390,35
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	305.500,00	279.270,43	-26.229,57
PROVENTI GESTIONE BENI E SERVIZI	32.250,00	67.820,17	35.570,17
RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI CORRENTI	**5.248.259,00**	**6.089.989,95**	**841.730,95**
PERSONALE	-2.892.020,00	-2.672.595,17	219.424,83
FUNZIONAMENTO	-2.108.725,25	-1.708.909,93	399.815,33
INTERVENTI ECONOMICI	-1.099.400,00	-1.007.206,96	92.193,04
AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI	-320.406,54	-326.670,06	-6.263,52
TOTALE ONERI CORRENTI	**-6.420.551,80**	**-5.715.382,12**	**705.169,68**
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	**-1.172.292,80**	**374.607,83**	**1.546.900,63**
PROVENTI FINANZIARI	0,00	6.955,41	6.955,41
ONERI FINANZIARI	-100,00	0,00	100,00
GESTIONE FINANZIARIA	**-100,00**	**6.955,41**	**7.055,41**
PROVENTI STRAORDINARI	0,00	85.377,05	85.377,05
ONERI STRAORDINARI	0,00	-381,39	-381,39
GESTIONE STRAORDINARIA	**0,00**	**84.995,66**	**84.995,66**
SVALUTAZIONE DA PARTECIPAZIONI	0,00	-268.814,34	-268.814,34
RISULTATO ECONOMICO ESERCIZIO	**-1.172.392,80**	**197.744,56**	**1.370.137,36**

Funzione D – Studio – Formazione – Informazione e Promoz. Economica

VOCI DI CONTO	AGGIORNATO 2023	CONSUNTIVO 2023	DIFFERENZA
DIRITTO ANNUALE	2.085.126,44	1.470.010,98	-615.115,46
DIRITTI DI SEGRETERIA	80.000,00	63.653,60	-16.346,40
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	455.000,00	177.866,19	-277.133,81
PROVENTI GESTIONE BENI E SERVIZI	7.000,00	10.486,00	3.486,00
RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI CORRENTI	**2.627.126,44**	**1.722.016,77**	**-905.109,67**
PERSONALE	-701.700,00	-669.349,88	32.350,12
FUNZIONAMENTO	-304.113,11	-276.907,05	27.206,06
INTERVENTI ECONOMICI	-4.040.861,24	-3.201.633,53	839.227,71
AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI	-477.981,10	-463.121,63	14.859,47
TOTALE ONERI CORRENTI	**-5.524.655,45**	**-4.611.012,09**	**913.643,36**
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	**-2.897.529,01**	**-2.888.995,32**	**8.533,69**
PROVENTI FINANZIARI	0,00	1.437,16	1.437,16

VOCI DI CONTO	AGGIORNATO 2023	CONSUNTIVO 2023	DIFFERENZA
ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00
GESTIONE FINANZIARIA	**0,00**	**1.437,16**	**1.437,16**
PROVENTI STRAORDINARI	0,00	145.642,68	145.642,68
ONERI STRAORDINARI	0,00	-78,55	-78,55
GESTIONE STRAORDINARIA	**0,00**	**145.564,13**	**145.564,13**
SVALUTAZIONE DA PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00
RISULTATO ECONOMICO ESERCIZIO	**-2.897.529,01**	**-2.741.994,03**	**155.534,98**

2.2 RAPPORTO SUI RISULTATI

Gli obiettivi strategici

La Camera di Commercio Venezia Rovigo descrive la propria Strategia attraverso l'adozione della propria mappa strategica pluriennale, nella quale si mettono in evidenza le linee strategiche pluriennali traducendole in obiettivi in ottica BalancedScorecard, ovvero con l'attenzione rivolta verso le quattro prospettive di analisi: "Imprese, cittadini e Istituzioni", "processi Interni e qualità", "Apprendimento, crescita ed organizzazione", "Economico-finanziaria".

Annualmente in sede di approvazione della Relazione Previsionale Programmatica il Consiglio declina la propria strategia sull'arco annuale aggiornando se necessario le Linee programmatiche pluriennali.

Di seguito, si propone quindi una sintesi dei principali risultati conseguiti nell'esercizio 2023 in relazione agli obiettivi programmati con il Programma Pluriennale 2021-2025 approvato con delibera n. 4 del 23/04/2021, la Relazione Previsionale Programmatica 2023 e Aggiornamento del Programma pluriennale approvati con delibera di Consiglio n. 16 del 28/10/2022 rinviando alla Relazione della performance, che la Camera è tenuta ad approvare e pubblicare, previa validazione dell'OIV, entro giugno 2024, il dettaglio dell'analisi dei singoli obiettivi strategici e operativi in ottica Balancedscorecard.

In particolare, per il 2023, la pianificazione della Camera di Commercio Venezia Rovigo ha fatto riferimento a tre Ambiti Strategici:

- ✓ **Ambito Strategico 1** "Promozione e sostegno allo sviluppo e alla competitività del territorio e del sistema delle imprese"
- ✓ **Ambito Strategico 2** "Semplificazione ed efficientamento amministrativo"
- ✓ **Ambito Strategico 3** "Ottimizzazione della struttura, dell'organizzazione e delle risorse"

in relazione ai quali l'azione della Camera si è sviluppa secondo le linee e gli obiettivi strategici di seguito descritti.

Ambito Strategico 1 "Promozione e sostegno allo sviluppo e alla competitività del territorio e del sistema delle imprese"

OBIETTIVO STRATEGICO N. 1 – Sostegno alla digitalizzazione dei processi aziendali e all'ammodernamento tecnologico del sistema delle imprese in un quadro di sviluppo sostenibile (digitalizzazione – innovazione – transizione ecologica)

Risorse programmate	Consuntivo	% utilizzo
€ 1.312.126,44	€ 1.110.555,23	84,64%

Linee/iniziative programmate per il 2023

- ✓ adesione alla nuova programmazione 2023-2025 "La doppia transizione: digitale ed ecologica", finanziata con l'incremento del 20% del diritto annuo nell'ambito della quale sviluppare, in sinergia con le associazioni imprenditoriali (Sportelli), e iniziative che mirino ad accrescere la cultura e le competenze delle imprese in materia digitale e green, a sviluppare ecosistemi dell'innovazione digitale e green per facilitare l'incontro tra domanda e offerta di tecnologia, a facilitare la doppia transizione rafforzando i sistemi di misurazione e di assessment a disposizione dei PID. In tale ambito diventa importante il ruolo che la Camera, dovrà svolgere per accompagnare le imprese ad individuare le opportunità di finanziamento oggi disponibili (PNRR e programmazione 2021-2027);
- ✓ sviluppo delle iniziative da attuarsi nell'ambito dell'adesione alla Fondazione Venezia Capitale della sostenibilità che prevede un piano di interventi funzionali alla crescita economica, ambientale, tecnologica e sostenibile di Venezia in linea con la strategia delineata dal PNRR.
- ✓ realizzazione in collaborazione con Unioncamere del "Premio Impresa Ambiente" che mira a dare un riconoscimento alle imprese che si sono distinte in processi innovativi e prodotti in un'ottica di sviluppo sostenibile, rispetto dell'ambiente e Responsabilità scoiale;
- ✓ iniziative di promozione della cultura brevettuale e di assistenza ai relativi adempimenti attuate sia dagli uffici camerali, sia in convenzione e collaborazione con l'Azienda partecipata T2I;
- ✓ servizi di assistenza/informazione degli sportelli RI su strumenti e-gov;
- ✓ continuità progetti Fondo perequativo avviati;
- ✓ azioni di impulso alla diffusione della Banda Ultralarga quale infrastruttura abilitante ai servizi digitali;
- ✓ ricerca di progetti a finanziamento europeo in materia di transizione digitale ed ecologica.

Iniziative/progetti realizzati

Iniziativa/progetto	Budget aggiornato	Consuntivo 2023
Venezia Capitale della sostenibilità	33.000,00	33.000,00
Evento "Economia Circolare"	8.000,00	6.150,00
Premio Impresa Ambiente	80.000,00	76.066,50
Attività realizzate da T2I a fronte del contributo consorziale	191.000,00	168.750,00

Iniziativa/progetto	Budget aggiornato	Consuntivo 2023
Progetti comunitari	55.000,00	0,00
Innovation Lab – Luce in Veneto	10.000,00	10.000,00
Bando Voucher digitali 2023	835.126,44	803.473,73
Canone Portale PID	100.000,00	9.150,00
Piano media per iniziative PID		3.965,00
TOTALE Obiettivo Strategico 1	**1.312.126,44**	**1.110.555,23**

Nell'ambito delle suddette attività/iniziative realizzate nel 2023 si è realizzata la prima annualità del progetto "Punto Impresa Digitale" (triennio 2023/2025), finanziato con l'incremento del 20% del diritto Annuo del quale si riportano i dati degli indicatori assegnati dal Mise così come rilevati al 31/12/2023:

Indicatore	Target	Risultato al 31/12/2023	% realizzazione
N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione, ecc.) sulla Doppia Transizione	n. 5	n. 23	100%
N. assessment (maturità digitale, cybersecurity, sostenibilità e energia) condotti dai PID sulla Doppia Transizione	n. 100	n. 281	100%
N. di incontri one to one realizzati dai PID per guidare le imprese nella Doppia Transizione (finanziamenti per il digitale e il green, follow up degli assessment, ecc.)	n. 20	41	100%

Relativamente al Bando Voucher digitali le domande complessivamente ammesse al finanziamento sono state n. 14 per la Misura A con un contributo complessivamente concesso di € 100.480,00 e n. 121 per la Misura B con un contributo complessivamente concesso di € 702.993,73.

OBIETTIVO STRATEGICO N. 2 – Sostegno al sistema delle imprese con politiche di internazionalizzazione, in accordo con gli organismi regionali e nazionali (internazionalizzazione) e il supporto all'accesso alle diverse forme di finanziamento (credito)

Risorse programmate	Consuntivo	% utilizzo
€ 1.012.000,00	€ 953.104,78	94,18%

Linee/iniziative programmate per il 2023

- ✓ adesione alla nuova programmazione 2023-2025 "Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali", finanziata con l'incremento del 20% del diritto annuo nell'ambito della quale sviluppare anche mediante affidamento alla società Venicepromex scarl e in sinergia con le associazioni imprenditoriali, iniziative che mirano ad offrire servizi integrati di supporto all'internazionalizzazione delle

imprese (Scouting, assessment, prima assistenza, formazione/informazione orientamento e accompagnamento);

- ✓ iniziative di internazionalizzazione in collaborazione con la Regione del Veneto, e realizzate direttamente e/o per il tramite della nuova società per l'internazionalizzazione Venicepromex scarl;
- ✓ continuità dei progetti Fondo perequativo avviati e adesione alle nuove progettualità;
- ✓ ricerca di progetti a finanziamento europeo in materia di internazionalizzazione.
- ✓ Collaborazione con la Regione Veneto ed il sistema camerale per l'erogazione di garanzie sui crediti alle imprese.

Iniziative/progetti realizzati

Iniziativa/progetto	Budget aggiornato	Consuntivo 2023
Quota contributo consorziale Venicepromex per iniziative su internazionalizzazione	600.000,00	555.484,46
Bando efficientamento energetico in collaborazione con Regione Veneto	250.000,00	250.000,00
Canone Portale Venice export	4.000,00	3.917,97
Quota annua CON.FIDI. prestito settennale	45.500,00	45.500,00
Progetto internazionalizzazione 20%	112.500,00	98.202,35
TOTALE Obiettivo Strategico 2	**1012.000,00**	**953.104,78**

Nell'ambito delle suddette attività/iniziative realizzate nel 2023 si è realizzata la prima annualità del progetto "Internazionalizzazione" (triennio 2023/2025), finanziato con l'incremento del 20% del diritto Annuo del quale si riportano i dati degli indicatori assegnati dal Mise così come rilevati al 31/12/2023:

Indicatore	Target	Risultato al 31/12/2023	% realizzazione
N. imprese coinvolte e valutate in percorsi di assessment, formazione e primo orientamento con riferimento all'export, alle tematiche del digitale a sostegno dell'export (marketing digitale, business on line, etc) ed alla partecipazione a tender europei e gare (prima assistenza)	n. 13	n.d.	il dato sarà disponibile a seguito di rendicontazione delle attività realizzate da Venicepromex
N. imprese che abbiano realizzato - grazie ad azioni di avvio ed accelerazione da parte CCIAA- attività di promozione diretta verso l'estero (BtoB, Fiere, Incoming, percorsi integrati)	n. 11	n. 20	100%

Il progetto si è sviluppato con la realizzazione, mediante affidamento a Venicepromex, di tre iniziative:

Incoming Distretto della Giostra: spesa rendicontata € 49.713,62;

Vetro di Murano – The Venice Glass Week: spesa rendicontata € 24.470,01;

Promozione del Distretto delle calzature a MICAM: spesa rendicontata € 24.018,72.

OBIETTIVO STRATEGICO N. 3 – Promozione e supporto all'orientamento al lavoro ed alle professioni e sviluppo dell'imprenditorialità (politiche attive del lavoro – nuova impresa – ricambio generazionale)

Risorse programmate	Consuntivo	% utilizzo
€ 603.585,00	€ 316.023,80	52,36%

Linee/iniziative programmate per il 2023

- ✓ adesione alla nuova programmazione 2023-2025 "Formazione lavoro", finanziata con l'incremento del 20% del diritto annuo nell'ambito della quale, in collaborazione con le associazioni imprenditoriali (Sportelli) dare continuità alle iniziative già avviate nel precedente triennio volte a consolidare il network scuola/impresa nelle diverse linee coinvolte: certificazione delle competenze di terza parte, supporto allo sviluppo di ITS Academy, formazione per incentivare l'imprenditorialità e le start up innovative, adesione al bando Storie di Alternanza;
- ✓ continuità ai progetti del Fondo perequativo avviati e adesione alle nuove progettualità;
- ✓ continuità e sostegno allo "Sportello nuova impresa" gestito dalla partecipata T2i;
- ✓ sviluppo dell'incubatore certificato;
- ✓ azioni a supporto del ricambio generazionale;
- ✓ promozione e continuità nella partecipazione alla Fondazione ITS (Istituti Tecnici Superiori) per favorire un aumento dell'occupazione giovanile nei settori tecnologicamente più avanzati;

Iniziative/progetti realizzati

Iniziativa/progetto	Budget aggiornato	Consuntivo 2023
Supporto Camera Servizi in attività orientamento al lavoro	230.831,80	230.830,36
Sostegno Fondazione ITS	2.000,00	0,00
CUR – Consorzio Università Rovigo	51.700,00	51.700,00
Bando Voucher Formazione Lavoro progetto 20%	270.000,00	0,00
Portale formazione lavoro	30.000,00	9.150,00
Webinar "Bilancio delle competenze in cinque tappe - Metodi e strumenti pratici per la valutazione e lo sviluppo delle competenze"		322,00
Percorso avanzato per le competenze imprenditoriali e la innovazione nella filiera Agricola		2.568,00
Piattaforma tecnologica per la formazione di corsi per aziende, studenti e giovani.		2.400,96
Comitato Imprenditoria Femminile (CS)	19.053,20	19.052,48
TOTALE Obiettivo Strategico 3	**603.585,00**	**316.023,80**

Nell'ambito delle suddette attività/iniziative realizzate nel 2023 si è realizzata la prima annualità del progetto "Formazione Lavoro" (triennio 2023/2025) finanziato con l'incremento del 20% del diritto Annuo del quale si riportano i dati degli indicatori assegnati dal Mise così come rilevati al 31/12/2023:

Indicatore	Target	Risultato al 31/12/2023	% realizzazione
Istituzione dei Tavoli territoriali per la certificazione delle competenze secondo il modello standard nazionale del sistema camerale e realizzazione di almeno 3 incontri annuali per ciascun tavolo	n. 4	n. 11	100%
Certificazione delle competenze secondo i modelli standard del sistema camerale definiti a livello nazionale per gli studenti coinvolti nei relativi percorsi PCTO	n. 40	n. 0	0%
Realizzazione di almeno 2 tipologie tra le seguenti azioni: pubblicazione bandi, sessioni di certificazione delle competenze, iniziative di promozione dello Sportello Nuove Imprese (SNI), Storie di alternanza e Duale, iniziative di orientamento per la scelta degli ITS, incontri per il matching domanda-offerta di lavoro.	n. 7	n. 5	71,42%%

Rispetto alla spesa programmata per il progetto si è ritenuto opportuno rinviare al 2024 quella relativa al Bando Voucher al fine di rendere lo strumento in linea con le tempistiche con le quali si programmano i percorsi/iniziative di sostengo. In particolare, nei mesi di febbraio e marzo 2024 risultano avviati i seguenti Bandi:

- Bando Voucher per percorsi di orientamento al lavoro (somma stanziata € 56.000,00);
- Bando voucher per la realizzazione di PCTO finalizzati alla "Certificazione delle competenze" degli studenti di istruzione superiore lavoro (somma stanziata € 260.000,00);
- Bando assegnazione borse di studio per iscrizione di studenti ai corsi organizzati dagli istituti tecnologici superiori (its-academy) nelle province di Venezia e Rovigo relativi al biennio 2024/2026 (somma stanziata € 224.000,00).

Complessivamente risultano quindi già impegnate risorse per complessivi € 540.000,00 che comprendo le quote 20% 2023 e 2024.

Nel corso dell'anno l'Ufficio camerale in collaborazione e con il supporto di Camera Servizio ha realizzato le seguenti attività:

Iniziativa	Descrizione
n. 3 FOCUS GROUP	Incontro con imprese per riconosce i fabbisogni occupazionali
n. 8. 3 Project Work	Progetto con gli istituti superiori e imprese
21 Gennaio 2023 : Sportello Formazione Lavoro TECNA : Incontro scuole e ITS Academy Agroalimentare e Turismo	Incontro scuole e ITS Academy Agroalimentare e Turismo - in collaborazione con Sportello Formazione Lavoro TECNA
Evento legalità con presentazione dell'Ufficio Orientamento al lavoro	Progetto legalità - Presentazione strumenti ufficio orientamento / excelsior
UNIVERSITA' CA' FOSCARI - INCONTRO DI PRESENTAZIONE laurea e laureati/e DABS	Evento di placement presso la sede dell'Università Ca' Foscari di Venezia, a cui erano presenti diverse imprese e istituzioni che

Iniziativa	Descrizione
	utilizzano dati e analytics e che hanno avuto l'opportunità di incontrare i laureati e laureandi del corso di laurea magistrale in Data Science for Business and Society (DABS).
Evento conclusivo nell'ambito del project work	Evento conclusivo realizzato dall'Istituto scolastico nell'ambito del project work previsto dal bando voucher per percorsi di orientamento e lavoro (PCTO) finanziato dall'Ente camerale.
Visita presso la sede di Rovigo della classe IV geometri orario 9:00-10:00 per illustrazione attività della CCIAA e Ufficio Orientamento	Presentazione strumenti ufficio orientamento / excelsior e focus lavoro "la professione del geometra oggi"
Cerimonia consegna attestati RAGAZZI E RAGAZZE STEM organizzato da Confommercio 50e piu presos Slaone del grano	Presentazione strumenti ufficio orientamento / excelsior
Opportunità formativa gratuita. Progetto europeo "JITT - Joint Italian Transparency Tools" - Europass per le imprese - Invito Webinar 19/6/2023	Invitati gli operatori degli addetti sportelli decentrati evento formativo su presentazione strumento Europass per imprese
BEYOND THE FUTURE	Intervento istituzionale in rappresentanza della CCIAA e dell'orientamento al lavoro nel convegno BEYOND THE FUTURE organizzato da CNA in Comune a MELARA (RO)
Fuori di banco - Salone dell'orientamento a Marghera (VE)	intervento formativo RICONOSCI IL LAVORO CHE VORRAI FARE
Fuori di banco - Salone dell'orientamento a Marghera (VE)	intervento formativo DESIGN THINKING
Incontro di sensibilizzazione con associazioni territoriali sul tema della certificazione delle competenze	ASSOCIAZIONE CONFAGRICOLTURA ROVIGO; imprese Confcommercio; ASSOCIAZIONE JESOLANA ALBERGATORI; Federalberghi Veneto e UCV presentazione progetto Certificazione Turismo; Confindustria Veneto Est
Progetto Comune di Jesolo Analisi fabbisogni formativi - Focus group ALTRE FILIERE	Incontro di sensibilizzazione con associazioni territoriali sul tema della certificazione delle competenze
Job Orienta Verona - Salone dell'Orientamento	Presidio dello stand di Unioncamere Veneto nella giornata del 22/11 e colloqui con studenti che hanno chiesto informazioni

OBIETTIVO STRATEGICO N. 4 – Incremento e rafforzamento dell'attrattività del territorio e della competitività del sistema delle imprese (rigenerazione urbana – cultura e turismo – marketing)

Risorse programmate	Consuntivo	% utilizzo
€ 1.976.567,80	€ 1.619.419,32	81,93%

Linee/iniziative programmate per il 2023

- ✓ adesione alla nuova programmazione 2023-2025 "Turismo", finanziata con l'incremento del 20% del diritto annuo nell'ambito della quale sviluppare specifiche progettualità in grado di sostenere le imprese del settore turistico ad affrontare le criticità dovute all'inflazione e al rincaro dei costi legati soprattutto ai consumi energetici, e che, dopo due anni di pandemia, rischiano ancora una volta di mettere in ginocchio il settore;
- ✓ sostegno ai Convention Bureaux dei territori di Venezia e Rovigo;

- ✓ continuità nella collaborazione, anche mediante concessione di contributi, con i soggetti e le istituzioni dei territori di Venezia e Rovigo per la realizzazione di iniziative e progetti per la promozione di sistema delle eccellenze del territorio, in un'ottica di "marketing territoriale integrato";
- ✓ realizzazione del "Laboratorio del Fuoco" presso l'area Censer di Rovigo, progetto che rientra nell'ambito degli interventi previsti dalla L.R. n. 3/2003 per lo sviluppo economico-locale dell'area della provincia di Rovigo;
- ✓ supporto alla realizzazione di interventi di rigenerazione urbana in condivisione con le Associazioni di categoria;
- ✓ promozione, tramite l'Azienda Speciale per il Mercato di Lusia dei percorsi di filiera dell'agroalimentare e dei prodotti DOC, DOP e IGP;
- ✓ continuità progetti Fondo perequativo avviati e adesione alle nuove progettualità;
- ✓ supporto alla costituzione ed alla promozione della ZLS nei territori veneziano e rodigino con particolare riferimento all'attuazione del "Piano di sviluppo strategico" nella versione aggiornata e approvata con deliberazione della Giunta Regionale n. 359 dell'8 aprile 2022;
- ✓ ricerca di progetti a finanziamento europeo in materia di cultura e di turismo.

Iniziative/progetti realizzati/finanziati

Iniziativa/progetto	Budget aggiornato	Consuntivo 2023
FESTIVAL DELLA POLITICA	10.000,00	9.999,95
FONDAZIONE TEATRO LA FENICE	60.000,00	60.000,00
PROGETTI MARKETING COMUNE VE RO	0,00	0,00
TEATRO STABILE CONTRIBUTO	20.000,00	0,00
RIGENERAZIONE URBANA	134.695,00	100.000,00
SALONE NAUTICO VENEZIA	250.000,00	204.464,33
FIERA EXPO ROVIGO	0,00	0,00
PIANO SVILUPPO STRATEGICO ZLS VE-RO	65.305,00	65.209,00
INIZIATIVE DI PROMOZIONE TURISTICA	92.500,00	0,00
BANDO ASSOCIAZIONI	300.000,00	289.695,00
PROMOZIONE VETRO ARTISTICO	10.000,00	9.995,10
INTERVENTI INTERSETTORIALI DI SISTEMA	3.632,00	0,00
ANALISI DEGLI SCENARI	0,00	0,00
CONTRIBUTO FUNZIONAMENTO ASSONAUTICA	68.000,00	68.000,00
CONTRIBUTO ATTIVITA' ASSONAUTICA VENETO - EMILIA	20.000,00	20.000,00
SUPPORTO INIZIATIVE DI MARKETING TERRITORIALE	188.667,80	188.667,16
CONTRIBUTO AD AZIENDA MERCATI	50.000,00	50.000,00
TEATRO STABILE QUOTA ASSOCIATIVA	30.000,00	30.000,00
GAL POLESINE ADIGE	5.000,00	5.000,00
GAL POLESINE DELTA DEL PO	2.000,00	2.000,00
ASSONAUTICA ITALIANA QUOTA	3.900,00	3.900,00
UNIONE NAVIGAZIONE INTERNA	3.800,00	3.800,00
VEGAL - GRUPPO AZIONE LOCALE VENEZIA ORIENTALE	2.000,00	2.000,00
FIERA DEL ROSARIO DI SAN DONA'	30.000,00	29.890,00
VOLUME "L'EX PERFOSFATI"	366,00	366,00
PANE IN PIAZZA	15.000,00	14.990,00
PREMIO CAMPIELLO	15.000,00	0,00
FESTIVAL ROVIGO RACCONTA	10.000,00	0,00

Iniziativa/progetto	Budget aggiornato	Consuntivo 2023
CONVENZIONE CON M9	50.000,00	50.000,00
TEATRO SOCIALE ROVIGO	10.000,00	10.000,00
NATALE IN CITTA' - COMUNE ROVIGO	5.000,00	0,00
CITTA' IN FESTA - COMUNE VENEZIA	150.000,00	150.000,00
DIARIO SCOLASTICO EDITORIALE LA VOCE	6.100,00	6.100,00
MOSTRA NAZIONALE VINI PRAMAGGIORE	7.500,00	7.500,00
FIERA DI SANTO STEFANO - CONCORDIA SAGITARIA	15.000,00	15.000,00
DA PONTE DAY	20.000,00	0,00
MESTRE BOOKFEST	15.000,00	0,00
WELFARE A KM 0	15.000,00	15.000,00
VENICE SUSTAINABLE FASHION FORUM	10.000,00	10.000,00
CIBO DA FESTIVAL	15.000,00	15.000,00
VENICE ORIGINAL E-COMMERCE	15.000,00	15.000,00
ARTE LAGUNA PRIZE	4.500,00	2.858,84
AUTOMOTIVE TEAM PROJECT	11.102,00	11.102,00
PROGETTO "TURISMO" 20%	237.500,00	153.881,94
TOTALE Obiettivo Strategico 4	**1.976.567,80**	**1.619.419,32**

Nell'ambito delle suddette attività/iniziative realizzate nel 2023 si è realizzata la seconda annualità del progetto "Turismo" (triennio 2023/2025) finanziato con l'incremento del 20% del diritto Annuo del quale si riportano i dati degli indicatori assegnati dal Mise così come rilevati al 31/12/2023:

Indicatore	Target	Risultato al 31/12/2023	% realizzazione
N. iniziative di valorizzazione/promozione dell'offerta turistica e/o culturale del territorio	n. 1	n. 8	100%
N. aziende coinvolte nei percorsi di animazione delle destinazioni turistiche	n. 10	n. 0	0%

In particolare, le iniziative finanziate nell'ambito del progetto sono:

- MARCHIO D'AREA TERRE TRA ADIGE E PO;
- 37^EDIZIONE DELLA VENICEMARATHON – 29/09-22/10/2023;
- EVENTO "DA PONTE DAY" DEL 25 AGOSTO 2023 - ANTEPRIMA DEL FESTIVAL INTERNAZIONALE DI PORTOGRUARO;
- FESTIVAL "MESTRE BOOKFEST" 6/18 GIUGNO 2023;
- PREMIO LETTERARIO "IL CAMPIELLO 2023" IN COLLABORAZIONE CON LA FONDAZIONE CAMPIELLO;
- ROVIGORACCONTA EDIZIONE 2023;
- INIZIATIVE "NATALE 2023" PER LA RIVITALIZZAZIONE DEL TERRITORIO.

OBIETTIVO STRATEGICO N. 5 – Promozione del grado di trasparenza, conoscenza e tutela del mercato, legalità e ambiente

Risorse programmate	Consuntivo	% utilizzo
€ 133.800,00	€ 110.300,00	82,44%

Linee/iniziative programmate per il 2023

- ✓ servizio composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa;
- ✓ seminari formativi/informativi rivolti alle imprese in materia di crisi d'impresa e strumenti per prevenirla/gestirla;
- ✓ progetto pilota "Bilancio di sostenibilità";
- ✓ sviluppo dei servizi di vigilanza prodotti e del metrico in collaborazione con Mise/Unioncamere;
- ✓ prosecuzione attività di mediazione con Curia Mercatorum;
- ✓ azioni di formazione/informazione alle aziende sugli adempimenti e novità normative in materia ambientale;
- ✓ continuità dell'azione di promozione della legalità dell'Ufficio di progetto, sui temi della legalità, anche con iniziative in collaborazione con Libera e il mondo della scuola e le Associazioni imprenditoriali.

Iniziative/progetti realizzati

Iniziativa/progetto	Budget aggiornato	Consuntivo 2023
Bando sportelli decentrati per i servizi di prevenzione e gestione della crisi d'impresa	68.800,00	60.200,00
Realizzazione di eventi di prima informazione sulla finanza complementare	20.000,00	15.100,00
Adesione a Curia Mercatorum	45.000,00	35.000,00
TOTALE Obiettivo Strategico 5	**133.800,00**	**110.300,00**

Nell'obiettivo strategico rientra tutta l'attività realizzata dalla struttura che si occupa in particolare della tematiche della vigilanza sul mercato ma anche nella tutela e promozione della legalità, della responsabilità sociale e della tutela dell'ambiente, nonché l'attività in materia di studi e rilevazioni statistiche.

Nel corso del 2023 le principali attività realizzate sono state:

- finanziamento di n. 7 Sportelli decentrati attivati sui territori di Ve e Ro per la prevenzione e gestione della crisi d'impresa;
- realizzazione di un evento sulla finanza complementare (5 luglio 2023) con customer 100% giudizi buono/ottimo;
- realizzazione di n. 13 corsi di formazione su tematiche FGAS – MUD – Albo Gestori Ambientali;
- n. 14 incontri sul tema della legalità e della tutela ambientale realizzati in collaborazione con Libera dei quali n.13 incontri nelle scuole, n.1 incontri per le imprese;
- n. 4 imprese coinvolte nel progetto "Bilancio di sostenibilità";
- n. 131 mediazioni gestite c/o le sedi camerali tramite Curia Mercatorum;
- n. 903 prodotti sottoposti a controlli e n. 882 strumenti metrologici;

- n. 41 richieste di elaborazioni dati e n. 18 indagini statistiche gestite dall'Ufficio Statistica.

Ambito strategico 2 "Semplificazione ed efficientamento amministrativo"

OBIETTIVO STRATEGICO N. 6 – Semplificazione e sburocratizzazione degli adempimenti amministrativi per il sistema delle imprese ed efficientamento dei processi interni anche attraverso forme di collaborazione con enti del sistema camerale

Risorse programmate	Consuntivo	% utilizzo
€ 5.000,00	€ 2.256,00	45,12%

Linee/iniziative programmate per il 2023

- ✓ supporto alla rete SUAP con integrazioni di nuovi servizi per i Comuni
- ✓ azioni di efficientamento dei processi dei servizi dalla Camera, con piani di miglioramento specifici
- ✓ azioni di implementazione della digitalizzazione dei servizi camerali
- ✓ implementazione dell'attività di miglioramento della Banca dati del Registro delle Imprese.
- ✓ implementazione di intese per la gestione in comune di servizi con altre consorelle del Veneto, come in materia di gestione del personale ed altre;
- ✓ implementazione e semplificazione del sistema di gestione della qualità
- ✓ implementazione controllo di gestione in funzione del sistema PA

Iniziative/progetti realizzati

Iniziativa/progetto	Budget aggiornato	Consuntivo 2023
Evento a cura del Registro Imprese	5.000,00	2.256,00
TOTALE Obiettivo Strategico 6	**5.000,00**	**2.256,00**

Anche nel 2023 la struttura camerale si è impegnata in percorsi di semplificazione ed efficientamento dei propri servizi obiettivo irrinunciabile per una Pubblica Amministrazione che vuole offrire ai propri utenti, in primis le imprese, strumenti concreti per meglio operare in efficienza e qualità e per supportarla nella comprensione del contesto nel quale sviluppa, o intende sviluppare, il proprio business. In particolare l'attività ha visto la realizzazione delle seguenti iniziative, alcune nuove e altre di mantenimento:

- riduzione tempi dei processi Sanzioni e Protesti (tempi medi di pubblicazione elenco protesti gg. 4,22 rispetto ai 30 gg. Di legge e tempi di emanazione ordinanza di confisca gg. 40,29 rispetto ai 120 di legge);
- diffusione procedura stampa certificato estero su foglio bianco (67,09% di imprese che utilizzano il servizio di stampa in azienda su foglio bianco;
- efficientamento processo cancellazione società di persone che non pagano il diritto annuale da più di 10 anni (92,65% posizioni cancellate rispetto all'elenco elaborato);
- revisione elenco Raccomandatari Marittimi (61,36% posizioni verificate);

- miglioramento procedure sanzionatorie Registro Imprese su procedimenti d'ufficio finalizzate all'efficientamento/riduzione dei tempi (mappatura di n. 4 procedimenti sanzionatori);
- implementazione attività di regolarizzazione procedure Scia e attività meccatronica (100% imprese verificate);
- efficientamento pratiche sospese RI;
- riduzione tempi di liquidazione contributi alle imprese (VOUCHER) (94,62% pratiche liquidate entro 45 gg. dalla rendicontazione);
- definizione delle classi Documentali per la conservazione a norma - protocollo informatico;
- azioni di miglioramento processi interni e sistema gestione qualità (mantenimento certificazione; realizzazione metodologia valutazione fornitori; avvio gestione missioni con procedura on-line).

OBIETTIVO STRATEGICO N. 7 – Promozione del grado di trasparenza e integrità del Gruppo Camera – implementazione della comunicazione interna/esterna - valorizzazione delle competenze del personale e della parità di genere

Risorse programmate	Consuntivo	% utilizzo
€ 38.500,00	€ 3.500,00	9,09%

Linee/iniziative programmate per il 2023

- ✓ implementazione costante della sezione "Amministrazione Trasparente" alla nuova normativa e allineamento al nuovo PNA (Piano Nazionale Anticorruzione) con particolare attenzione all'implementazione di strumenti di risk management
- ✓ implementazione del monitoraggio delle azioni di trasparenza e anticorruzione
- ✓ piena attuazione della normativa sul trattamento dei dati personali
- ✓ percorsi di formazione mirati all'implementazione delle competenze e alla crescita del personale
- ✓ attuazione del Piano azioni positive e delle pari opportunità

Iniziative/progetti realizzati

Iniziativa/progetto	Budget aggiornato	Consuntivo 2023
Eventi collegati alla nuova sede di via Torino	3.500,00	3.500,00
Comunicazione Istituzionale	35.000,00	0,00
TOTALE Obiettivo Strategico 7	**38.500,00**	**3.500,00**

Tra le principali attività realizzate si segnalano:

- realizzazione di un progetto specifico di promozione del SUAP con realizzazione di una nuova grafica del materiale e degli strumenti utilizzati;
- realizzazione di uno studio di fattibilità per la nuova intranet camerale più semplice e maggiormente fruibile al fine di un miglioramento della comunicazione interna;
- realizzazione incontro di formazione obbligatoria in materia di anticorruzione trasparenza;

- implementazione CRM per una comunicazione più mirata dei servizi offerti dal PID camerale;
- aggiornamento della Carta dei Servizi e implementazione degli strumenti "social" con i quali arrivare alle imprese;
- attivazione procedura informatizzata per Accesso documentale, civico e civico generalizzato;
- sviluppo procedura per monitoraggio utilizzo immagine grafica coordinata dell'Ente;
- formazione continua al personale dipendente per implementare competenze e capacità (97,6% personale che ha svolto almeno 4 ore di formazione nell'anno);
- realizzazione del Piano di Azioni Positive (68,75%).

Ambito strategico 3 "Ottimizzazione della struttura, dell'organizzazione e delle risorse"

OBIETTIVO STRATEGICO N. 8 – Economicità, efficienza ed efficacia della gestione

Risorse programmate	Consuntivo	% utilizzo
€ 93.682,00	€ 93.681,36	99,99%

Linee/iniziative programmate per il 2023

- ✓ riduzione e contenimento dei costi di struttura con particolare attenzione ai costi per consumi energetici
- ✓ presidio della gestione delle partecipazioni, con informativa costante alla Giunta
- ✓ continuità dei processi di razionalizzazione delle sedi, avviati con particolare riferimento al completamento della costruzione della nuova sede di Mestre e attività propedeutiche e funzionali alla vendita delle sedi di Mestre e Marghera

Iniziative/progetti realizzati

Iniziativa/progetto	Budget aggiornato	Consuntivo 2023
Supporto specialistico direzionale (convenzione con Camera Servizi)	93.682,00	93.681,36
TOTALE Obiettivo Strategico 8	**93.682,00**	**93.681,36**

La spesa è relativa al supporto direzionale che viene assicurato da Camera Servizi secondo quanto stabilito nella specifica convenzione.

Nel corso del 2023 è proseguita l'attività in materia di partecipazioni e sono stati sottoposti alla Giunta comunicazioni di aggiornamento sulle risultanze delle Assemblee e gli aggiornamenti dei piani di razionalizzazione (straordinario e ordinario) previsti dalla normativa. La percentuale di partecipazione del rappresentante camerale alle Assemblee dei Soci degli Enti partecipati si è attestata al 97,14% (68/70).

Si sono inoltre curate le pratiche per liquidazione quote Soggetti/enti partecipati (CUR, Assonautica, Consvipo, GAL, ecc. la cui spesa è rendicontata negli obiettivi strategici che attengono per materia.

Nella tabella che segue, un riepilogo delle quote di partecipazione che attingono alle risorse del promozionale con indicazione degli Obiettivi Strategici di riferimento:

Quota/Ente	Budget aggiornato	Consuntivo 2023	Obiettivo Strategico
ADESIONE A CURIA MERCATORUM	45.000,00	35.000,00	OS5
TEATRO STABILE	30.000,00	30.000,00	OS4
GAL POLESINE ADIGE	5.000,00	5.000,00	OS4
GAL POLESINE DELTA DEL PO	2.000,00	2.000,00	OS4
ASSONAUTICA ITALIANA QUOTA	3.900,00	3.900,00	OS4
UNIONE NAVIGAZIONE INTERNA	3.800,00	3.800,00	OS4
VEGAL - GRUPPO AZIONE LOCALE VENEZIA ORIENTALE	2.000,00	2.000,00	OS4
CUR - CONSORZIO UNIVERSITA' ROVIGO	51.700,00	51.700,00	OS3
T2I SCARL	191.000,00	168.750,00	OS1
Totale quote associative promozionale	**334.400,00**	**302.150,00**	

Sono state, inoltre realizzate le seguenti attività:

- n. 16 visite in cantiere lavori della nuova sede di via Torino da parte del RUP;
- n. 4 pareri rilasciati dall'Avvocatura Camerale per la gestione dell'appalto dei lavori;
- realizzazione di un manuale operativo per una migliore gestione delle sale camerali.

Relativamente alla gestione degli immobili nel 2023 con delibera n. 122 del 21/07/2023 è stato approvato il Piano triennale 2023-2025 di razionalizzazione dei beni immobili in relazione al quale si prevedono le seguenti attività alcune già realizzate nel corso del 2023:

- Edificio di San Dona – Ex Centro Tori: il fabbricato andrà posto in vendita in quanto non necessario per fini istituzionali dell'Ente; nel 2023 è stato esperito un terzo tentativo per l'alienazione dell'immobile mediante esperimento di asta pubblica.
- Edificio di Ca Nova, Dorsoduro 3904, 3905, Venezia: sede legale recentemente ristrutturata in Centro storico a Venezia in adiacenza a palazzo Balbi della Regione Veneto per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'Ente camerale su Venezia.
- Edificio di Mestre Via Forte Marghera, 151, Venezia-Mestre : il fabbricato andrà posto in vendita una volta ultimato l'edificio di Via Torino oppure messo a reddito con una locazione attiva, in quanto non più necessario per i fini istituzionali; la previsione delle procedure per l'alienazione sono previste nel 2025.
- Edificio a Marghera, via Banchina Molini, 8 : il fabbricato andrà posto in vendita una volta ultimato l'edificio di Via Torino da parte della Soc. In House Camera servizi, in quanto non più necessario per i fini istituzionali con il trasferimento dei dipendenti camerali e degli addetti di Camera Servizi.

- Porto di Chioggia: fase di razionalizzazione conclusa nel 2023. Attualmente l'immobile è in gestione all'Autorità Portuale di Venezia.
- Nuova sede in Via Torino, 155 Venezia-Mestre: in fase di costruzione con 125 postazioni di lavoro, con uffici direzionali per i vertici dell'Ente, 3 sale da riunione, una sala conferenze per 120 utenti a sedere e 6 relatori per una superficie complessiva di 3010 mq. (PT – 1°P, 2°P.), oltre a circa 100 posti auto con parcheggio esterno e altri locali tecnici e magazzini nella parte interrata. E' previsto l'utilizzo della nuova sede verso la fine del 2024/primavera del 2025.
- Edificio sede secondaria di Rovigo - Piazza Garibaldi 6: viene tenuto in proprietà il fabbricato, in quanto sede secondaria della Camera di Commercio di Venezia Rovigo ritenuta strategica per realizzare le attività della Camera; sono previsti interventi di miglioria energetica nel 2024 per il contenimento dei costi di gestione.
- Edificio denominato Palazzo Retroborsa: viene tenuto in proprietà e messo a reddito mediante la locazione dell'immobile all'Agenzia delle Entrate, in quanto non necessario per fini istituzionali dell'Ente;
- Edificio Magazzino Archivio di Piazza Cervi: al momento tutti gli spazi sono occupati da materiale dell'Ente camerale. In prospettiva, nell'arco del prossimo quinquennio con un riordino della documentazione cartacea presente, potrebbe essere mantenuta una sola porzione rispetto ai due locali attualmente esistenti e posto in vendita la parte restante oppure messo a reddito con locazione attiva.
- Mercato Ortofrutticolo di Lusia: rimane invariata la sua funzione quale punto di riferimento per la commercializzazione dei prodotti ortofrutticoli del territorio locale.
- Mercato Ortofrutticolo di Rosolina : immobile non più in gestione, il passaggio completo dell'immobile si conclude nel maggio 2027 (atto di compravendita con riserva di proprietà del 08/03/2022).

SEZIONE 3 – IL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO (PIRA) E FINALITA' DELLA SPESA COMPLESSIVA

Il decreto legislativo 31 maggio 2011 n. 91 ha avviato un percorso di armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili delle pubbliche amministrazioni, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo.

L'articolo 19 del citato decreto stabilisce che le amministrazioni pubbliche debbano presentare, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, un documento denominato "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorare a consuntivo l'effettivo andamento in termini di servizi forniti ed interventi realizzati.

Il Piano deve articolarsi nelle Missioni e Programmi di spesa individuati dal Ministero dell'economia e delle finanze con il D.P.C.M del 12 dicembre 2012.

Tale D.P.C.M ha definito le missioni come "le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad essi destinate" e i programmi "quali aggregati omogenei di attività realizzate dall'amministrazione volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni".

In particolare, l'art. 2 prevede che: "Ciascuna amministrazione pubblica, previa indicazione dell'amministrazione vigilante, individua tra le missioni del bilancio dello Stato attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici dalla stessa perseguite." Il Ministero dello sviluppo economico, con nota del 12 settembre 2013, ha stabilito per le Camere di Commercio le seguenti missioni:

1. Missione 011 -"Competitività e sviluppo delle imprese";
2. Missione 012 - "Regolazione dei mercati" - nella quale dovrà confluire la funzione C "Anagrafe e servizi di regolazione dei mercati";
3. Missione 016 - "Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo"
4. Missione 032 – "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche".

In relazione al suddetto quadro normativo, in allegato alla presente relazione vengono riportati in appositi schemi i risultati al 31/12/2019 del Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio e il consuntivo di cassa con le specifiche finalità della spesa 2019, entrambi suddivisi per Missione e Programma come previsto dal succitato decreto.

ALLEGATI

1. Consuntivo art. 24
2. “Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio PIRA” al 31/12/2023
3. Consuntivo di cassa 2023